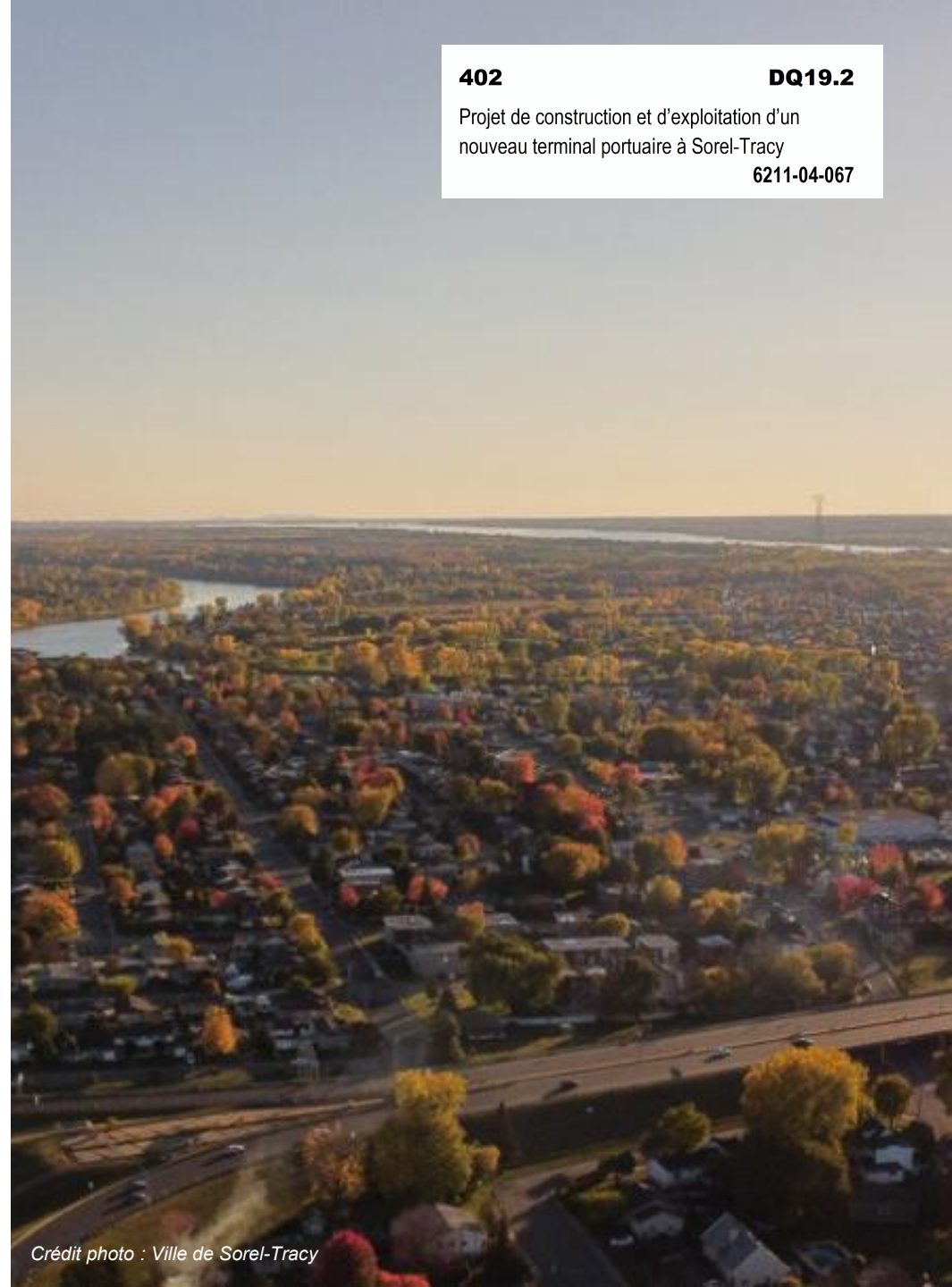


Étude sur le potentiel des filières économiques territoriales

Rapport final

10 juillet 2026



Un portrait permettant de cerner le contexte démographique et socio-économique de la MRC de Pierre-De Saurel

Mise en contexte

La MRC de Pierre-De Saurel a mandaté Aviséo Conseil pour la réalisation d’une étude sur le potentiel des filières économiques territoriales de la MRC, en vue de s’y appuyer pour l’élaboration d’une feuille de route pour stimuler le développement économique des secteurs porteurs.

Cette étude répond aux trois objectifs suivants :

- Brosser un portrait des forces économiques et identifier les filières économiques porteuses
- Cartographier les chaînes de valeur des secteurs porteurs avec les maillons déjà présents et ceux à développer
- Identifier les synergies territoriales de l’écosystème montréalais permettant de stimuler le développement économique de la MRC

Une approche méthodique pour faire ressortir les constats clés

Aviséo a appliqué une approche méthodologique englobante et rigoureuse pour permettre de faire émerger des idées et solutions à fort impact. Cette approche se décompose en six sections :

1. Analyse de données secondaires	2. Entretiens auprès de sept intervenants économiques clés	3. Portrait socio-économique et secteurs porteurs
4. Analyse des complémentarités économiques intrarégionales	5. Atelier avec responsables et élus des municipalités de la MRC	6. Présentation de la feuille de route

Identification des secteurs porteurs pour la MRC de Pierre-De Saurel

	Maturité	Statut
 L'industrie métallurgique	Établi	Moteur régional
 L'industrie agricole	Établi	Pilier territorial
 L'industrie navale	En relance	Stratégique
 L'industrie touristique	Émergence	Potentiel de valorisation



La symbiose industrielle

comme secteur transversal sur lequel construire pour développer les secteurs porteurs.

Analyse FFOM

L’analyse FFOM révèle des atouts sur lesquels la MRC de Pierre-De Saurel peut tirer profit et des défis contre lesquels elle doit se prémunir :

F	Forces La MRC peut compter sur : – Une base industrielle solide, notamment en métallurgie – Un accès stratégique au fleuve Saint-Laurent et aux infrastructures portuaires – Une productivité élevée de certains secteurs clés, notamment le secteur manufacturier – Une forte disponibilité de terrains industriels au sein de la MRC – Un leadership renouvelé de l’écosystème de développement économique régional
F	Faiblesses La MRC fait face à des défis, parmi lesquels : – Un déclin démographique structurel – Un niveau de scolarité inférieur aux moyennes régionale et québécoise – Un revenu annuel à la traîne par rapport à la moyenne québécoise – Une position géographique excentrique en Montérégie entraînant un manque de visibilité – Des infrastructures routières et logistiques imparfaites
O	Occasions La MRC peut capitaliser sur plusieurs éléments, dont : – L’expansion du Port de Montréal à Contrecoeur – L’attraction d’un campus universitaire offrant des programmes liés aux secteurs porteurs – La réduction des fuites de travailleurs vers le reste de la Montérégie – L’accompagnement des entreprises dans leur transition numérique – Les investissements dans la modernisation des corridors logistiques
M	Menaces Plusieurs facteurs pèsent sur le développement économique de la MRC, notamment : – Exode des jeunes travailleurs qualifiés vers les régions avoisinantes – Concurrence accrue des grands pôles régionaux (talents, investissements et entreprises) – Marché du travail concentré dans les mains de quelques grands acteurs manufacturiers – Acceptabilité sociale et enjeux d’image – Volatilité des marchés manufacturiers mondiaux

SOMMAIRE

Une feuille de route qui met notamment l'accent sur la bonification des chaînes de valeur et la complémentarité régionale

Principaux constats sur les complémentarités économiques intrarégionales

La MRC de Pierre-De Saurel ne doit pas chercher à reproduire les pôles voisins, mais à s’y arrimer intelligemment en assumant un rôle industriel structurant, complémentaire et indispensable au déploiement des filières régionales d’avenir.

	La MRC de Pierre-De Saurel se caractérise par une forte base manufacturière – Ses capacités de production et d’assemblage sont distinctes de l’innovation ou des services spécialisés des pôles voisins, et apportent un maillon industriel indispensable.
	Les filières régionales d’avenir reposent sur des chaînes de valeur longues et intégrées – La performance globale dépend de l’articulation entre production, transformation et distribution, ce que tous les territoires ne peuvent pas assurer seuls.
	La dynamique économique régionale favorise la complémentarité plutôt que la duplication – Chaque territoire apporte ses forces distinctives, d’où l’importance de miser sur l’interdépendance des rôles pour assurer l’efficacité collective.
	Les pôles voisins se distinguent notamment par des fonctions d’innovation et de spécialisation avancées – Chaque territoire concentre la R-D, les laboratoires et l’expertise technologique dans ses filières, qui leur confère un rôle distinct de celui de Pierre-De Saurel.
	L’accès aux infrastructures, notamment celles le long du fleuve Saint-Laurent, constitue un avantage – Le transport maritime et les installations portuaires permettent à la MRC de soutenir les filières régionales et d’optimiser la coopération intrarégionale.

Deux axes stratégiques communs et des axes sectoriels différenciés pour répondre aux enjeux de développement économique des secteurs porteurs de la MRC*

Axes stratégiques		Pistes d’action				
1	Développer les maillons de la chaîne de valeur	– Renforcer les maillons faibles (distribution, logistique, collecte, accès et services) afin de mieux structurer les chaînes de valeur locales. – Consolider les capacités de production, de transformation et d’opération pour accroître la valeur générée par les entreprises. – Accroître la valeur captée dans la MRC par l’innovation, l’accès aux marchés, la commercialisation et la conversion des actifs locaux en bénéfices économiques.				
2	Tirer profit des synergies avec l’économie de la Montérégie	– Structurer les collaborations entre acteurs économiques, institutionnels et industriels – Valoriser les actifs distinctifs du territoire et les complémentarités entre filières – Arrimer la MRC aux pôles, marchés et réseaux stratégiques de la Montérégie				
3		 Industrie métallurgique	 Industrie navale	 Industrie agricole	 Industrie touristique	 Symbiose industrielle
		– Sécuriser les talents nécessaires à la croissance industrielle et renforcer l’ancrage local des compétences	– Consolider les actifs maritimes et logistiques	– Pérenniser la capacité de production agricole	– Faire rayonner l’offre touristique et cibler les créneaux porteurs	– Accélérer l’innovation durable et l’adoption de pratiques circulaires
4						
		– Transformer la région d’un territoire de passage en véritable plaque tournante industrielle	– Affirmer un leadership régional et influencer les politiques publiques	– Affirmer un leadership régional et défendre les intérêts de la filière		

* La section feuille de route du rapport présente une version plus détaillée des pistes d’action pour chacun des secteurs porteurs.
Source : Analyses Aviséo Conseil, 2026.

Table des matières

	<i>page</i>
Sommaire	3
Introduction et mise en contexte	6
Portrait socio-économique	11
Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur	27
Analyse des complémentarités économiques intrarégionales	48
Feuille de route	56
Conclusion	63
Annexes	65



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socio-économique

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

Analyse des complémentarités économiques intrarégionales

Feuille de route

Conclusion

Annexes



Une étude sur le potentiel des filières économiques de la MRC de Pierre-De Saurel

La MRC de Pierre-De Saurel a mandaté Aviseo Conseil pour réaliser une étude sur les complémentarités économiques inter-municipalités, dans le cadre de la révision de son schéma d'aménagement et de développement.

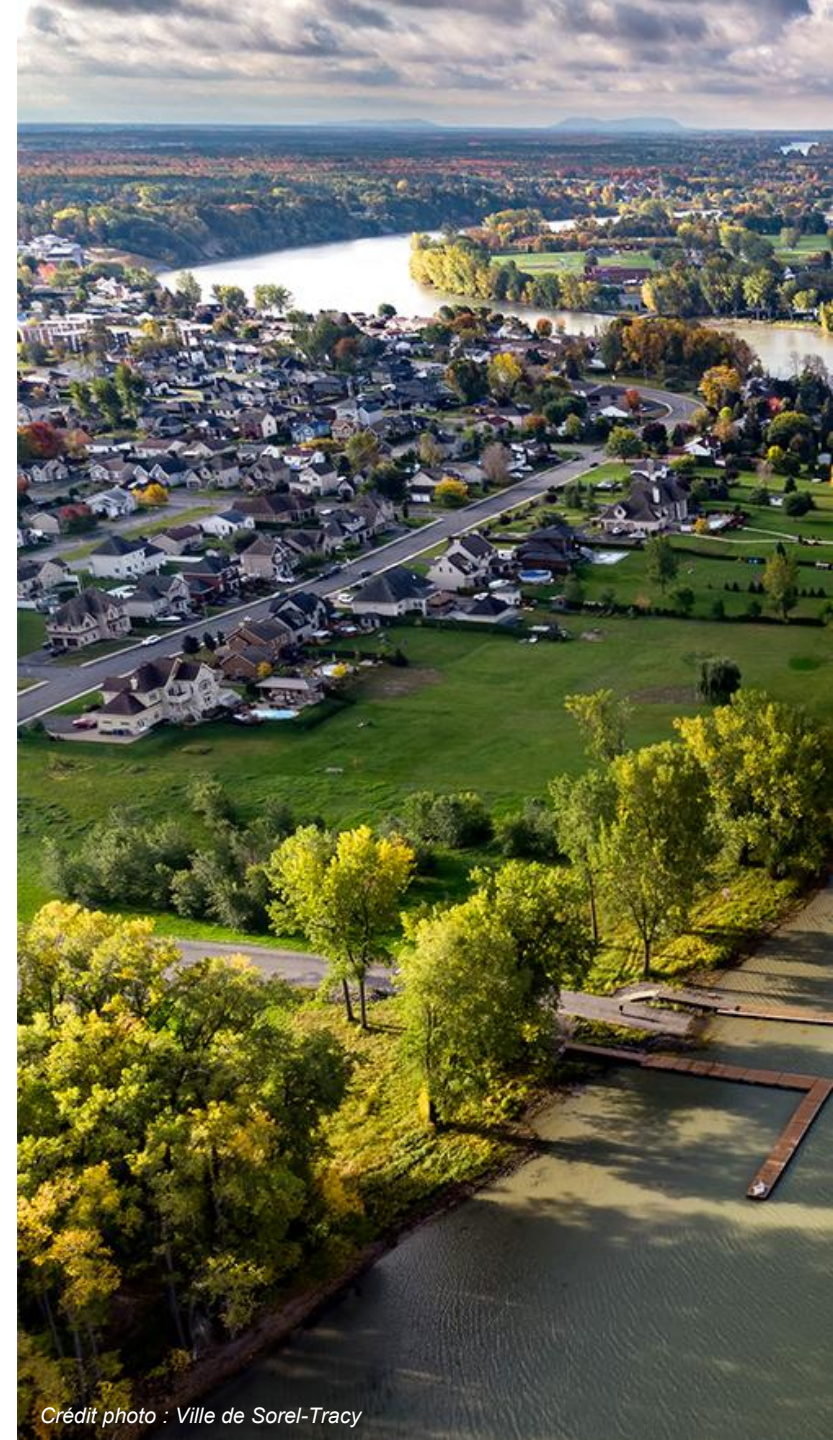
L'étude permet à la MRC de Pierre-De Saurel de mieux orienter ses choix en aménagement, en développement économique et en attractivité territoriale, dans une logique de collaboration régionale et de création de synergies porteuses.

Cette étude répond aux trois objectifs suivants :

- 1** Brosser un portrait des forces économiques et identifier les filières économiques porteuses
- 2** Cartographier les chaînes de valeurs des secteurs porteurs avec les maillons déjà présents et ceux manquants
- 3** Identifier les synergies territoriales de l'écosystème montréalais permettant de renforcer les chaînes de valeur sectorielles de la MRC et d'attirer de nouvelles entreprises

Les travaux se sont échelonnés de janvier à avril 2026 en utilisant les données, les études, ou les publications disponibles au moment des travaux.

Du reste, la rigueur de l'approche utilisée s'avère en phase avec les objectifs de la MRC de Pierre-De Saurel et les meilleures pratiques en économie.



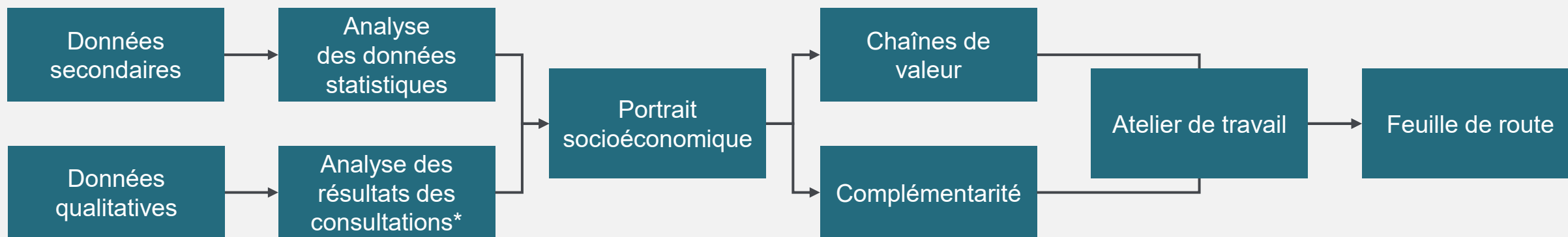
Aviseo a adopté une méthodologie séquencée permettant de dégager des orientations soutenues par la communauté

L'approche spécifique adoptée par Aviseo pour soutenir la MRC de Pierre-De Saurel dans cette démarche prévoyait notamment :

- Un portrait socioéconomique détaillé de la MRC de Pierre-De Saurel ainsi que de son évolution, afin de présenter objectivement l'état actuel et les forces de son économie à l'aide d'indicateurs pertinents
- Une analyse des consultations menées par Aviseo auprès d'acteurs socioéconomiques clés de la MRC et de la région (DEPS, membres de l'UPA, préfet de la MRC, chambre de commerce, CTTÉI, maire et DG de Sorel-Tracy, Montérégie Économique)
- Un diagnostic socioéconomique de la MRC permettant d'identifier les filières économiques porteuses et de cartographier leurs chaînes de valeurs
- L'analyse des synergies avec l'écosystème montérégien permettant de renforcer les secteurs identifiés et d'attirer de nouvelles entreprises
- La réalisation d'un atelier de travail avec les élus et responsables des municipalités de la MRC permettant de valider le diagnostic et les secteurs porteurs, en plus de nourrir la réflexion sur les pistes de développement à prioriser
- L'élaboration d'une feuille de route pour stimuler le développement économique de ces secteurs porteurs.

Démarche adoptée dans le cadre du mandat

Aviseo Conseil, 2026



* La liste des personnes rencontrées en entrevue est disponible en Annexe 2.

Source : Analyses Aviseo Conseil, 2026.



INTRODUCTION

Un rapport divisé en quatre grandes sections complémentaires

1

Portrait socioéconomique

Cette section présente l'état de la démographie de la MRC et de ses localités, ainsi que son évolution au cours des prochaines années. Aussi, elle analyse l'économie et le marché du travail de la MRC incluant les grands indicateurs économiques.

2

Secteurs porteurs et cartographie

Cette section analyse l'économie et les secteurs porteurs de la MRC présentant pour chacun leur poids économique, la structure de leurs chaînes de valeur, ainsi que les principales opportunités, vulnérabilités et conditions de développement.

3

Complémentarité régionale

Cette section présente les complémentarités économiques intrarégionales en positionnant la MRC de Pierre-De Saurel comme un maillon industriel structurant et en démontrant comment les synergies avec les pôles voisins peuvent renforcer les maillons plus faibles de ses chaînes de valeur.

4

Feuille de route

Cette section inclut la rédaction d'une feuille de route pour renforcer les secteurs porteurs au sein des municipalités de la MRC, en complémentarité avec l'écosystème montérégien.

Principales limites à prendre en compte dans l'analyse

Les analyses, les constats et les conclusions présentés sont fondés sur les meilleures données et informations auxquelles Aviséo a pu avoir accès dans le cadre de l'étude. Toutefois, certaines limites doivent être mentionnées.

Disponibilité des données

La profondeur des analyses a parfois été limitée par la disponibilité des données

- Les données secondaires proviennent d'agences reconnues au Québec (ex. : Institut de la statistique du Québec, Statistique Canada, etc.), ainsi que de la base de données Civision
- À cet égard, Aviséo a tenté dans tous les cas d'utiliser les données disponibles les plus récentes
- Notons toutefois que les données du plus récent recensement datent de 2021, année pandémique pendant laquelle certains secteurs étaient fortement affectés par les contraintes sanitaires.

Biais dans les données d'emploi

Les données d'emplois sont basées sur le lieu de résidence plutôt que le lieu de travail

- Ainsi, les données d'emplois présentées offrent un portrait de la structure sectorielle des emplois occupés par les résidents, mais ne reflètent pas directement la structure industrielle de la MRC du Pierre-De Saurel elle-même
- Ce biais est non négligeable étant donné qu'un résident sur quatre travaille à l'extérieur de la MRC, mais il est en partie compensé par l'utilisation de données spéciales de Statistique Canada sur l'emploi localisé, qui permettent de mieux calibrer le portrait du marché du travail.





Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socioéconomique de la MRC

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

Analyse des complémentarités économiques intrarégionales

Feuille de route

Conclusion

Annexes



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

Les deux tiers de la population de la MRC de Pierre-De Saurel se concentrent dans son chef-lieu, la ville de Sorel-Tracy

Répartition de la population

Pierre-De Saurel, 2025

	Population	Part (%)
1. Sorel-Tracy	36 537	68,1
2. Saint-Roch-de-Richelieu	2 984	5,5
3. Sainte-Anne-de-Sorel	2 770	5,1
4. Sainte-Victoire-de-Sorel	2 599	4,8
5. Saint-Robert	1 846	3,4
6. Saint-Ours	1 817	3,4
7. Yamaska	1 815	3,4
8. Saint-Joseph-de-Sorel	1 602	3,0
9. Saint-David	875	1,6
10. Massueville	557	1,0
11. Saint-Aimé	449	0,8
12. Saint-Gérard-Majella	250	0,5
Total	54 101	100,0



La MRC de Pierre-De Saurel compte trois villes, sept municipalités, une paroisse et un village

- Elle se caractérise par une structure démographique très polarisée, avec un pôle urbain dominant et plusieurs municipalités de petite taille
- Quatre de ses localités comptent d'ailleurs moins de 1 000 habitants, illustrant un caractère rural prononcé dans certaines parties de son territoire.

PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

Après plusieurs années de stagnation, la population de la MRC de Pierre-De Saurel a recommencé à croître à un rythme modéré

La MRC de Pierre-De Saurel a connu une période de stagnation démographique de 2005 à 2019, présentant une hausse de seulement 1 % en 14 ans

- En comparaison, au cours de la même période, la région de la Montérégie a enregistré une hausse totale de sa population de 16 %.

Depuis, la MRC bénéficie toutefois d'un regain de croissance démographique, affichant notamment une hausse de 5,2 % depuis 2020, pour atteindre 54 101 habitants en 2025

- Au cours de la même période, la population de la Montérégie a enregistré une croissance légèrement plus soutenue, soit 5,4 %, creusant encore un peu plus l'écart entre la MRC et l'ensemble de la région
- En conséquence, le poids démographique de la MRC de Pierre-De Saurel au sein de la Montérégie a diminué, passant de 4,1 % en 2005 à 3,6 % en 2025
- Cette évolution peut potentiellement réduire son pouvoir d'influence au sein de la région, au profit des MRC affichant une croissance démographique plus soutenue.



54 101 habitants

Population de la MRC de Pierre-De Saurel en 2025.



+3 805 habitants (+7,6 %)

Variation de la population de la MRC de Pierre-De Saurel entre 2005 et 2025.

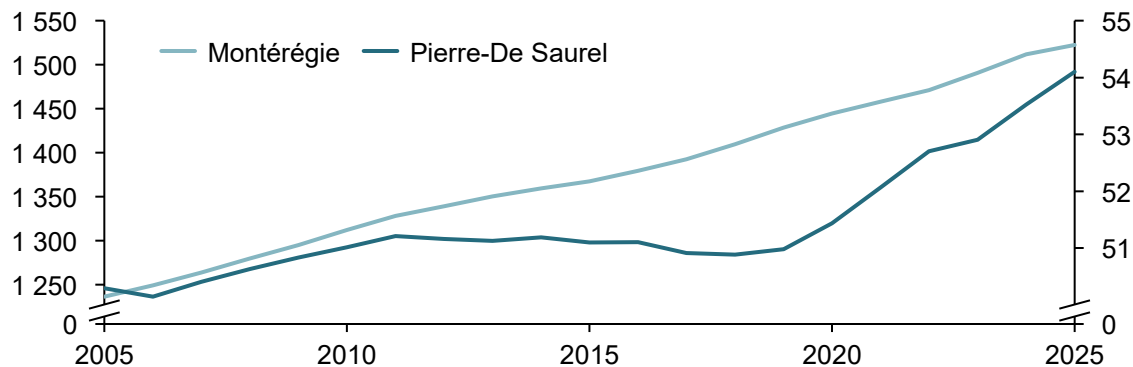


3,6 %

Poids démographique de la MRC au sein de la région en 2025.

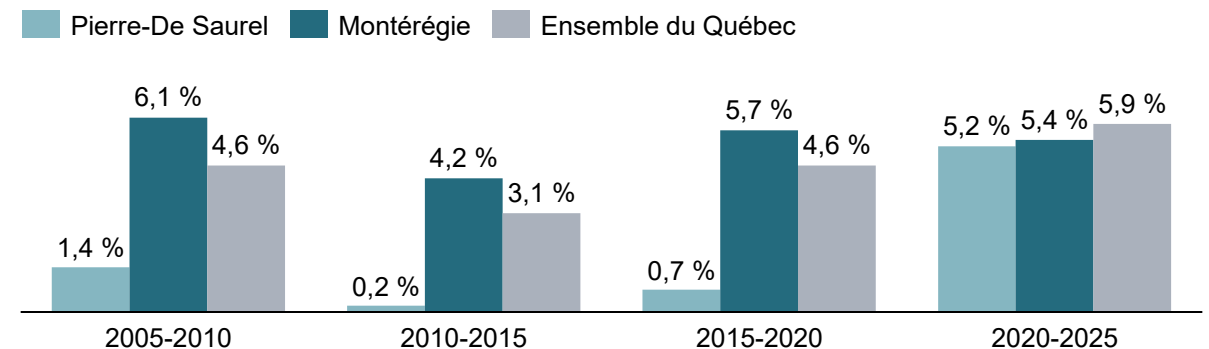
Population

Montérégie (axe de gauche) Pierre-De Saurel (axe de droite), 2005-2025, en milliers



Variation de la population

Pierre-De Saurel, Montérégie et ensemble du Québec, 2005-2025, en pourcentage



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

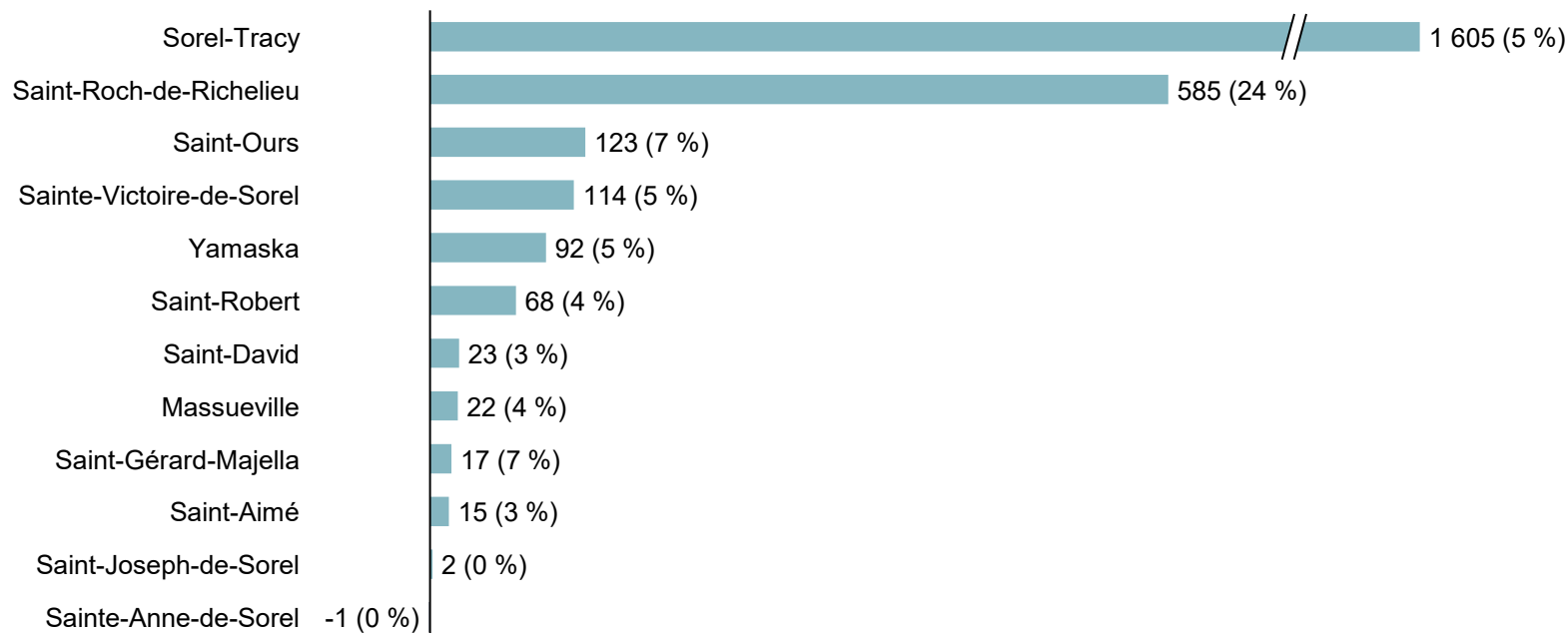
Presque toutes les municipalités de la MRC ont profité du regain des dernières années

Seules les municipalités de Saint-Joseph-de-Sorel et de Sainte-Anne-de-Sorel affichent une stagnation de leur population depuis 2020

- Le chef-lieu de la MRC, Sorel-Tracy, a enregistré le gain démographique le plus important depuis 2020, avec un ajout de 1 605 habitants (+5 %)
- Proportionnellement à sa population, la municipalité de Saint-Roch-de-Richelieu a toutefois enregistré une croissance beaucoup plus élevée (+24 %).

Variation de la population

Pierre-De Saurel, 2020-2025, en nombre et en pourcentage



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

En dépit des hausses récentes de population, un défi structurel demeure au niveau du renouvellement de la main-d'œuvre

D'après le scénario de référence de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ), la population de la MRC de Pierre-De Saurel devrait s'établir à 55 719 habitants en 2045, soit une hausse de 3,0 % entre 2025 et 2045

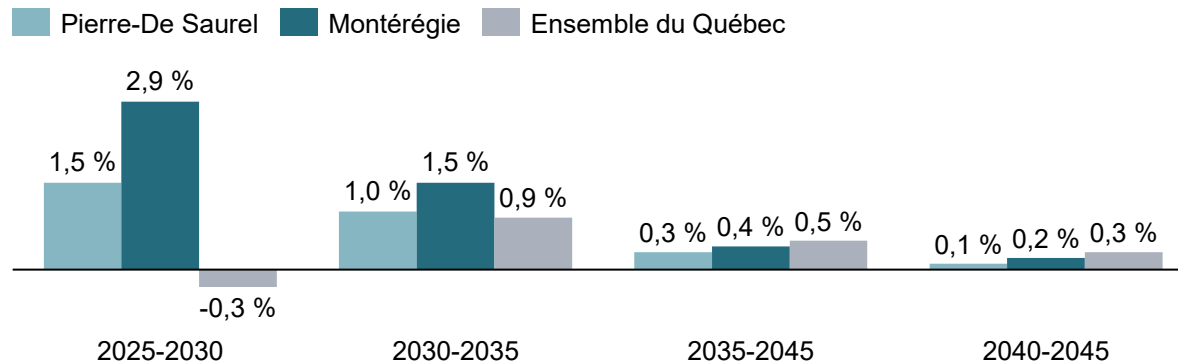
- Le rythme de croissance devrait être plus rapide d'ici 2030 avant de ralentir progressivement jusqu'à une croissance presque nulle de 2040 à 2045.

La population de la Montérégie devrait croître trois fois plus rapidement de 2025 à 2030, mais présente aussi un ralentissement de la croissance pour les années subséquentes

- Le poids démographique de la MRC de Pierre-De Saurel au sein de la région de la Montérégie devrait ainsi passer de 3,6 % en 2025 à 3,5 % en 2045.

Variation de la population projetée

Pierre-De Saurel, Montérégie et ensemble du Québec, 2025-2045, en pourcentage



(1) L'indice de remplacement de la main-d'œuvre correspond au ratio du nombre de personnes de 20 à 29 ans sur celui de personnes de 55 à 64 ans.

Sources : Institut de la statistique du Québec, 2026; Analyses Aviséo Conseil, 2026.

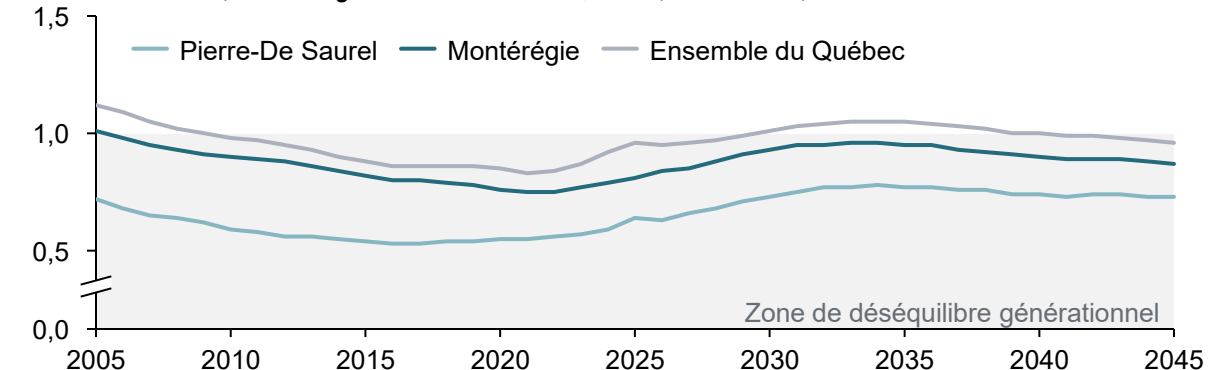
La MRC de Pierre-De Saurel fait face à des défis de renouvellement de la main-d'œuvre depuis des années, qui devraient perdurer après 2045

- Son indice de remplacement de la main-d'œuvre inférieur à 1 indique une insuffisance de jeunes pour remplacer les travailleurs partant à la retraite
- Bien qu'il ait amorcé une reprise après un creux à 0,53 en 2016, il atteint 0,64 en 2025 et devrait demeurer inférieur à 1 pendant toute la période projetée, ce qui illustre un défi structurel pour le dynamisme économique de la MRC
- Ce déficit de jeunes s'observe aussi dans l'ensemble de la région de la Montérégie, quoique dans une moindre mesure.

En comparaison, à l'échelle du Québec, l'indice de remplacement de la main-d'œuvre devrait dépasser 1 en 2030, et ce, malgré un recul de la population prévu entre 2025 et 2030.

Indice de remplacement de la main-d'œuvre¹

Pierre-De Saurel, Montérégie et ensemble du Québec, 2005-2045, en indice



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

Une trajectoire démographique incertaine

Les projections démographiques doivent être interprétées comme des scénarios d'évolution possibles plutôt que comme des prévisions certaines.

Elles reposent sur des hypothèses concernant les principaux moteurs de la croissance démographique, soit la fécondité, la mortalité et les migrations

- L'évolution de chacun de ces facteurs peut varier dans le temps selon les conditions économiques, sociales ou politiques
- En particulier, les hypothèses relatives à l'immigration reposent sur la planification des niveaux d'immigration établie par le gouvernement du Québec, ce qui introduit un niveau d'incertitude additionnel lié aux orientations futures des politiques publiques.

Ainsi, selon l'évolution réelle de ces variables, la trajectoire démographique d'un territoire peut différer sensiblement d'un scénario à l'autre.

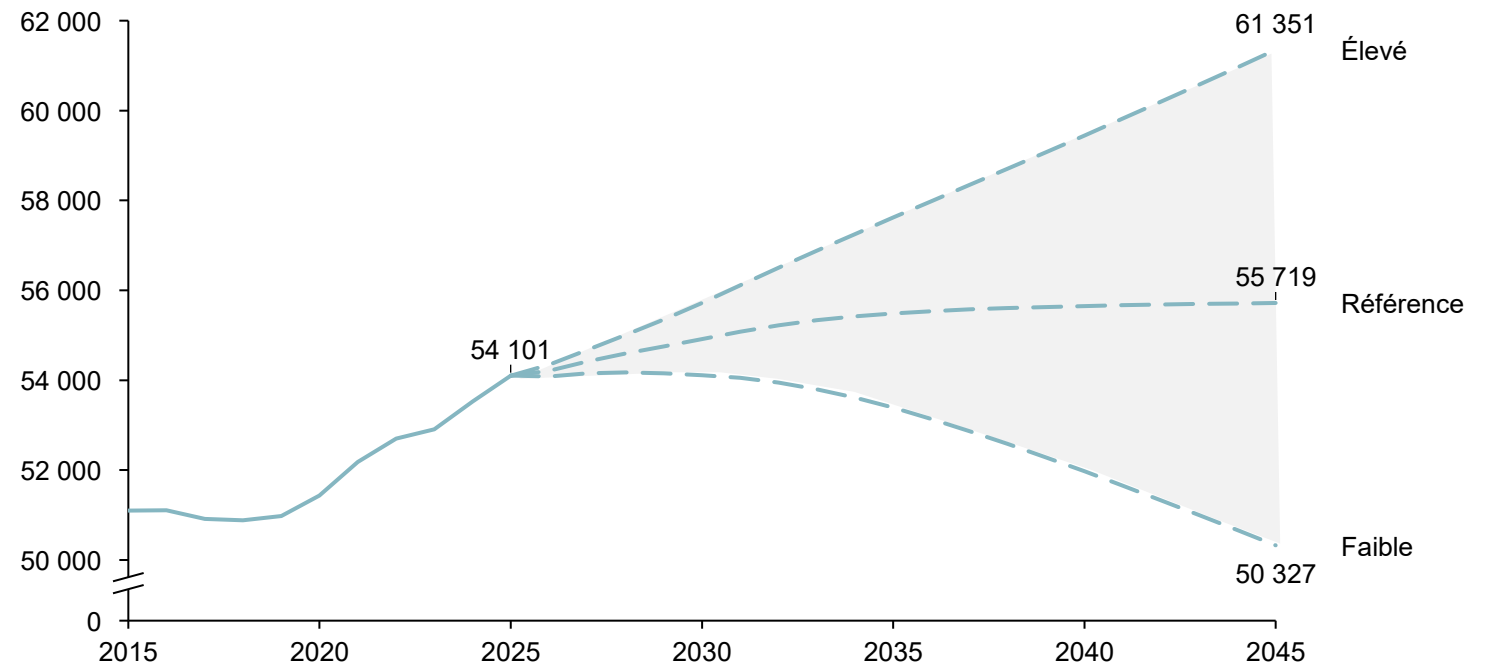
Les différents scénarios de projection illustrent l'ampleur de l'incertitude entourant l'évolution démographique de la MRC

- Selon le **scénario faible**, la population pourrait **diminuer de 7 %** entre 2025 et 2045, alors que le **scénario de référence** anticipe une **croissance modérée de 3 %**, avec une stagnation à partir de 2035, et le **scénario fort**, une **forte hausse de 13 %** sur la même période.

La trajectoire démographique future pourrait ainsi varier considérablement, avec des répercussions majeures sur la disponibilité de la main-d'œuvre, la demande en logements et en services, ainsi que sur la dynamique économique globale de la MRC.

Variation de la population avec scénarios de projections

Pierre-De Saurel, 2015-2045, en nombre



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

La MRC de Pierre-De Saurel compte relativement peu de diplômés universitaires

La population de la MRC de Pierre-De Saurel présente un niveau de scolarité moyen significativement plus faible que la moyenne québécoise et de la Montérégie

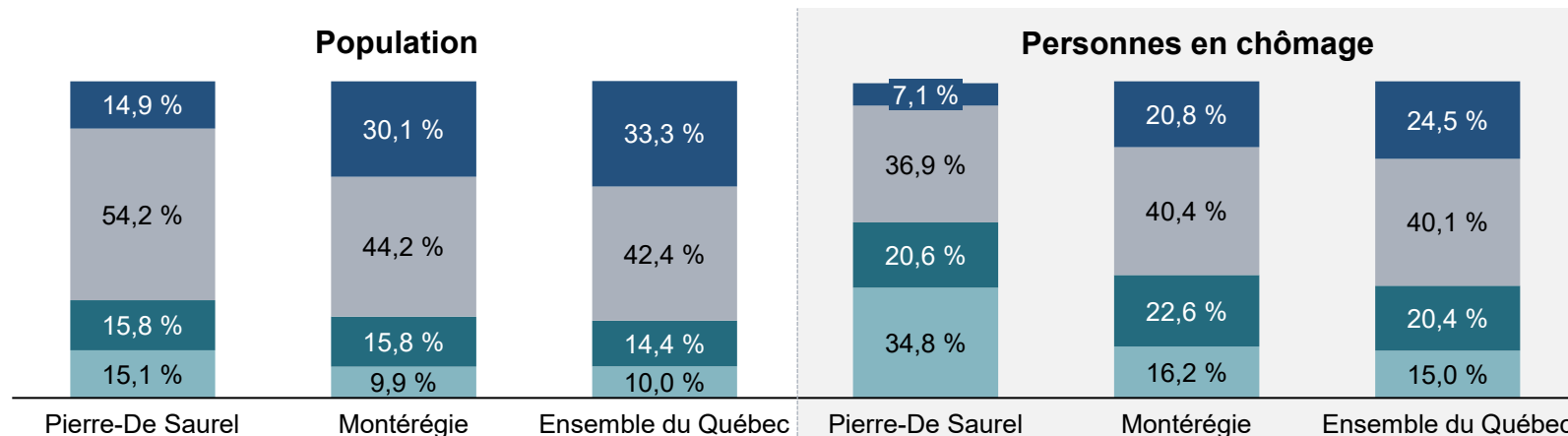
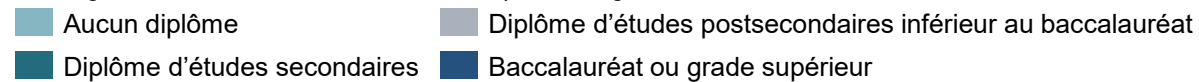
- 14,9 % des personnes de 25 à 54 ans détiennent un diplôme universitaire de niveau baccalauréat ou supérieur comparativement à 30,1 % en Montérégie et 33,3 % dans l'ensemble du Québec.

L'écart de scolarité se reflète plus fortement parmi les personnes en chômage : les diplômés universitaires comptent pour seulement 7,1 % des chômeurs de la MRC contre 20,8 % en Montérégie et 24,5 % au Québec

- Plus du tiers des personnes de 25 à 54 ans au chômage dans la MRC ne détient aucun diplôme.

Niveau de scolarité des personnes de 25 à 54 ans

Pierre-De Saurel, Montérégie et ensemble du Québec, 2021, en pourcentage



Un taux de diplomation variable

Le niveau de scolarité varie fortement à travers les municipalités : la proportion de personnes de 25 à 54 ans sans diplôme fluctue de 5,9 % à Sainte-Anne-de-Sorel à 33,3 % à Saint-Joseph-de-Sorel.

Proportion de personnes de 25 à 54 ans ne détenant aucun diplôme

Pierre-De Saurel, 2021, en pourcentage

1.	Sainte-Anne-de-Sorel	5,9
2.	Sainte-Victoire-de-Sorel	9,5
3.	Saint-Ours	9,7
4.	Saint-Aimé	10,7
5.	Saint-Roch-de-Richelieu	13,8
6.	Sorel-Tracy	14,8
7.	Saint-David	16,9
8.	Yamaska	19,0
9.	Saint-Robert	21,4
10.	Saint-Gérard-Majella	21,4
11.	Massueville	32,0
12.	Saint-Joseph-de-Sorel	33,3

PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

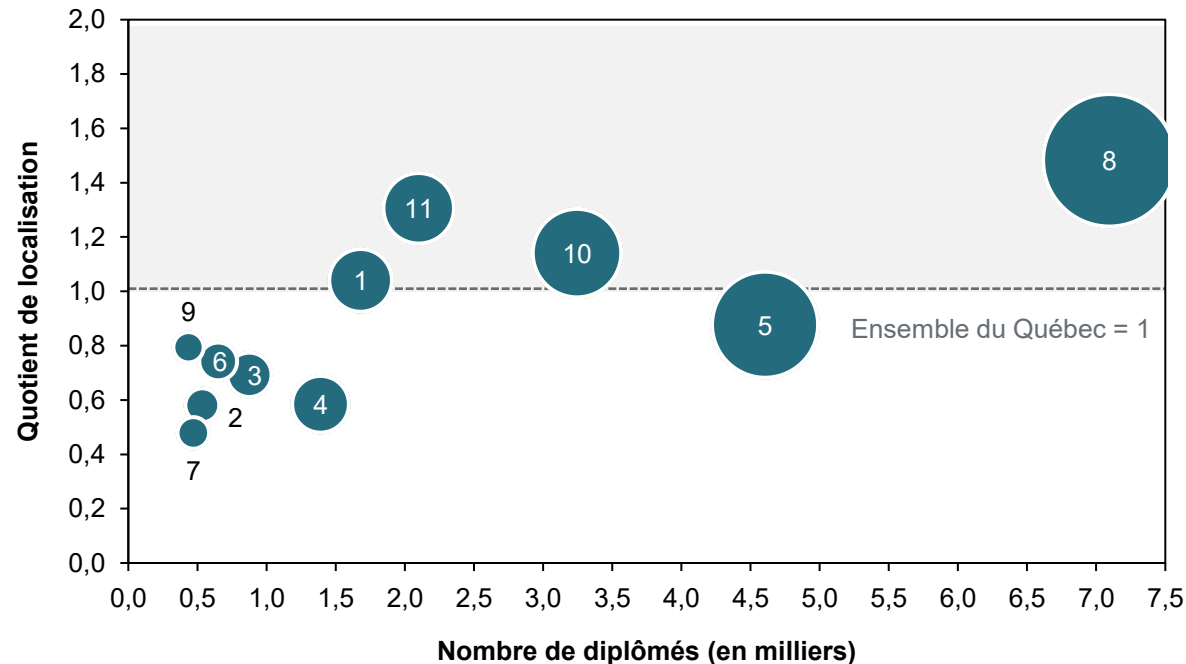
La MRC présente un profil de diplômés concentré dans certains domaines clés comme la gestion et le génie

Les diplômés de la MRC se concentrent principalement dans les domaines du **commerce, de la gestion et des administrations publiques**, ainsi que de **l'architecture, du génie et des métiers connexes**, deux pôles regroupant à eux seuls plus de 50 % de la population diplômée

- En comparaison avec l'ensemble du Québec, la MRC de Pierre-De Saurel présente également une surreprésentation de diplômés dans les **services personnels, de protection et de transport**, reflétant un bassin de compétences dans ces secteurs
- À l'inverse, la MRC compte relativement peu de diplômés dans le domaine des **mathématiques, informatique et sciences de l'information**, celui des **arts et de la communication**, ainsi que celui des **sciences sociales et de comportements, et droit**.

Nombre de diplômés tous types de diplômes et quotient de localisation¹ selon le domaine d'études

Pierre-De Saurel, 2021, en milliers (nombre de diplômés) et en indice (quotient de localisation), taille des bulles = nombre de diplômés



Domaine d'études	Nombre	Part (%)
1. Éducation	1 680	7,3
2. Arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications	535	2,3
3. Sciences humaines	875	3,8
4. Sciences sociales et de comportements, et droit	1 390	6,0
5. Commerce, gestion et administrations publiques	4 605	20,0
6. Sciences physiques et de la vie, et technologies	650	2,8
7. Mathématiques, informatique et sciences de l'information	470	2,0
8. Architecture, génie et métiers connexes	7095	30,7
9. Agriculture, ressources naturelles et conservation	435	1,9
10. Santé et domaines connexes	3245	14,1
11. Services personnels, de protection et de transport	2100	9,1

(1) Le quotient de localisation évalue la proportion de diplômés d'un domaine d'études de la MRC de Pierre-De Saurel par rapport à sa proportion au Québec.

PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

La MRC présente un taux de travailleur et un revenu annuel médian à la traine par rapport à la moyenne québécoise

Indicateurs clés du marché du travail*

■ (Moyenne québécoise)

22 315

Nombre d'emplois

55,3 % (64,1 %)

Taux d'activité

51,3 % (59,3 %)

Taux d'emploi

7,1 % (7,6 %)

Taux de chômage

54 000 \$ (56 100 \$)

Revenu annuel médian

* Les données sont issues du recensement de 2021, à l'exception du revenu annuel médian qui provient d'une estimation de l'ISQ pour 2023.

Évolution des indicateurs du marché du travail

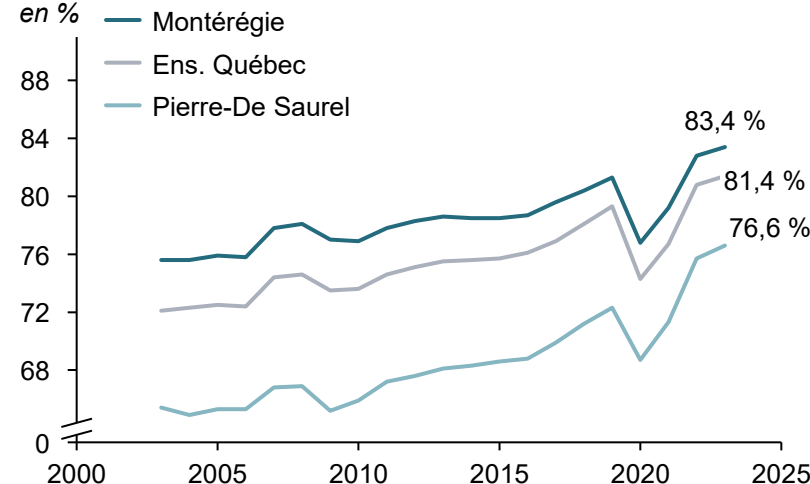
Taux de travailleurs

Le taux de travailleurs de la MRC de Pierre-De Saurel est plus faible que celui de l'ensemble du Québec et de la Montérégie

- L'avantage face au Québec s'est réduit au fil des vingt dernières années, tandis que l'écart en faveur de la Montérégie est demeuré stable.

Taux de travailleurs des 25-64 ans

Pierre-De Saurel, Montérégie et ensemble du Québec, 2003-2023, en %



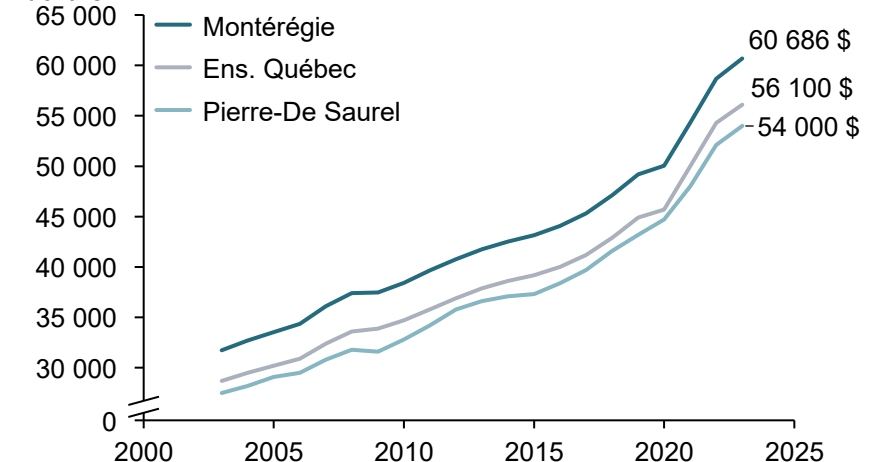
Revenu annuel médian

L'évolution du revenu annuel médian de la MRC Pierre-De Saurel suit de près celle du Québec au fil des ans, tout en demeurant légèrement plus faible

- Le revenu annuel médian de la Montérégie, l'un des plus élevés au Québec, est pour sa part, 11 % plus élevé que celui de la MRC.

Revenu annuel médian

Pierre-De Saurel, Montérégie et ensemble du Québec, 2003-2023, en dollars



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

La main-d'œuvre de la MRC de Pierre-De Saurel est concentrée dans les secteurs essentiels

Une part importante de la main-d'œuvre de la MRC de Pierre-De Saurel est mobilisée dans des secteurs clés

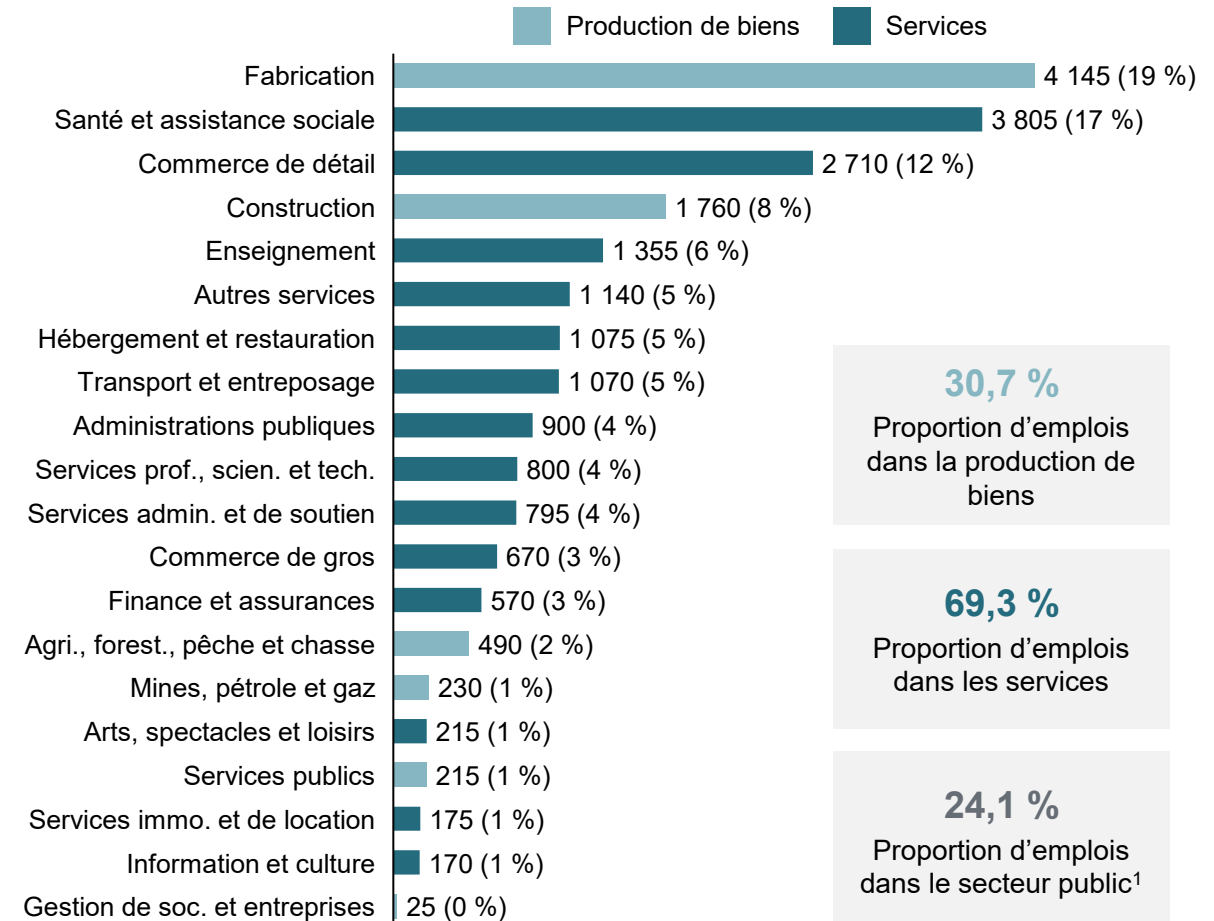
- **Le secteur de la fabrication** représente à lui seul 19 % des emplois, ce qui souligne l'importance de l'industrie manufacturière dans l'économie locale et son rôle central dans l'emploi de la région
- **Le secteur de la santé et de l'assistance sociale**, qui compte pour 17 % des emplois, est appelé à augmenter avec le vieillissement de la population
- Par ailleurs, 12 % de la main-d'œuvre œuvre dans **le secteur du commerce de détail**, tandis que 8 % sont employées dans **la construction**, qui constitue deux autres secteurs essentiels
- Enfin, **l'industrie de l'enseignement**, qui mobilise 6 % des travailleurs, joue un rôle crucial en raison de sa contribution à la formation de la main-d'œuvre locale et au développement des compétences dans la région.

Ainsi, ces cinq secteurs d'activité regroupent à eux seuls près de 62 % des travailleurs de la MRC de Pierre-De Saurel.

La forte concentration de travailleurs dans les secteurs essentiels restreint la disponibilité de la main-d'œuvre pour d'autres industries, freinant ainsi le potentiel de développement de certains secteurs porteurs de croissance économique.

Nombre d'emplois selon le secteur d'activité

Pierre-De Saurel (lieu de résidence), 2021, en nombre



(1) Le secteur public inclut la santé et l'assistance sociale, l'enseignement et les administrations publiques.



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

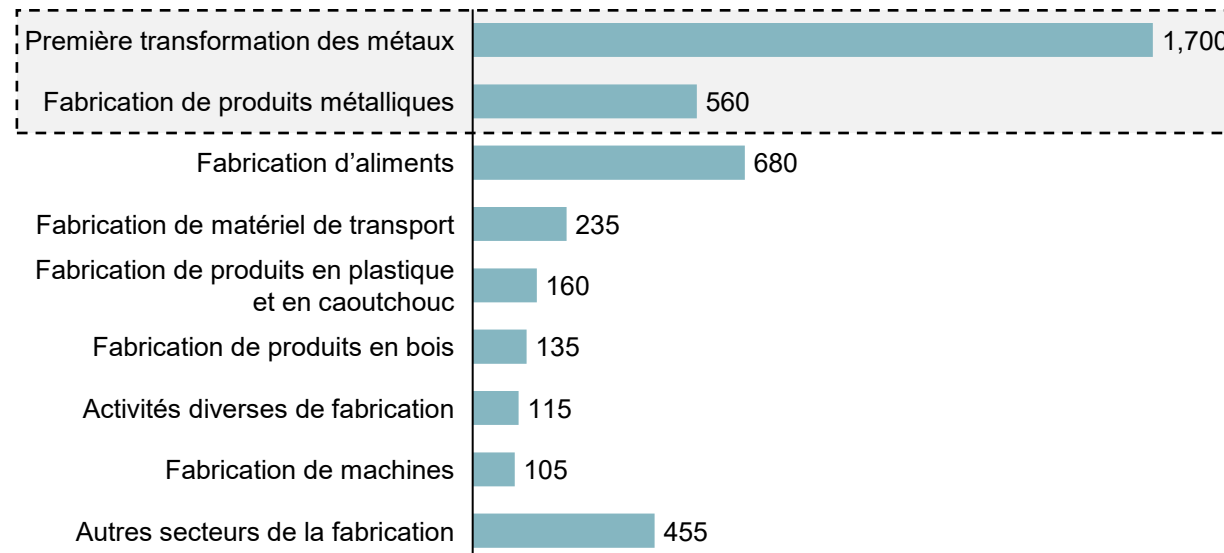
Plus de la moitié des emplois liés à la fabrication sont dans la métallurgie

La MRC de Pierre-De Saurel se distingue par une proportion particulièrement élevée de sa main-d'œuvre dans le secteur de la fabrication, et plus spécifiquement dans la fabrication de produits métallurgiques

- 54,5 % des emplois dans la fabrication se trouvent dans les sous-secteurs de la première transformation des métaux (1 700 emplois) et de la fabrication de produits métalliques (560 emplois)
- Ainsi, ce dynamisme reflète l'importance du secteur métallurgique local, qui constitue un maillon clé de la chaîne de valeur industrielle
- De son côté, la fabrication d'aliments représente 16,4 % de l'emploi total dans le secteur.

Sous-secteur de la fabrication avec le plus de main-d'œuvre

Pierre-De Saurel, 2020-2025, en nombre et en pourcentage

**4 145**

Emplois dans le secteur de la fabrication

54,5 %

Proportion d'emplois dans le sous-secteur de la fabrication métallurgique

PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

Une structure sectorielle locale différente de celle de l'emploi des résidents

En 2021, la MRC de Pierre-De Saurel comptait **17 725 emplois localisés** sur son territoire, comparativement à **22 315 emplois occupés par ses résidents**.

L'économie locale repose sur quelques grands secteurs structurants qui concentrent à eux seuls la moitié de la main-d'œuvre :

- **Santé et assistance sociale**, qui totalisent 3 485 emplois (19,7 %)
- **Fabrication**, avec 3 110 emplois (17,5 %)
- **Commerce de détail**, comptant 2 380 emplois (13,4 %).

Ces activités traduisent la prédominance des services essentiels, tout en témoignant de la forte présence d'emplois en lien avec les activités manufacturières sur le territoire.

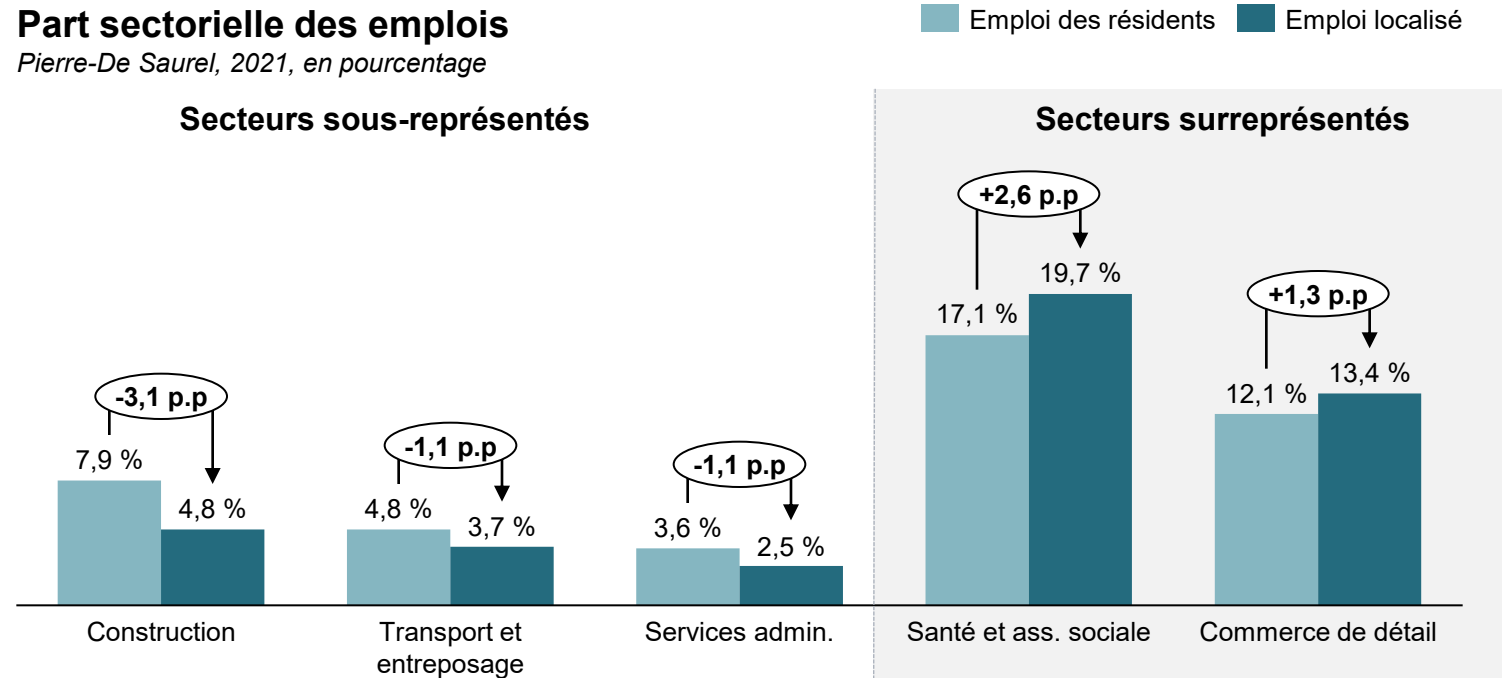
Bien que la structure sectorielle de l'emploi localisé ressemble à celle des emplois occupés par les résidents, certains secteurs sont nettement sur- ou sous-représentés

- Les secteurs surreprésentés comprennent la santé et l'assistance sociale ainsi que le commerce de détail, témoignant d'une plus forte présence d'activités dans les services essentiels
- À l'inverse, la construction, le transport et l'entreposage, et les services administratifs sont sous-représentés, reflétant un tissu économique moins axé sur les activités de services aux entreprises ou administratifs.

La MRC de Pierre-De Saurel se caractérise par une spécialisation manufacturière et dans les services essentiels, tandis que la construction, les fonctions administratives et de services aux entreprises se concentrent dans les pôles voisins.

Part sectorielle des emplois

Pierre-De Saurel, 2021, en pourcentage

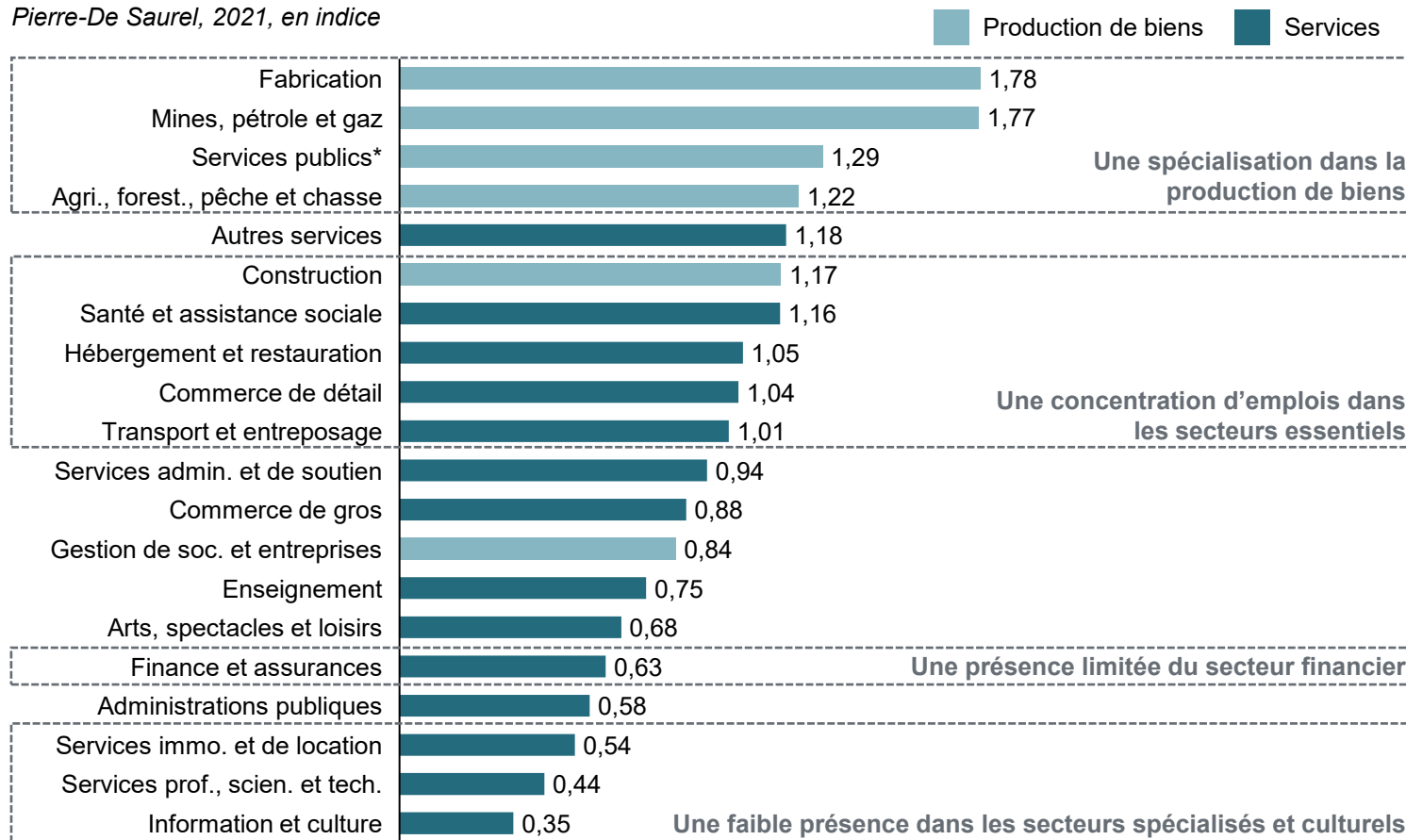


PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

La MRC de Pierre-De Saurel se spécialise dans les secteurs clés

Quotient de localisation de l'emploi¹

Pierre-De Saurel, 2021, en indice



(1) Les données d'emplois sont basées sur le lieu de résidence plutôt que le lieu de travail, créant un biais dans certains secteurs comme les mines, le pétrole et le gaz, où de nombreux employés travaillent en mode fly-in fly-out.

*Ce secteur inclut la production, le transport et la distribution d'électricité, la distribution de gaz naturel et les réseaux d'aqueduc, d'égout et autres.

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2026.



Quotient de localisation de l'emploi dans la MRC

Le quotient de localisation de l'emploi évalue la proportion des personnes travaillant dans un secteur dans la MRC par rapport à sa proportion au Québec.

Quatre principaux constats se dégagent :

- **Une spécialisation dans la production de biens :** La MRC de Pierre-De Saurel possède une concentration de travailleurs qui occupent un emploi dans la fabrication, les mines, le pétrole et gaz, les services publics et l'agriculture, foresterie, chasse et pêche
- **Une concentration d'emplois dans les secteurs essentiels :** Les secteurs essentiels accaparent une part majeure de l'emploi de la MRC
- **Une présence limitée du secteur financier :** Ce secteur est moins présent que dans le reste du Québec
- **Une faible présence dans les secteurs spécialisés et culturels :** Les services professionnels, scientifiques et techniques, les services immobiliers et de location et l'information et la culture sont fortement sous-représentés dans la MRC de Pierre-De Saurel.

PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

À l'image de la composition de sa main-d'œuvre, la MRC tire une grande partie de son PIB du secteur manufacturier

Premier employeur avec 19 % de la main-d'œuvre, le secteur de la **fabrication** est le principal moteur économique de la MRC. Avec la **santé et l'assistance sociale, la finance, les assurances et l'immobilier, et la construction**, ces secteurs représentent plus de la moitié du PIB

- Bien que représentant une faible part des emplois, le secteur de la **finance, des assurances et de l'immobilier** contribue significativement (10 %), grâce à sa productivité élevée, soulignant son rôle clé dans la génération de richesse régionale.

Les deux tiers des secteurs d'activité dans la MRC de Pierre-De Saurel présentent une productivité inférieure à la moyenne, générant peu de richesse par emploi

- La **production de biens** se distingue par une forte productivité, concentrant 42,0 % du PIB pour 30,7 % des emplois de la MRC, tandis que les **secteurs de services** demeurent moins productifs, sauf dans deux cas particuliers
- Ainsi, les secteurs de la **santé et assistance sociale, du commerce de détail, et de l'enseignement**, bien qu'employant une part importante de main-d'œuvre, ont une contribution à la richesse économique limitée par leur faible productivité.

42,0 %

Proportion du PIB dans la production de biens

58,0 %

Proportion du PIB dans les services

20,0 %

Proportion du PIB dans le secteur public²

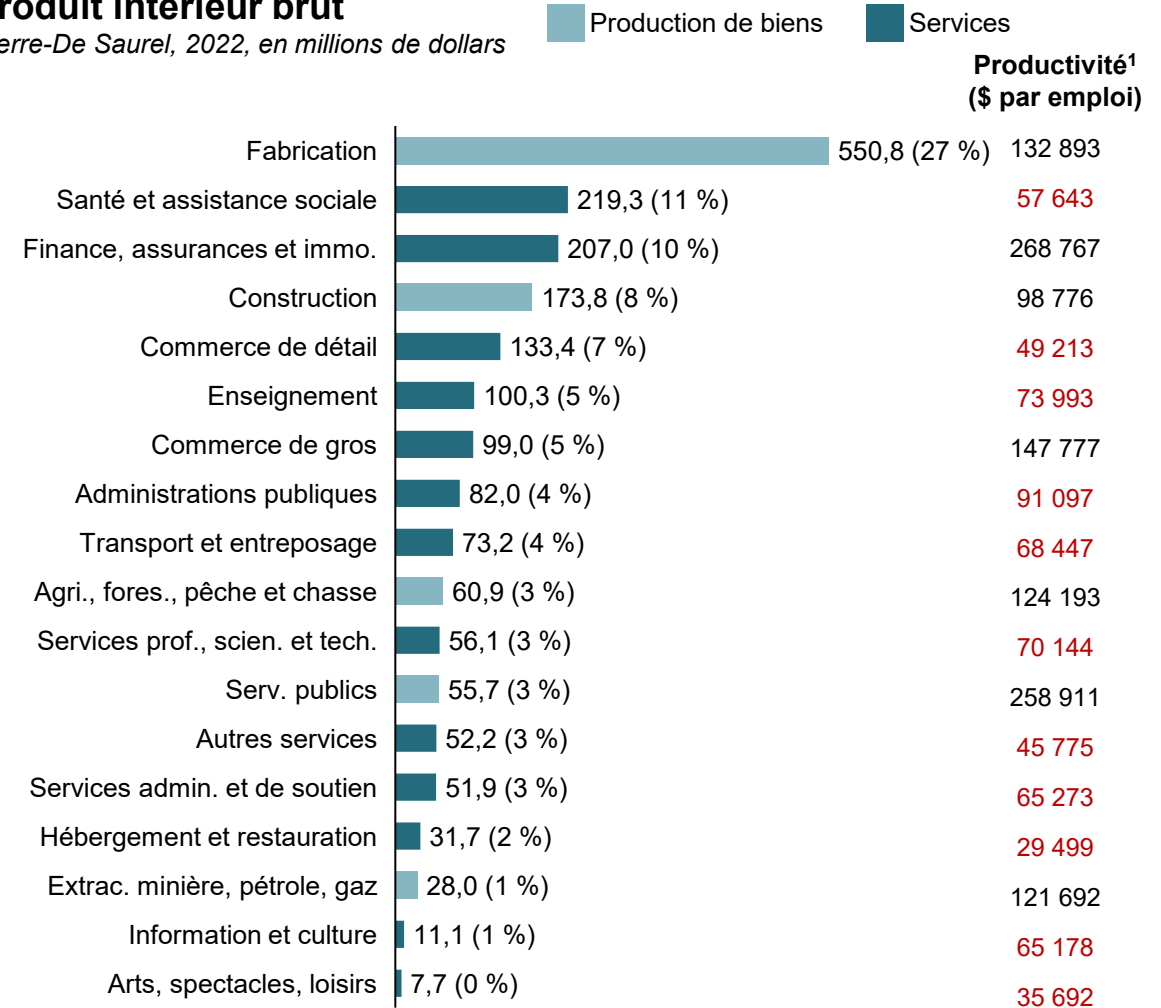
(1) En rouge : Secteurs dont la productivité est inférieure à la moyenne de la MRC.

(2) Le secteur public inclut la santé et l'assistance sociale, l'enseignement et les administrations publiques.

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2026.

Produit intérieur brut

Pierre-De Saurel, 2022, en millions de dollars



PORTRAIT SOCIOÉCONOMIQUE DE LA MRC

La MRC compte plus de navetteurs sortants que de travailleurs entrants

Plus d'un travailleur résidant dans la MRC de Pierre-De Saurel sur quatre occupe un emploi à l'extérieur de la municipalité, tandis que plus de 82 % des emplois de la MRC sont occupés par des résidents

- Les pertes les plus marquées concernent le reste de la Montérégie avec un solde négatif de -1 815
- Bien que la MRC attire des travailleurs provenant d'autres municipalités, ces gains ne suffisent pas à compenser les départs de ses résidents vers les grands pôles d'emplois de la région métropolitaine.

Cette dynamique illustre la dépendance significative de la MRC de Pierre-De Saurel à l'égard des municipalités voisines de la Montérégie et le défi de rester attractive sur le plan économique.

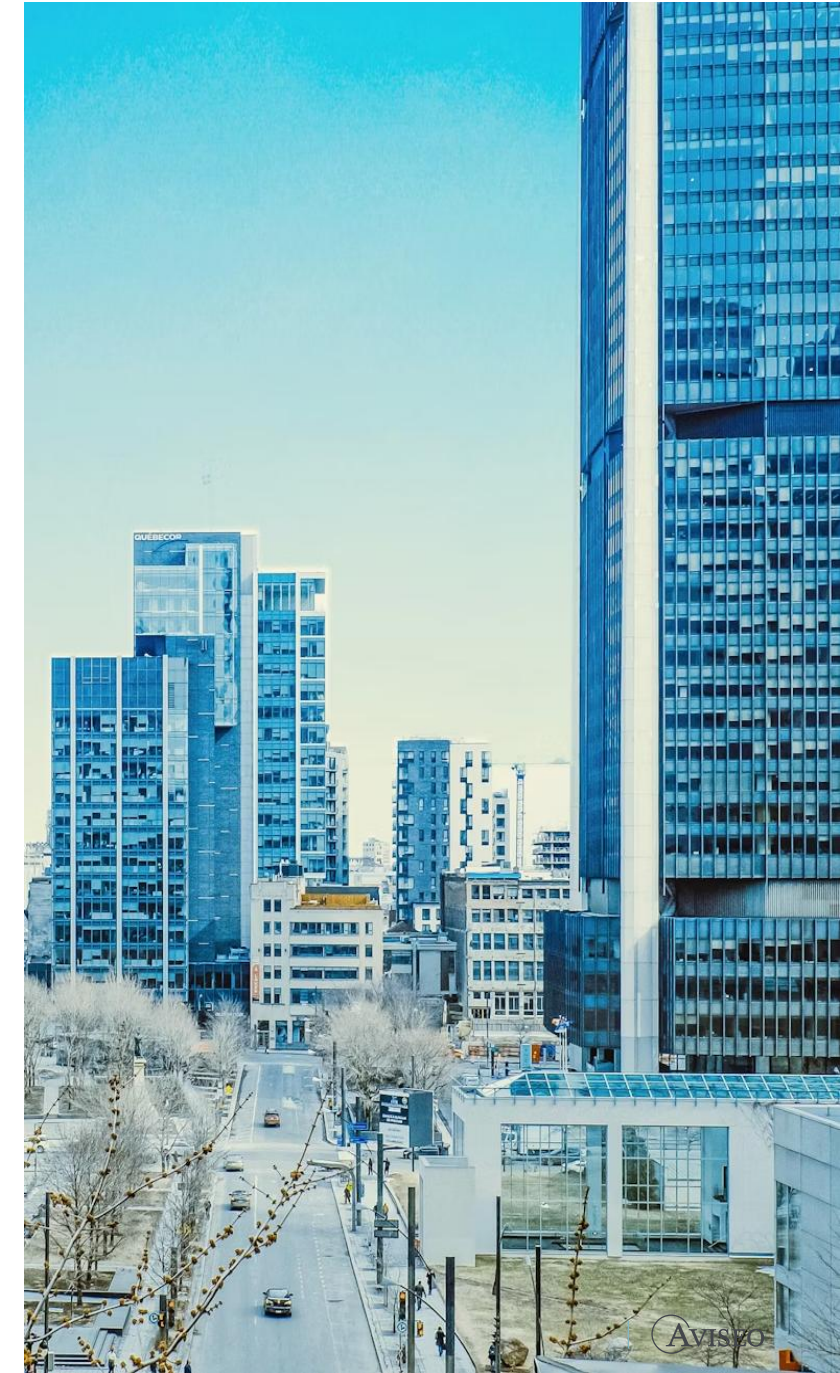
Solde des flux de travailleurs selon le lieu d'emploi et de résidence¹

Pierre-De Saurel, 2021, en nombre et en pourcentage

	Travailleurs à Pierre-De Saurel		Résidents de Pierre-De Saurel		Solde
	Nombre	Part (%)	Nombre	Part (%)	
MRC de Pierre-De Saurel	12 445	82,2	12 445	71,5	0
Reste de la Montérégie	1 695	11,2	3 510	20,1	-1 815
MRC de Marguerite-D'Youville	885	5,9	1 495	8,6	-610
Longueuil	260	1,7	1 010	5,8	-750
MRC Les Maskoutains	215	1,4	490	2,8	-275
Autres municipalités de la Montérégie	335	2,2	515	2,9	-180
Montréal	140	0,9	555	3,2	-415
Ailleurs au Québec	855	5,7	905	5,2	-50
Total	15 135	100,0	17 415	100,0	-2 280

(1) Les données excluent les travailleurs à domicile et ceux n'ayant pas de lieu de travail fixe.

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviséo Conseil, 2026.



Les grands constats issus du portrait socioéconomique et des entretiens révèlent les forces et vulnérabilités de la MRC

Forces – Base industrielle solide, notamment en métallurgie, offrant des emplois bien rémunérés. – Accès stratégique au fleuve Saint-Laurent et aux infrastructures portuaires. – Productivité élevée de certains secteurs clés, notamment le secteur manufacturier, générant une forte création de richesse par emploi. – Disponibilité de terrains industriels au sein de la MRC, ce qui constitue un avantage concurrentiel par rapport à la plupart des régions avoisinantes. – Leadership renouvelé de l'écosystème de développement économique régional (meilleur alignement, plus grande proactivité, etc.).	Faiblesses – Déclin démographique structurel, avec un indice de remplacement de la main-d'œuvre nettement inférieur à 1 pour les prochaines décennies. – Niveau de scolarité inférieur aux moyennes régionale et québécoise; peu d'opportunités d'emplois pour les diplômés universitaires. – Position géographique excentrique en Montérégie qui entraîne un manque de visibilité pour la région. – Infrastructures routières et logistiques imparfaites et enjeux de circulation liés au transport lourd. – Revenu annuel à la traine par rapport à la moyenne québécoise, qui explique en partie les enjeux sociaux liés à la pauvreté au centre-ville de Sorel-Tracy.
Occasions – Expansion du Port de Montréal à Contrecoeur et occasion d'attraction d'activités économiques. – Attraction d'un campus universitaire offrant des programmes liés aux secteurs dominants de la région. – Réduction des fuites de travailleurs vers le reste de la Montérégie par l'attraction de nouvelles entreprises et le renforcement du maillage entre les entreprises déjà établies et les résidents locaux. – Accompagnement des entreprises dans leur transition numérique. – Investissements dans la modernisation des corridors logistiques et l'amélioration de la mobilité.	Menaces – Exode des jeunes travailleurs qualifiés vers les régions avoisinantes, affaiblissant la base de main-d'œuvre. – Concurrence accrue des grands pôles régionaux pour les talents, les investissements et les entreprises. – Marché du travail historiquement dominé par quelques grands acteurs manufacturiers, limitant la culture entrepreneuriale. – Acceptabilité sociale et enjeux d'image, pouvant freiner certains projets industriels. – Volatilité des marchés manufacturiers mondiaux provoquée notamment par la montée du protectionnisme américain.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socioéconomique de la MRC

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

Analyse des complémentarités économiques intrarégionales

Feuille de route

Conclusion

Annexes



Trois secteurs porteurs ont été retenus pour l'analyse de potentiel économique

Sur la base du portrait statistique de la MRC et des éléments qualitatifs recueillis lors des entretiens avec des acteurs économiques et politiques locaux et les différents ateliers de travail, Aviséo a identifié trois secteurs porteurs sur lesquels une analyse de leur chaîne de valeur a été réalisée :



Métallurgie

Inclus les secteurs de la première transformation des métaux (SCIAN 331) ainsi que de la fabrication de produits métalliques (SCIAN 332).



Agricole

Inclus l'exploitation agricole (SCIAN 111), l'élevage et production animale (SCIAN 112), ainsi que les services liés à l'agriculture (SCIAN 115).



Navale

Inclus le transport maritime de passagers et de fret (SCIAN 4831 – 4883) et la construction de navires et d'embarcations (SCIAN 336611).

En plus de ces trois secteurs porteurs, Aviséo a identifié un secteur transversal ainsi qu'un secteur émergent.



Symbiose industrielle

Un secteur transversal qui inclut notamment la gestion des déchets, les services scientifiques, le recyclage et l'économie circulaire.



Tourisme

Un secteur émergent qui inclut notamment l'agrotourisme et le tourisme nature.

L'analyse des chaînes de valeur des secteurs porteurs repose sur des données fournies par Civision. Les analyses sont néanmoins limitées par la classification sectorielle des entreprises et le manque d'informations détaillées sur les activités de transport, ce qui peut réduire la précision de certains constats

– Les pages suivantes présentent un portrait détaillé des secteurs et des chaînes de valeur de chacun.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Le secteur de la métallurgie connaît un rebond depuis la pandémie

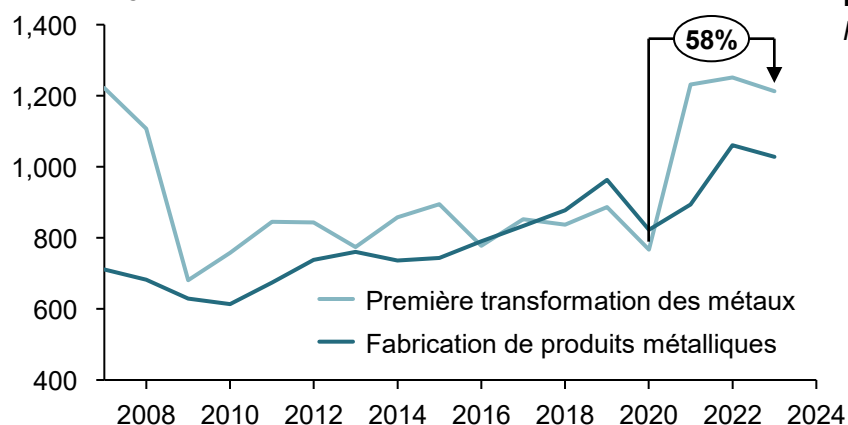
L'industrie de la métallurgie, englobant la première transformation des métaux ainsi que la fabrication de produits métalliques, atteint aujourd'hui des niveaux historiques

- Après une décennie relativement stable entre 2010 et 2020, le secteur connaît un rebond marqué depuis la fin de la pandémie expliqué par la forte demande en construction et infrastructures.

La contribution combinée des deux sous-secteurs atteints plus de 2,2 G\$, soit 3,0 % du PIB de la Montérégie.

PIB dans les secteurs liés à la métallurgie

Montérégie, 2007-2023, en millions de dollars

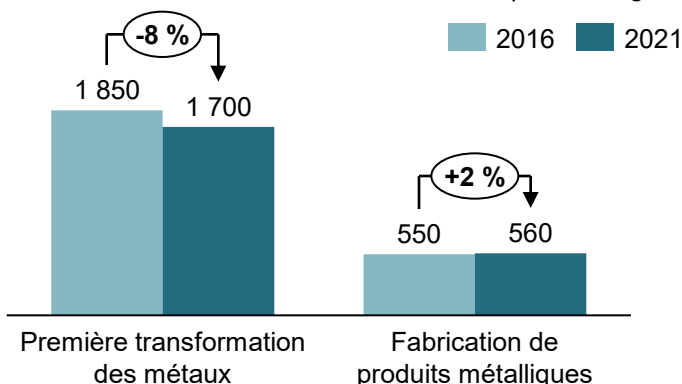


Entre 2016 et 2021, l'emploi dans les secteurs touchant la métallurgie a diminué en grande partie en raison des mesures sanitaires

- Cependant, l'augmentation du PIB du secteur de la fabrication métallurgique dans la région depuis 2020 suggère que l'emploi a possiblement augmenté dans les dernières années
- Des données plus récentes pour l'ensemble de la Montérégie montrent d'ailleurs que l'emploi dans le secteur de la fabrication a augmenté depuis 2021, mais demeure inférieur au niveau d'emploi en date de 2016.

Emplois dans les sous-secteurs de la métallurgie

Pierre-De Saurel, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Pierre-De Saurel

Rio Tinto
Fer et Titane



Aciers Richelieu

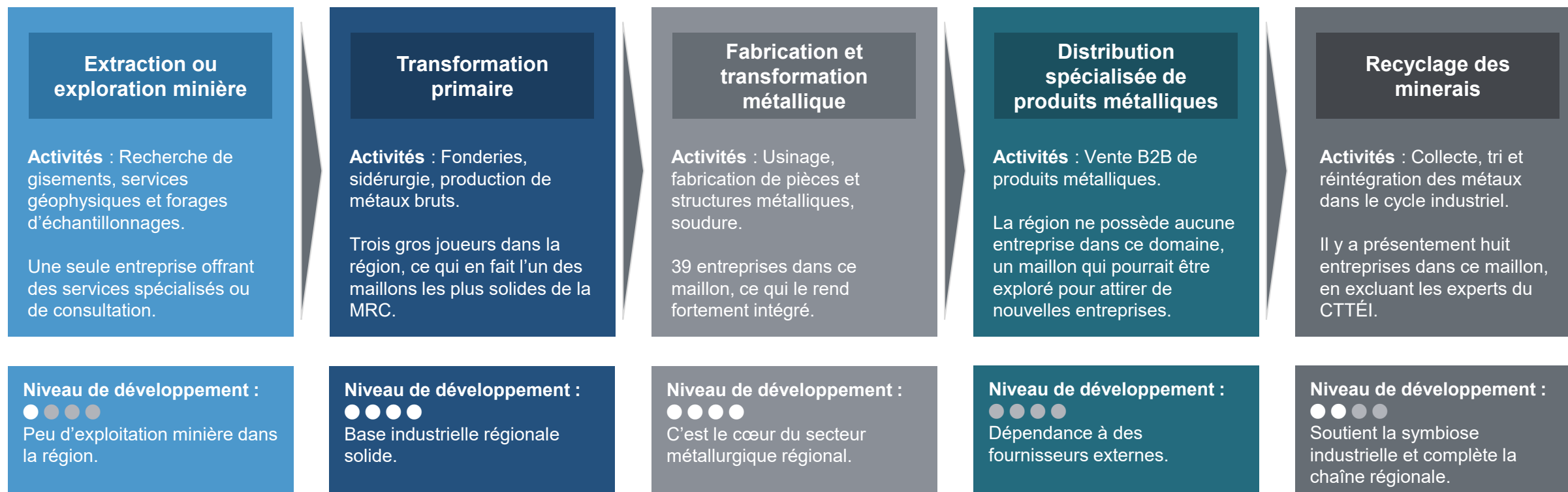
ACIERS Régifab INC.
STEELS

SECTEURS ÉCONOMIQUES

La MRC possède une forte concentration d'entreprises dans le deuxième et troisième maillon de la chaîne de valeur du secteur

Chaîne de valeur dans le secteur de la métallurgie¹

MRC de Pierre-De Saurel, 2025



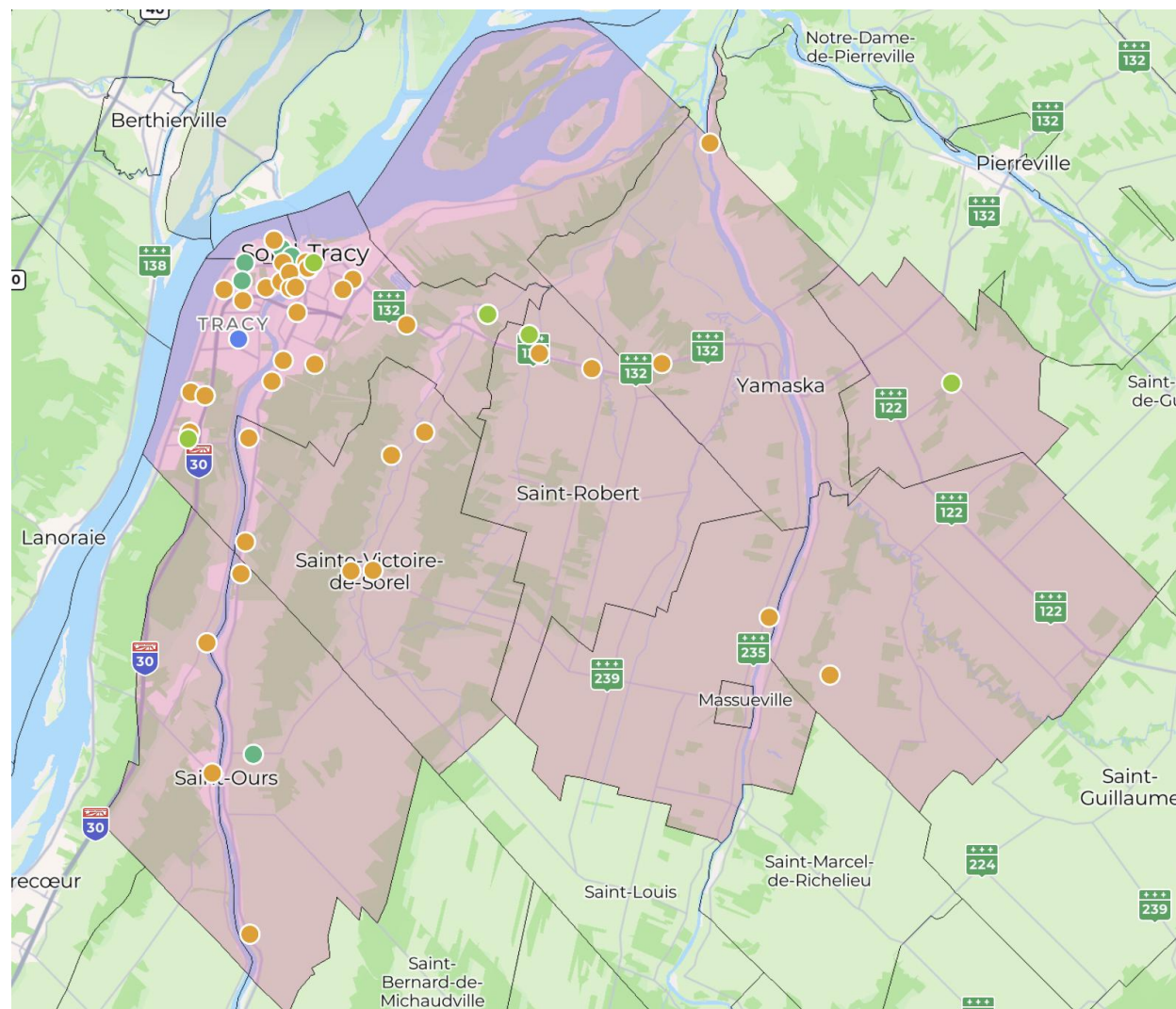
Le secteur de la métallurgie de la MRC de Pierre-De Saurel repose sur de fortes industries de transformation primaire et de fabrication et transformation métallique. Cependant le maillon de la distribution spécialisée pourrait être mieux intégré pour renforcer la chaîne, par exemple via de nouveaux acteurs ou collaborations locales. Le secteur demeure un moteur stratégique de l'économie régionale.

1- La liste des principales entreprises sera disponible en Annexe.

Sources : Civison; Registraire des entreprises, 2025; Analyses Aviséo Conseil, 2026.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

La chaîne de valeur de la métallurgie concentre ses activités à Sorel-Tracy



Légende

- Extraction ou exploration minière
- Transformation primaire
- Fabrication et transformation métallique
- Distribution spécialisée de produits métalliques
- Recyclage des minerais



La cartographie met en évidence une forte concentration géographique des activités métallurgiques à Sorel-Tracy, confirmant le rôle central de la ville comme cœur industriel et manufacturier de la MRC

- La transformation primaire et la fabrication métallique sont largement regroupées, ce qui favorise les synergies industrielles, la proximité entre donneurs d'ordres et sous-traitants, ainsi que les gains d'efficacité logistique
- Cette concentration s'explique aussi par l'accès direct au fleuve Saint-Laurent et aux infrastructures portuaires, qui constituent un atout logistique stratégique pour le transport des intrants et extrants.

La métallurgie constitue un secteur porteur pour la MRC malgré certaines vulnérabilités

Les entretiens et les analyses économiques ont permis de mettre en lumière les occasions et les menaces du secteur porteur de la métallurgie et également des trois autres secteurs porteurs identifiés dans le cadre de l'étude.

Occasions

Positionnement stratégique dans la chaîne d'approvisionnement industrielle

« Les grandes entreprises métallurgiques locales structurent un écosystème de sous-traitance déjà en place et concentrée à Sorel-Tracy. »

- Un intervenant rencontré

Synergies avec la filière navale et maritime

« L'axe de développement le plus important pour la région est l'eau, particulièrement le fleuve permettant le développement, notamment de la métallurgie avec l'eau. »

- Un intervenant rencontré

Écosystème spécialisé déjà présent sur le territoire

« Quand on parle de métallurgie, Sorel-Tracy détient les institutions, l'expertise et les travailleurs spécialisés. »

- Un intervenant rencontré

Accès stratégique au fleuve et aux infrastructures portuaires

- Analyse Aviseo

Minéraux critiques et investissements massifs à venir du gouvernement canadien en défense

- Analyse Aviseo

Menaces

Forte dépendance à un nombre limité de grands employeurs

« C'est un écosystème de PME qui soutient les grosses entreprises, mais elles sont très vulnérables aux cycles économiques engendrés par les gros joueurs. »

- Un intervenant rencontré

Enjeux de requalification et d'adaptation de la main-d'œuvre

« Lors de la fermeture de l'usine des poudres métalliques, on a été surpris, il faut miser sur la requalification des personnes touchées. »

- Un intervenant rencontré

Vulnérabilité aux cycles économiques et aux marchés mondiaux

« C'est un bon apport économique, mais la vulnérabilité aux cycles économiques en raison de l'importance de la métallurgie crée souvent des pertes d'emploi. »

- Un intervenant rencontré

Le maillon de la distribution spécialisée pourrait être mieux intégré pour renforcer la chaîne de valeur

- Analyse Aviseo

Forte concurrence interrégionale pour l'attraction de la main-d'œuvre

- Analyse Aviseo

SECTEURS ÉCONOMIQUES

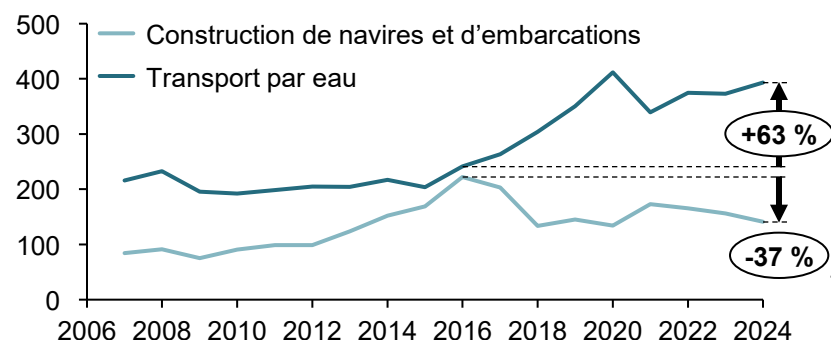
Les industries connexes à l'industrie navale connaissent une forte croissance

Le PIB réel des industries connexes à l'industrie navale présente des trajectoires divergentes depuis 2016.

- D'une part, le transport par eau a enregistré une croissance de son PIB réel de 63 % depuis 2016, reflétant une intensification des flux de marchandises par voie maritime
- D'autre part, le secteur de la construction de navires et d'embarcations a connu un recul marqué de son PIB réel de 37 % depuis 2016
- Cependant, cette tendance devrait s'inverser avec le budget du Canada en 2025, notamment à travers le déploiement de projets navals d'envergure.

PIB réel de la construction de navires et embarcations et le transport par eau¹

Montréal, 2007-2024, en millions de dollars enchaînés (2017)



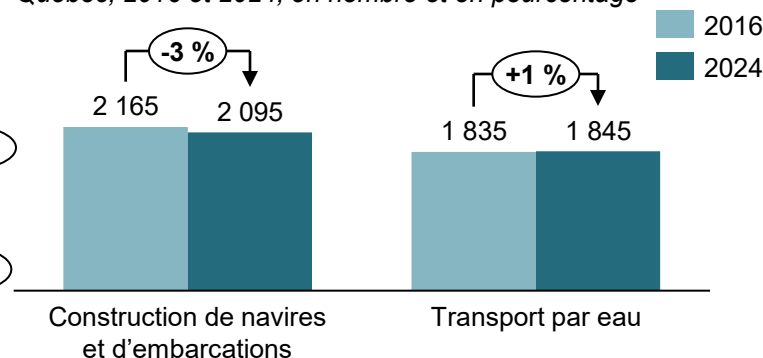
1. Le transport par eau regroupe les activités de transport de marchandises et de passagers par navire sur les voies maritimes, fluviales et lacustres.
Sources : Statistique Canada, 2021; Gouvernement du Canada; Analyses Aviseo Conseil, 2026.

Du côté de l'emploi, le secteur naval est demeuré relativement stable depuis 2016 au Québec

- Entre 2016 et 2024, le nombre d'emplois a peu fluctué avec une baisse nette de seulement 60 emplois pour l'ensemble du secteur
- Cette tendance pourrait toutefois s'inverser à moyen terme, dans un contexte marqué par les efforts de relance industrielle liés à la défense annoncée par le gouvernement du Canada.
- Dans ce contexte, la MRC de Pierre-De Saurel a avantage à s'inscrire dans la dynamique de relance du secteur naval.

Emplois dans les industries connexes à l'industrie navale

Québec, 2016 et 2024, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Pierre-De Saurel



SECTEURS ÉCONOMIQUES

Capitaliser sur les atouts territoriaux pour relancer l'industrie navale

La MRC de Pierre-De Saurel dispose de plusieurs avantages stratégiques qui en font un territoire particulièrement bien positionné pour une relance de l'industrie navale.

	Accès direct au fleuve	L'accès direct au fleuve Saint-Laurent, via la rivière Richelieu, constitue un atout majeur, permettant la construction, la maintenance et le transport de navires au cœur des principales voies maritimes nord-américaines. À cela s'ajoutent des infrastructures portuaires existantes à Sorel-Tracy, incluant des quais en eau profonde et des installations adaptées aux activités maritimes.
	Écosystème industriel favorable	La région bénéficie d'un écosystème industriel fortement ancré dans la métallurgie et la fabrication de produits métalliques. Cette spécialisation offre une base solide pour la production de composantes navales, favorisant des synergies directes entre les entreprises locales et une éventuelle chaîne d'approvisionnement maritime.
	Investissements fédéraux dans la défense et la construction navale	Le contexte actuel est favorable à une relance du secteur, notamment en raison des investissements fédéraux en défense et en construction navale. La Stratégie nationale de construction navale et les contrats récents accordés à des chantiers canadiens structurent une demande à long terme, créant des occasions pour les régions capables de soutenir ces activités.
	Expertise en économie circulaire	Enfin, la MRC peut également tirer parti de son expertise en économie circulaire, notamment dans le recyclage et la revalorisation des métaux, ce qui ouvre des perspectives dans des segments émergents comme le démantèlement et la maintenance de navires.

Ensemble, ces éléments positionnent la région comme un pôle crédible pour le redéveloppement d'activités navales.



L'histoire de l'industrie navale dans la MRC de Pierre-De Saurel remonte au début du 20^e siècle, mais c'est en 1937, avec l'intégration des chantiers du gouvernement fédéral à Saint-Joseph-de-Sorel au sein de la Marine Industries Limited, que la région devient rapidement un acteur majeur de la construction navale.

L'industrie atteint son apogée pendant la Deuxième Guerre mondiale, employant des milliers de travailleurs et faisant de Sorel un véritable pôle naval au Québec.

Aujourd'hui, cette activité ne représente plus qu'une part marginale de l'économie locale.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Sorel-Tracy est une ville portuaire dynamique qui abrite plusieurs terminaux privés ainsi que le terminal portuaire géré par la SPIST

Rio Tinto Fer et Titane

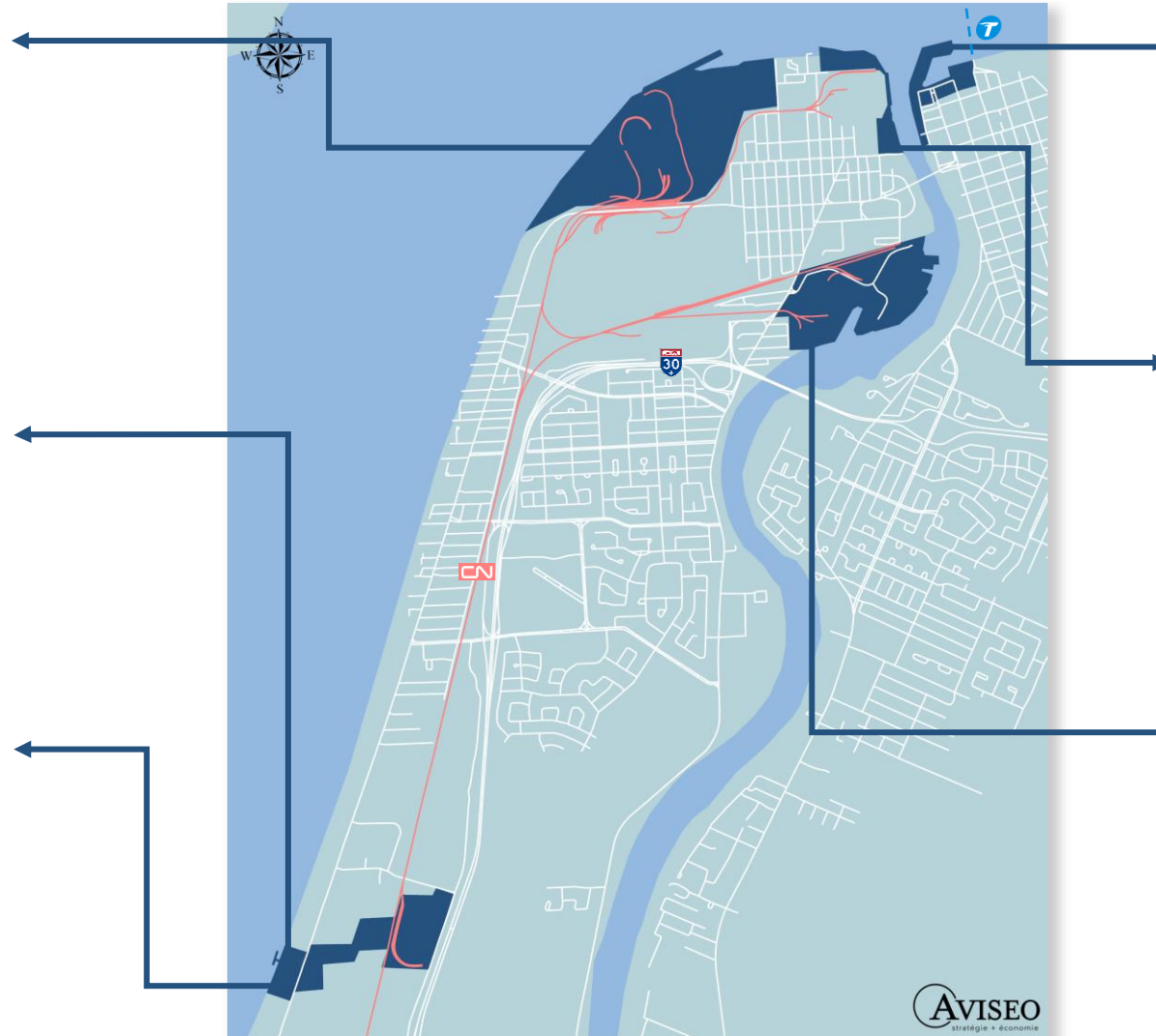
Le terminal de Sorel-Tracy reçoit principalement son minerai des infrastructures portuaires de Havre-Saint-Pierre et le transforme en **dioxyde de Titane** sur le site d'Opérations Québec qui répond à 19 % de la demande mondiale.

Kildair Service ULC

L'un des plus **importants terminaux de mazout lourd** en Amérique du Nord avec un trafic totalisant près de 2,4 millions de tonnes en 2023 et une capacité de stockage de 3,2 millions de barils.



Nouveau terminal de QSL avec 9 704 m² d'entreposage intérieur et 25 600 m² d'entreposage extérieur. La seconde phase du projet consiste en l'installation d'un **quai flottant offrant une profondeur de 11 m**.



RICHARDSON

Le terminal de Richardson se spécialise dans l'exportation de **céréales, des oléagineux et du maïs**, chaque année il reçoit plus de 100 navires à destination de Sorel-Tracy et environ 50 destinés à l'international.



Le terminal de QSL se spécialise dans la manutention de cargaisons de **produits en vrac, de cargaisons générales et d'acier**. Il dispose d'une profondeur à quai de 11 mètres, 112 000 m² d'entreposage extérieur et de 4 740 m² d'entreposage intérieur.



Les infrastructures portuaires le long du parc industriel Ludger-Simard sont gérées par **SPIST** et le **développement économique est assuré par DÉPS**. Le site compte plus de 2 700 pieds de quais, ainsi qu'une rampe de mise à l'eau d'une capacité de 5 000 tonnes.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Une relance navale prometteuse, mais conditionnelle à la solidité de l'écosystème

Occasions

Relance du secteur de la construction et déconstruction navale

« Le chantier naval est en développement présentement et ils veulent développer le secteur de la construction navale en réhabilitant le parc industriel Ludger-Simard. »

Repositionnement dans la chaîne d'approvisionnement navale

« La région pourrait être un acteur de la chaîne d'approvisionnement navale, car on a la main-d'œuvre qualifiée et des terrains et installations qui pourraient accueillir ce redéveloppement. »

Atout logistique, ports et accès au fleuve

« L'axe de développement le plus important pour la région est l'eau, particulièrement le fleuve. QSL a un projet de quai flottant sur le Saint-Laurent pour le transport de marchandises en vrac. »

Arrimage fort avec la métallurgie et la symbiose industrielle**Un écosystème mobilisé et aligné, offrant un avantage distinctif à la MRC**

Menaces

Compétitions fortes avec les autres régions canadiennes

« La concurrence des autres villes canadiennes peut affecter le redéveloppement du chantier naval, car la région est de taille modeste et il y a un exode des jeunes. »

Fragilité de l'écosystème industriel local

« La construction navale dans la région dépend fortement de l'ensemble de l'écosystème industriel local, si bien qu'une perturbation même mineure pourrait menacer le fonctionnement de l'unité. »

Contraintes routières et logistiques

« Les axes routiers sont désuets, ce qui freine le transport de marchandises, en plus du pont Turcotte fermé depuis 2 ans. »

Forte dépendance aux décisions gouvernementales en matière d'investissements en défense**Certaines infrastructures sont vétustes et requièrent des investissements de modernisation**

SECTEURS ÉCONOMIQUES

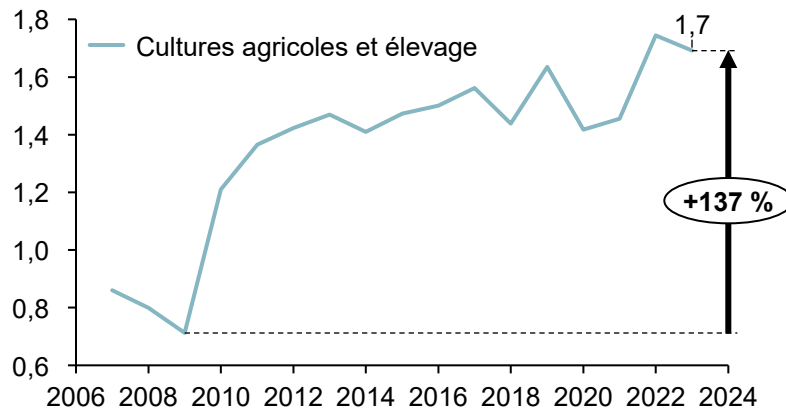
Une industrie agricole en croissance, mais moins intensive en main-d'œuvre

Depuis son creux en 2009, l'industrie des cultures agricoles et de l'élevage a connu une croissance soutenue de sa contribution au PIB dans la région de la Montérégie

- L'essor de ce secteur, amorcé cette même année, s'est traduit par un bond de 137 % du PIB en 2023
- Toujours en 2023, le sous-secteur des cultures agricoles et de l'élevage représente 88,5 % du PIB de l'industrie globale de l'agriculture, foresterie, pêche et chasse dans la région.

PIB dans l'industrie agricole

Montérégie, 2007-2022, en milliards \$



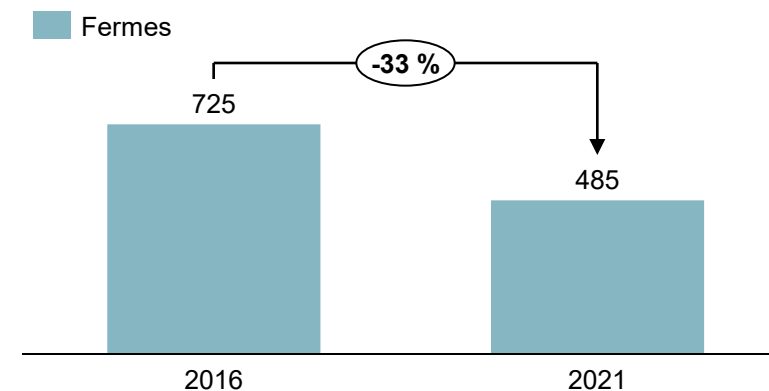
La baisse d'emplois dans les fermes de la MRC de Pierre-de Saurel entre 2016 et 2021 peut s'expliquer par la combinaison

- D'une diminution du nombre de fermes et des tendances générales du marché du travail agricole
- Ainsi que par des contraintes de main-d'œuvre et la transformation du secteur vers des exploitations plus grandes et mécanisées.

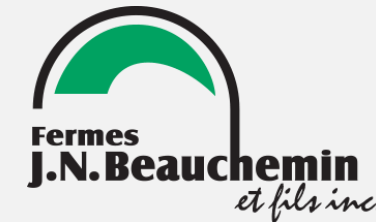
De plus, cette situation s'observe aussi à l'échelle régionale, où l'emploi agricole diminue malgré la progression économique du secteur en Montérégie.

Emplois dans l'industrie agricole

Pierre-De Saurel, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples de joueurs dans la MRC de Pierre-De Saurel



ÉCONOMIE ET MARCHÉ DU TRAVAIL

Le secteur de la transformation alimentaire dans la MRC de Pierre-De Saurel est aligné avec l'agriculture locale

Le territoire de la MRC de Pierre-De Saurel est zoné agricole à près de 90 % pour une superficie totale d'environ 54 000 hectares. Cette forte occupation agricole en fait un pilier économique majeur, soutenant des activités agroalimentaires qui contribuent directement à la vitalité des municipalités du territoire.

En 2021, la transformation alimentaire représentait 680 emplois, soit 16 % du secteur de la fabrication de la MRC

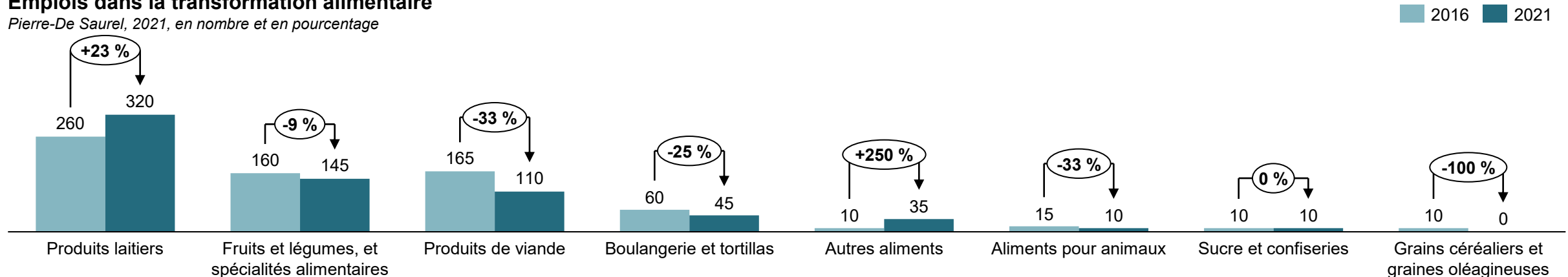
- Il s'agit du deuxième secteur manufacturier en importance, derrière la première transformation des métaux, ce qui témoigne de son rôle structurant dans l'économie locale.

Entre 2016 et 2021, l'emploi dans ce secteur est demeuré globalement stable, avec une croissance limitée à cinq emplois

- Cette stabilité masque toutefois des dynamiques internes contrastées. Le sous-secteur des produits laitiers s'est particulièrement démarqué, enregistrant une hausse d'environ 60 emplois
- Cette augmentation s'explique notamment par l'arrivée de l'usine de Babybel à Sorel-Tracy en 2018.

Emplois dans la transformation alimentaire

Pierre-De Saurel, 2021, en nombre et en pourcentage

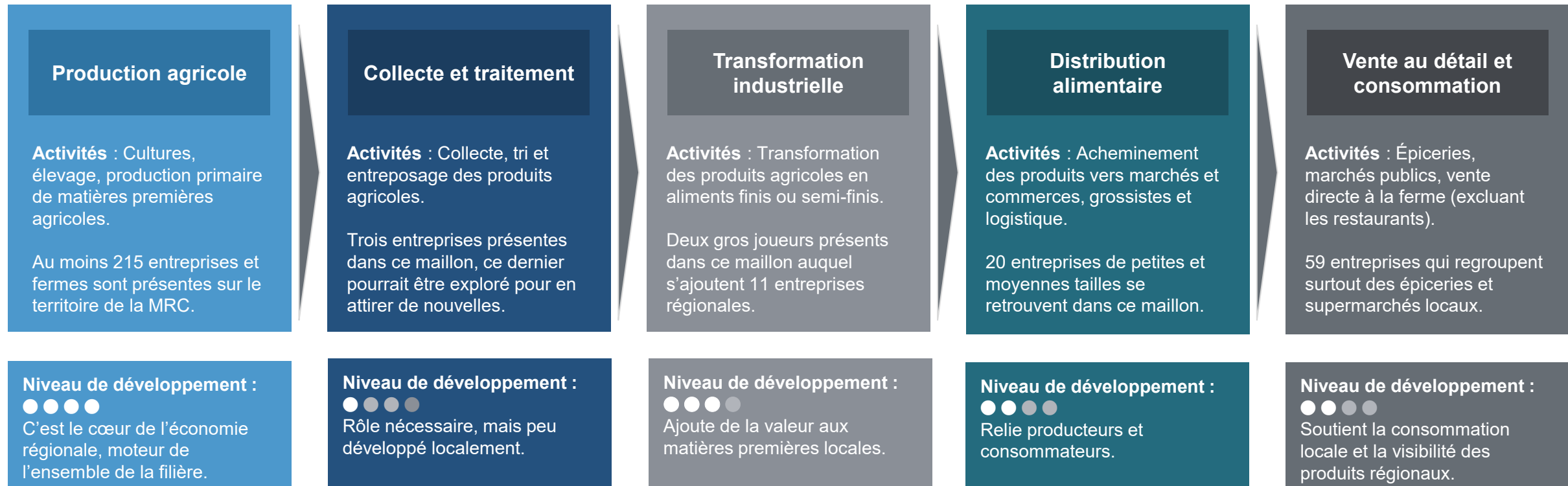


SECTEURS ÉCONOMIQUES

La MRC dispose de maillons forts dans la production agricole et la transformation industrielle

Chaîne de valeur dans le secteur agricole¹

MRC de Pierre-De Saurel, 2025,



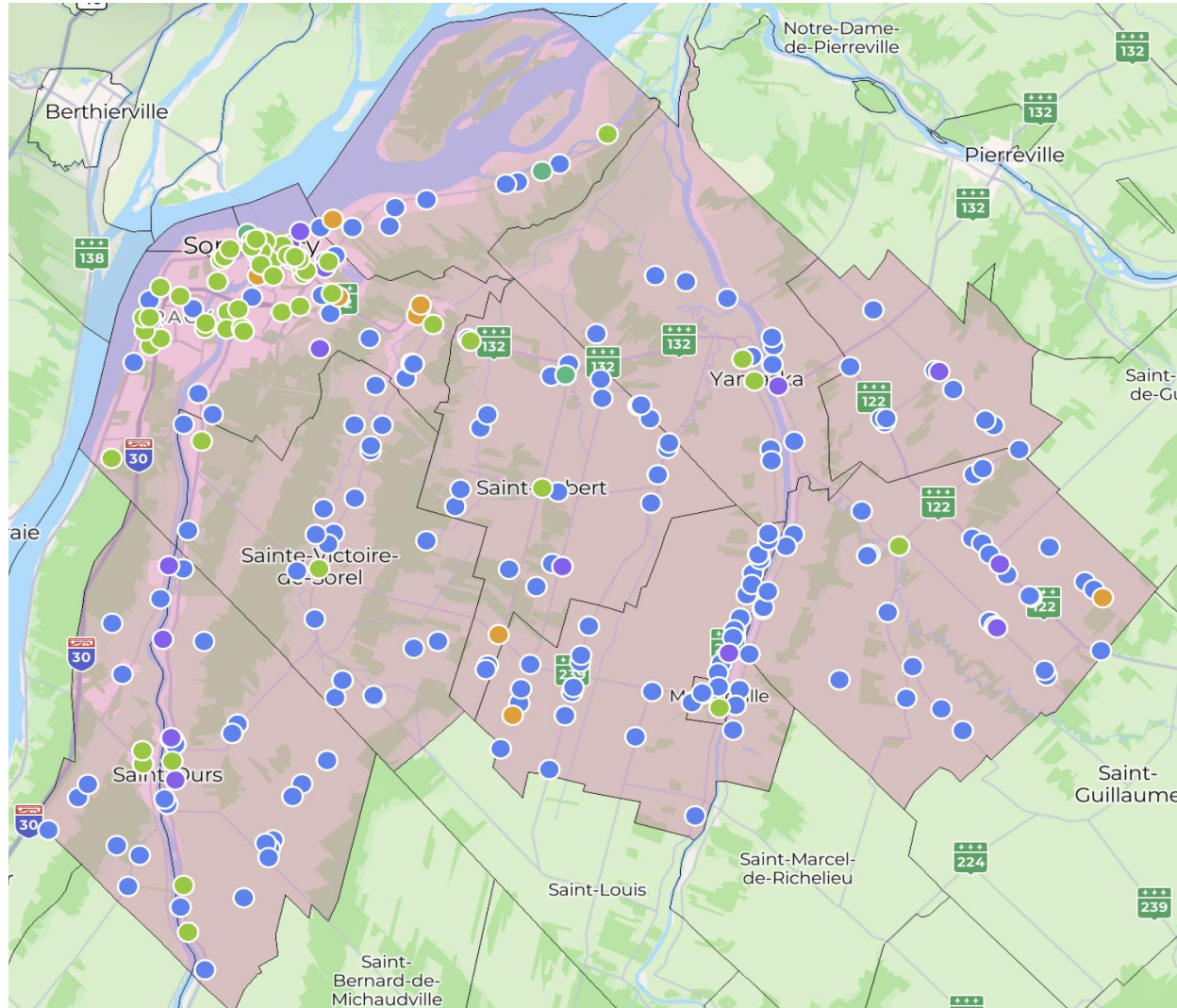
La production agricole est le cœur de la chaîne de valeur agroalimentaire de la MRC de Pierre-De Saurel. Certains maillons comme la collecte et le traitement ou la distribution alimentaire pourraient gagner en intégration, par exemple en ajoutant des entreprises ou en développant des partenariats régionaux. L'ensemble reste toutefois un pilier économique majeur de la région.

1- La liste des principales entreprises est présentée en Annexe.

Sources : Civison; Registraire des entreprises, 2025; Analyses Aviséo Conseil, 2026.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

La chaîne de valeur agricole couvre l'ensemble du territoire de la MRC



Légende

- Production agricole
- Collecte et traitement
- Transformation industrielle
- Distribution alimentaire
- Vente au détail et consommation



La cartographie met en évidence que le secteur agricole couvre l'ensemble du territoire de la MRC, traduisant le caractère rural de Pierre-De Saurel

- Les activités de production agricole sont réparties dans toutes les municipalités, confirmant l'agriculture comme un socle économique territorial, autant en termes d'occupation du sol que de retombées locales
- Contrairement à la production agricole, les maillons de la transformation, de la distribution et de la vente au détail présentent une concentration plus localisée à Sorel-Tracy.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Un secteur agricole porteur, mais fragilisé par des enjeux de relève et de marché

Occasions

Leadership en agroenvironnement

« Le secteur agricole se positionne comme un fer de lance en pratiques agroenvironnementales, notamment via des programmes comme ALUS. »

Stabilité des productions sous gestion de l'offre

« Les productions laitières, volaille et œufs vont bien, car ils bénéficient de prix réglementés, ce qui assure un revenu stable pour les exploitations concernées. »

Terminal portuaire de grain à Sorel-Tracy et accès au fleuve

« L'arrivée de Richardson permet de très grosses retombées pour les producteurs agricoles et les municipalités avoisinantes. »

Valorisation de l'écosystème agricole régional et visibilité accrue des entreprises qui le composent**Renforcement des circuits courts agroalimentaires en incitant restaurants, institutions et commerces à s'approvisionner en produits agricoles locaux**

Menaces

Difficulté d'accès à la relève et à la requalification

« On base la relève sur les moins de 40 ans, on oublie les personnes plus vieilles qui veulent se requalifier, ils n'ont pas accès aux programmes de soutien pour la relève. »

Pression économique et commerciale

« En épicerie, ils veulent du dumping et de gros volumes et les petites fermes ne peuvent pas payer un intermédiaire, car la marge est trop petite. Même pour les gros, c'est difficile, car il faut fournir en grosse quantité à l'année. »

Contraintes réglementaires et structurelles

« Réglementation beaucoup trop lourde, surtout que les grosses fermes ont des droits acquis, car ça fait longtemps qu'ils sont là et les coûts sont élevés pour avoir accès à une pancarte. »

Faible reconnaissance institutionnelle et déficit de notoriété**Certains maillons comme la collecte et le traitement ou la distribution alimentaire pourraient gagner en intégration**

SECTEURS ÉCONOMIQUES

La symbiose industrielle pour structurer les interactions entre les secteurs

La symbiose industrielle constitue aujourd'hui un axe structurant du développement économique de la MRC de Pierre-De Saurel

- Le territoire bénéficie d'un positionnement distinctif au Québec grâce à la présence du Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI), reconnu comme chef de file en économie circulaire et en symbiose industrielle
- Appuyée par la Ville de Sorel-Tracy, la MRC, Développement économique Pierre-De Saurel et plusieurs partenaires, la région s'est dotée depuis 2023 d'une symbiose industrielle visant à favoriser les échanges de matières résiduelles, d'énergie, d'équipements et d'expertise entre les entreprises.

Cette approche, qui assure la durabilité du territoire, s'appuie sur un tissu industriel propice à la circularité, marqué par la coexistence de grandes entreprises industrielles, notamment en métallurgie et en logistique portuaire, et de PME de transformation. Des projets concrets de symbiose sont déjà en place, notamment dans les secteurs des plastiques, des métaux et de l'énergie, illustrant la capacité du territoire à transformer des résidus industriels en nouvelles ressources économiques.

Exemple concret de symbiose industrielle dans la MRC de Pierre-De Saurel



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Pierre-De Saurel



SECTEURS ÉCONOMIQUES

La symbiose industrielle comme levier transversal de compétitivité et de durabilité

La symbiose industrielle dans la région est avant tout **transversale**, ce qui signifie qu'elle peut soutenir différents secteurs porteurs en renforçant leurs chaînes de valeur et en favorisant l'innovation durable

- Pour la MRC de Pierre-De Saurel, la symbiose industrielle ne se limite pas à un secteur unique, devenant ainsi un levier de compétitivité et d'innovation pour l'ensemble du tissu économique local, capable de renforcer les activités existantes tout en favorisant le développement de nouvelles occasions industrielles.



Secteur agricole

L'économie circulaire se traduit par la valorisation des sous-produits agricoles, comme la transformation du fumier en fertilisants organiques ou la production de biométhane à partir des résidus végétaux, réduisant les déchets tout en générant des revenus supplémentaires pour les exploitations.



Secteur métallurgique

Les entreprises locales peuvent recycler les chutes de métal et les copeaux industriels pour produire de nouvelles pièces ou composants, diminuant ainsi la consommation de matières premières et les coûts associés, tout en réduisant l'impact environnemental.



Secteur naval

L'économie circulaire intervient notamment dans le démantèlement et la maintenance de navires, où les matériaux métalliques, les équipements et certaines composantes électroniques peuvent être récupérés et réutilisés, créant une chaîne de valeur locale autour du recyclage et de la réparation.



SECTEURS ÉCONOMIQUES

Un écosystème de symbiose industrielle porteur, mais à consolider

Occasions

Le CTTÉI un acteur clé et unique en symbiose industrielle

« Notre centre de développement économique est unique au Québec, avec une portée panquébécoise. On travaille avec des entreprises, mais aussi avec des villes. Dans notre secteur (gestion des résidus), il n'y a que nous au Québec. »

Alignement des acteurs publics autour de l'économie circulaire

« Ce qui est bien en Montérégie, c'est que la feuille de route en économie circulaire¹ est alignée avec le gouvernement du Québec. C'est une première dans la région. »

Potentiel élevé de valorisation des résidus industriels

« Les résidus plastiques générés par Machine X sont récupérés par TDF Canada, qui les transforme en énergie thermique, laquelle peut ensuite être valorisée pour attirer d'autres entreprises. »

Un domaine encore peu développé, avec peu de projets concrets à ce jour, mais présentant un fort potentiel de développement.

Menaces

Vieillesse de la population et enjeu de main-d'œuvre

« On a une tranche de 35-55 ans qui sont sous-représentés dans la région. Ils font leur vie ailleurs et ils reviennent ensuite dans la région. On a un enjeu de garder les familles. »

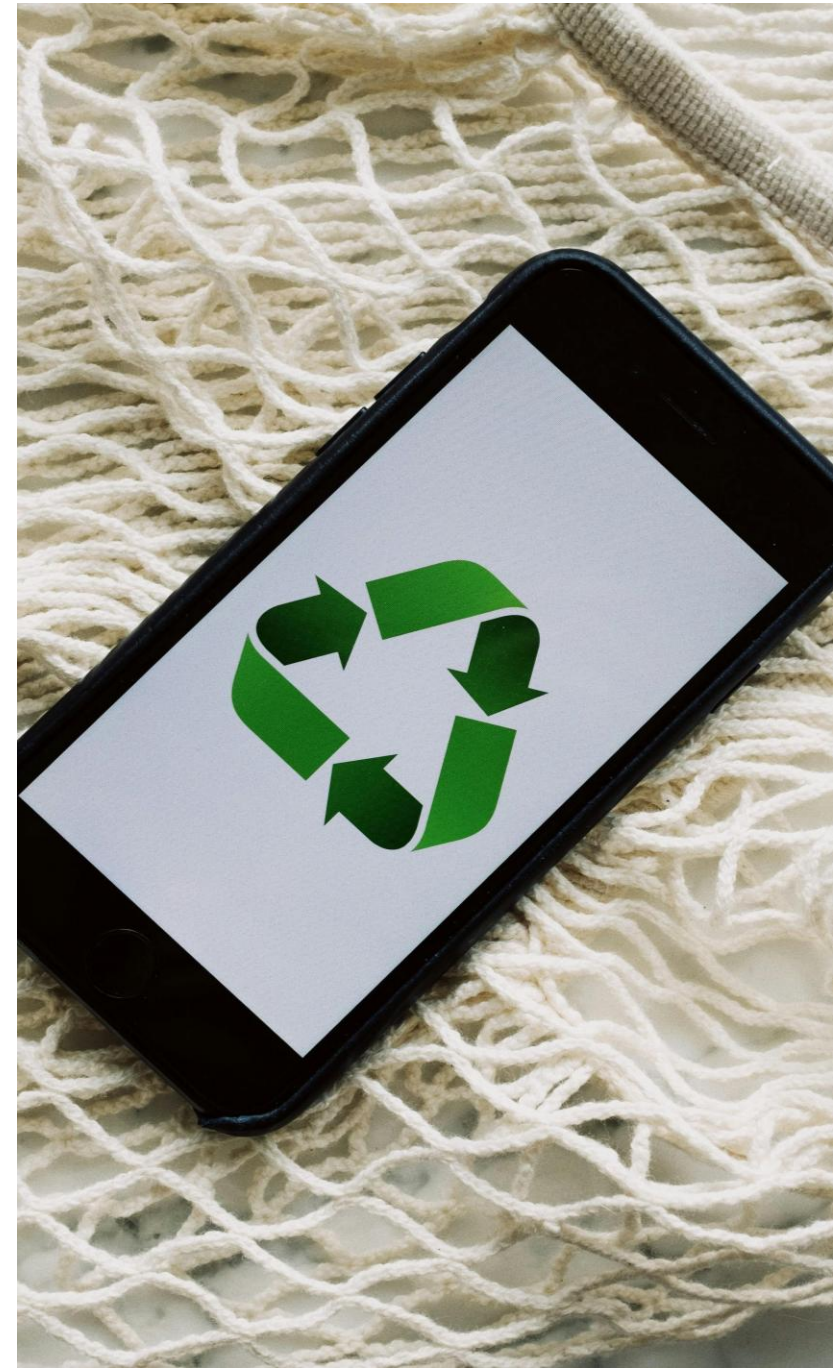
Faible envie entrepreneuriale limitant les opportunités d'économie circulaire

« La culture entrepreneuriale est peu développée vu que la région dépend très fortement des gros joueurs qui offrent de bons salaires à un grand nombre de personnes, parfois peu qualifiées. »

Manque de compréhension sociale rendant plus difficile l'acceptabilité sociale

« Et surtout bien expliqué à la population, pour avoir l'acceptabilité sociale. C'est un peu le rôle du CTTÉI aussi de vulgariser auprès des élus et des citoyens. »

Forte dépendance aux cycles industriels dominants



1. La feuille de route montréalaise en économie circulaire constitue un levier structurant pour la transition économique régionale, en favorisant la collaboration entre entreprises et l'optimisation des ressources. Le lien vers cette dernière : <https://montregieeconomique.com/economie-circulaire/>.

Sources : Entretiens avec des parties prenantes de la MRC; Analyses Aviséo Conseil, 2026.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Un contexte touristique régional en reprise, avec un potentiel à saisir pour la MRC

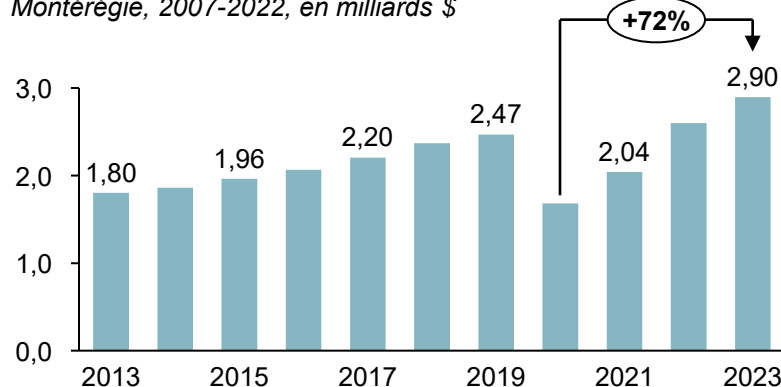
Le tourisme en Montérégie connaît une relance marquée depuis la fin de la pandémie (+72 %), atteignant un nouveau sommet en 2023.

Cette même année, le PIB des secteurs associés au tourisme dans la région s'est élevé à 2,90 G\$, représentant 4,18 % du PIB régional

- La structure de ce PIB est principalement dominée par les restaurants et débits de boissons (41,7 %) ainsi que le transport et les services associés (35,4 %)
 - Suivent ensuite les secteurs des arts, spectacles et loisirs (16,5 %) et de l'hébergement (6,4 %).

PIB dans l'industrie touristique

Montérégie, 2007-2022, en milliards \$

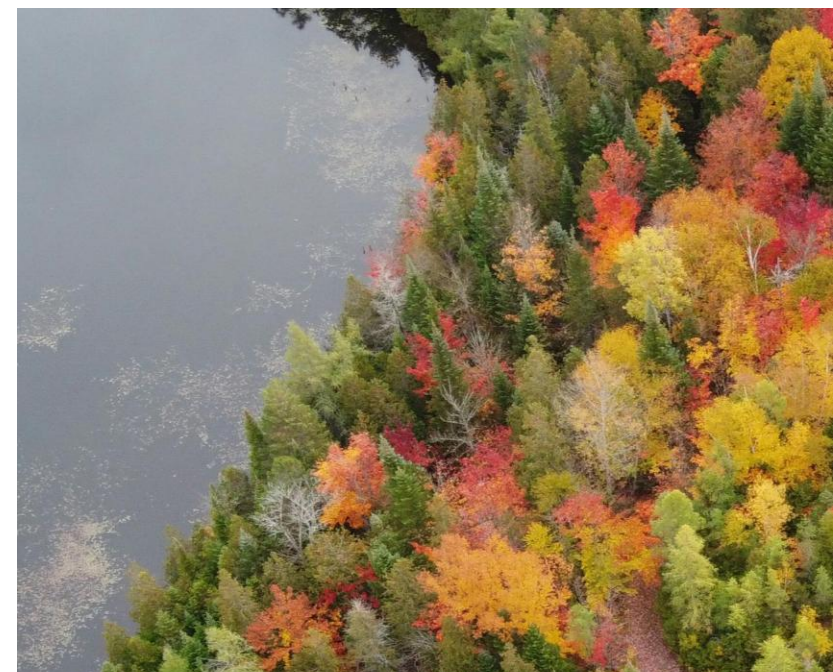
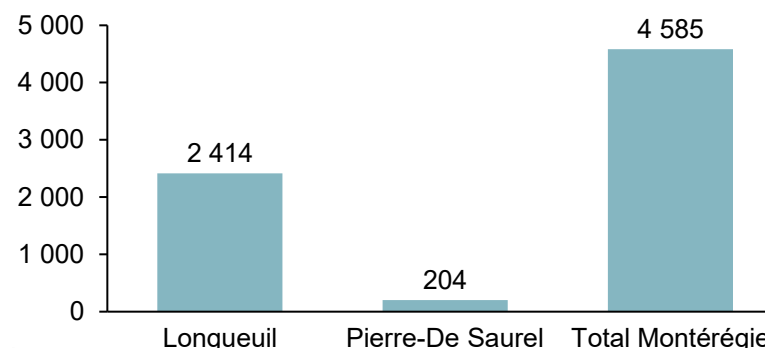


Dans ce contexte régional favorable, la MRC de Pierre-De Saurel possède plusieurs atouts pour développer davantage son secteur touristique.

- Par ailleurs, l'agrotourisme connaît une croissance soutenue à l'échelle provinciale. Il s'inscrit dans une tendance où les expériences de terroir répondent à une demande croissante pour des activités locales, éducatives et immersives.
- Cependant, l'hébergement représente un enjeu important pour la MRC. Celle-ci compte environ 204 unités d'hébergement, soit près de 4,5 % du total régional (4 585 unités), ce qui limite sa capacité d'accueil touristique actuelle.

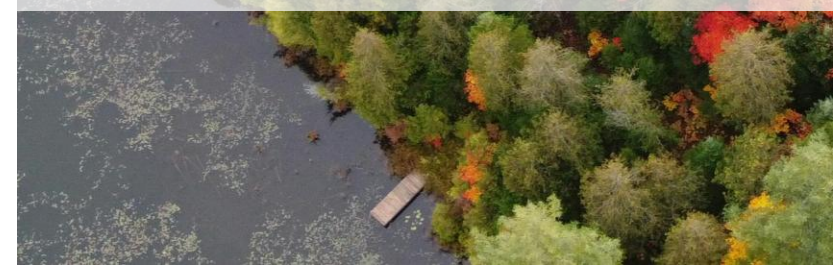
Unités d'hébergement disponibles par MRC

Montérégie, 2025, en nombre d'unités



Une clientèle principalement locale et d'un jour

Les touristes en Montérégie sont majoritairement des excursionnistes, représentant 80 % des visiteurs (4,8 millions). Ils proviennent également en grande majorité du Québec, soit 76 % de la clientèle.



SECTEURS ÉCONOMIQUES

Un potentiel touristique réel adossé aux atouts naturels du territoire

Occasions

Proximité de grands marchés urbains

Accès rapide à Montréal, ce qui favorise les excursions d'une journée et les courts séjours.

Présence de cours d'eau scéniques

Présence du fleuve Saint-Laurent, mais aussi de plusieurs rivières et plans d'eau locaux, créant un potentiel important pour les activités nautiques, la mise en valeur des paysages riverains et le tourisme nature.

Potentiel en écotourisme et agrotourisme

Paysages agricoles, milieux naturels et production locale permettant de développer des expériences immersives et authentiques, notamment les expéditions gourmandes.

Capitaliser sur le label UNESCO

L'archipel des îles du lac Saint-Pierre détient cette certification que peu de régions du Québec possèdent.

Menaces

Concurrence régionale forte

La Montérégie et d'autres régions touristiques du Québec offrent déjà des produits agrotouristiques et liés à la nature très développés.

Faible notoriété touristique

La MRC reste moins connue comme destination, ce qui limite l'attractivité spontanée.

Cohabitation avec le tissu industriel

La présence industrielle importante dans certains secteurs peut nuire à l'image de destination nature ou récréotouristique.

Manque d'infrastructures d'hébergement

L'absence d'infrastructures d'hébergement de plus grande capacité limite l'accueil d'événements et le développement touristique.



Synthèse sur les quatre secteurs porteurs de la MRC de Pierre-De Saurel

	Métallurgie	Naval	Agricole	Tourisme	Symbiose industrielle
 Maturité du secteur	Établi	En relance	Établi	Émergent	Transversal et en continu
 Statut	Moteur régional	Stratégique	Pilier territorial	Potentiel de valorisation territoriale	Transversal
 Nombre d'entreprises¹	54	10	325	N.D.	N.D.
 Maillons forts et/ou éléments distinctifs	– La transformation primaire composée de 3 gros joueurs – La fabrication et transformation métallique avec tout près de 40 entreprises sur le territoire	– Accès au fleuve et infrastructures portuaires existantes – Expertise industrielle issue de la métallurgie – Disponibilité des terrains, par exemple, le parc Ludger-Simard	– Production agricole avec plus de 215 fermes et un territoire zoné agricole à près de 90 % – Transformation industrielle avec des entreprises phares (Babybel, Laiterie Chalifoux) – Vente au détail (59 entreprises)	– L'archipel des îles du lac Saint-Pierre est reconnu comme une réserve mondiale de biosphère par L'UNESCO – Forte présence de producteur locaux pour profiter de l'intérêt grandissant de l'agrotourisme	– CTTÉI - Chef de file québécois en économie circulaire – S'inscrit comme un acteur transversal aux secteurs de la MRC permettant d'accroître l'innovation durable.
 Maillons faibles et/ou éléments à développer	– Distribution spécialisée (0 entreprise locale)	– Construction et déconstruction navale (secteur à relancer) – Secteur dont la présence est aujourd'hui marginale	– Collecte et traitement (3 entreprises seulement) – Distribution alimentaire peu intégrée et dépendance externe	– Concurrence régionale forte – La MRC reste moins connue comme destination, ce qui limite l'attractivité spontanée	– Le nombre de projets concret à ce jour demeure limité – Faible culture entrepreneuriale limitant les opportunités

1. Le nombre d'entreprises est une approximation avec l'information disponible dans le registre des entreprises. Une entreprise peut détenir plus d'un point de vente.

Sources : Civison; Registraire des entreprises; 2025; Analyses Aviseo Conseil, 2026.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socioéconomique de la MRC

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

**Analyse des complémentarités économiques
intrarégionales**

Feuille de route

Conclusion

Annexes



Constats sur les complémentarités économiques intrarégionales

La MRC de Pierre-De Saurel ne doit pas chercher à reproduire les pôles voisins, mais à s'y arrimer intelligemment en assumant un rôle industriel structurant, complémentaire et indispensable au déploiement des filières régionales d'avenir.

Principaux constats sur les complémentarités économiques intrarégionales

MRC de Pierre-De Saurel, 2026



La MRC de Pierre-De Saurel se caractérise par une forte base manufacturière

- Ses capacités de production et d'assemblage sont distinctes de l'innovation ou des services spécialisés des pôles voisins, apportant un maillon industriel indispensable.



Les filières régionales d'avenir reposent sur des chaînes de valeur longues et intégrées

- La performance globale dépend de l'articulation entre production, transformation et distribution, ce que tous les territoires ne peuvent pas assurer seuls.



La dynamique économique régionale favorise la complémentarité plutôt que la duplication

- Chaque territoire apporte ses forces distinctives, d'où l'importance de miser sur l'interdépendance des rôles pour assurer l'efficacité collective.



Les pôles voisins se distinguent notamment par des fonctions d'innovation et de spécialisation avancée

- Chaque territoire concentre la R-D, les laboratoires et l'expertise technologique dans ses filières, ce qui crée un rôle unique par rapport à Pierre-De Saurel.



L'accès aux infrastructures, notamment celle le long du fleuve Saint-Laurent, constitue un avantage

- Le transport maritime et les installations portuaires permettent à la MRC de soutenir les filières régionales et d'optimiser la coopération interrégionale.



Le secteur métallurgique de Pierre-De Saurel peut devenir un important partenaire industriel du pôle énergétique régional

La MRC de Marguerite-D'Youville se distingue comme un pôle émergent et structurant en énergie renouvelable au Québec

- Le territoire bénéficie d'une **concentration exceptionnelle d'acteurs clés**, incluant des centres de recherche, des entreprises technologiques et des infrastructures énergétiques de pointe, notamment dans les filières de l'hydrogène, de l'électrification et des énergies propres
- Ce qui rend ce pôle particulièrement unique est sa capacité à couvrir **l'ensemble de la chaîne de valeur**, de la recherche et du développement jusqu'à l'industrialisation et au déploiement des technologies
- Cette intégration favorise l'innovation, l'attraction d'investissements et le développement rapide de projets d'envergure liés à la transition énergétique.

Dans ce contexte, la MRC de Pierre-De Saurel peut jouer un rôle complémentaire stratégique en s'appuyant sur sa **forte base industrielle et métallurgique**

- Elle est bien positionnée pour contribuer à la fabrication de composantes, à l'assemblage d'équipements et au soutien opérationnel des infrastructures énergétiques développées dans la MRC voisine
- Cette complémentarité permettrait de structurer une **chaîne de valeur intrarégionale**, où Marguerite-D'Youville agit comme pôle d'innovation et de développement technologique, tandis que Pierre-De Saurel se positionne comme un **centre de production et d'exécution industrielles**.

La proximité du pôle d'innovation énergétique de la MRC de Marguerite-D'Youville offre à la MRC de Pierre-De Saurel **une opportunité stratégique** de se positionner comme un maillon industriel clé de la transition énergétique, en s'intégrant à **une filière d'avenir structurante** pour la région de la Montérégie.

Un pôle en énergies renouvelables en croissance dans la MRC voisine de Marguerite d'Youville



7 500 emplois directs et indirects présents dans ce secteur



Près de **800 chercheurs** sont mobilisés sur le territoire au sein de trois centres de recherche en innovation énergétique



156 fournisseurs régionaux mobilisés soutiennent la sous-traitance locale



Plus de 500 millions \$ d'investissements engagés ou projetés dans des initiatives liées aux énergies renouvelables sur le territoire

COMPLÉMENTARITÉS ÉCONOMIQUES INTRARÉGIONALES

Un rôle industriel complémentaire dans la filière aérospatiale régionale

Le pôle aérospatial de Longueuil, l'un des trois pôles de la Zone d'innovation Espace Aéro, constitue **un écosystème majeur en forte expansion**

- Il est soutenu par des investissements importants, notamment pour le développement de capacités industrielles, la modernisation des infrastructures aéronautiques et les programmes d'innovation portés par des acteurs comme Aéro Montréal et les partenaires gouvernementaux
- Axé sur l'innovation, la décarbonation et les technologies aéronautiques avancées, ce pôle devrait **poursuivre sa croissance au cours des prochaines années**, entraînant une demande accrue en composantes, services industriels et sous-traitance spécialisée.

Dans ce contexte, et dans la continuité de son positionnement en énergie renouvelable, la MRC de Pierre-De Saurel peut jouer un rôle complémentaire en se positionnant comme fournisseur industriel, notamment dans la fabrication métallique, le machinage de précision et les services de soutien aux chaînes d'approvisionnement aérospatiales

- La MRC se distingue également par sa capacité en fabrication de gros gabarits et d'outillage industriel de grande dimension, une expertise directement transférable aux besoins des chaînes de production et d'assemblage du secteur aérospatial.



L'intégration de la MRC de Pierre-De Saurel aux chaînes de valeur de l'énergie renouvelable et de l'aérospatiale est susceptible d'accentuer les pressions sur la main-d'œuvre spécialisée, notamment dans les métiers de la transformation métallique.

Dans ce contexte, **le créneau d'excellence ACCORD** en transformation métallique de la Montérégie constitue un levier pertinent, en facilitant la concertation sectorielle, le développement de projets collaboratifs et l'accès à des initiatives visant l'attraction, la formation et la rétention de la main-d'œuvre spécialisée.

Capitaliser sur la filière navale et les investissements du gouvernement du Canada pour renforcer l'économie régionale

La MRC de Pierre-De Saurel s'est déjà engagée activement auprès du Chantier Davie et de sa chaîne d'approvisionnement, démontrant son rôle d'allié régional dans la relance de cette filière stratégique. Grâce à cet engagement précoce et à ses atouts industriels, la région est bien positionnée pour tirer parti des investissements fédéraux et des projets navals à long terme.

La filière navale, portée par le rôle central du Chantier Davie dans la stratégie navale du Canada, représente un **levier économique majeur pour la région** grâce à son carnet de commandes à long terme et à sa capacité d'attirer des emplois spécialisés

- L'accès au fleuve Saint-Laurent confère à la MRC de Pierre-De Saurel **un atout géographique stratégique**, permettant d'établir de **véritables synergies interrégionales**, même avec des pôles navals comme Lévis qui ne sont pas immédiatement voisins
- En s'insérant dans cette chaîne de valeur, la MRC peut maximiser son rôle industriel tout en contribuant à la compétitivité d'un secteur d'avenir.

Dans une logique de complémentarités interrégionales, la MRC de Pierre-De Saurel peut tirer parti de son expertise industrielle, de ses capacités métallurgiques et de ses infrastructures logistiques pour s'insérer dans les chaînes d'approvisionnement de la filière navale

- Un des avantages distinctifs de la MRC est **la disponibilité d'espaces suffisants pour accueillir ce type d'activités**. Elle pourrait ainsi se positionner comme fournisseur de composantes, de pièces métalliques et de services liés à la construction, à la maintenance ou à la déconstruction navale
- Aussi, le fleuve St-Laurent, atout majeur de la MRC, crée un corridor économique maritime naturel, permettant à Pierre-de Saurel d'optimiser la coopération régionale le long de ce cours d'eau.



Des investissements stratégiques dans la filière navale

La **stratégie navale du gouvernement du Canada** représente un engagement à long terme, avec des contrats garantis sur plusieurs décennies dans le cadre de la Stratégie nationale de construction navale (SNCN).

Depuis avril 2023, Davie est officiellement partenaire de ce programme pour au moins **20 ans, avec un minimum initial de 8,5 milliards \$** pour la construction de brise-glaces et de traversiers destinés à la Garde côtière canadienne.

Dans son Budget 2025, Ottawa a annoncé des investissements générationnels majeurs visant à renforcer la sécurité, la souveraineté et la capacité industrielle du pays, pour un total de **280 milliards \$**.

Fin 2025, **un contrat de 3,25 milliards \$** a été attribué au Chantier Davie pour la construction d'un nouveau brise-glace polaire.

Le pôle énergétique régional peut aussi être en symbiose avec le secteur agricole

Le pôle énergétique de la MRC de Marguerite-D'Youville constitue une opportunité supplémentaire de symbiose industrielle avec le secteur agricole de la MRC de Pierre-De Saurel

- La MRC de Pierre-De Saurel dispose d'un atout structurel majeur, puisque près de 90 % de son territoire est en zone agricole, soit environ 54 000 hectares, générant d'importants volumes de résidus organiques agricoles (fumiers, lisiers et résidus de cultures), actuellement sous-valorisés.
- En parallèle, la MRC de Marguerite-D'Youville a développé une infrastructure énergétique opérationnelle ainsi qu'une expertise reconnue en valorisation de la biomasse, notamment via la biométhanisation. Cette complémentarité constitue la base d'une symbiose industrielle à fort potentiel.

La symbiose proposée repose sur une logique circulaire en trois temps :

1

Approvisionnement en intrants agricoles (Pierre-De Saurel). Les résidus agricoles (fumiers, lisiers et résidus de cultures) sont acheminés vers les installations de biométhanisation de la SÉMECS situées dans la MRC de Marguerite-d'Youville.

2

Transformation et production de GNR (Marguerite-D'Youville). La biométhanisation transforme les matières organiques, produisant du gaz naturel renouvelable (GNR) injecté dans le réseau d'Énergir. Ce GNR alimente notamment les industries locales et les clients du réseau gazier.

3

Retour du digestat vers la production agricole. Le digestat, sous-produit du procédé, est valorisé comme fertilisant et redistribué aux producteurs agricoles. Pour les exploitations de la MRC de Pierre-De Saurel, cela se traduit par une réduction des coûts en intrants et une amélioration du bilan environnemental.

Ainsi, la boucle est complétée, les résidus agricoles sont convertis en énergie renouvelable, et les sous-produits de cette énergie contribuent en retour à la fertilité des sols agricoles.



COMPLÉMENTARITÉS ÉCONOMIQUES INTRARÉGIONALES

Pierre-De Saurel comme territoire complémentaire de la Cité de l'innovation

La Cité de l'innovation agroalimentaire de Saint-Hyacinthe se distingue par un écosystème complet combinant recherche, formation, infrastructures technologiques et entreprises spécialisées, couvrant toute la chaîne de valeur, de la production à la transformation alimentaire

- La région constitue un pôle unique et un modèle au Québec, où innovation, expertise et production se conjuguent pour soutenir la compétitivité et l'attractivité du secteur agroalimentaire.

Dans cette logique, la MRC de Pierre-De Saurel peut s'inscrire en complémentarité, en mettant à profit ses **capacités de production agricole, ses infrastructures industrielles et logistiques** pour fournir des intrants spécialisés, collaborer sur des projets de R-D appliquée et participer à des chaînes de valeur élargies

- Cette approche intrarégionale permet à chaque territoire de tirer parti de ses forces propres, soit l'innovation et la transformation pour Saint-Hyacinthe et la production et l'industrie pour Pierre-De Saurel, tout en renforçant la compétitivité globale du secteur agroalimentaire en Montérégie.

Éléments clés démontrant l'excellence de la filière à Saint-Hyacinthe

Plus de 1 400 fermes agricoles

Saint-Hyacinthe est le principal centre de production agricole du Québec, avec quelque 1 400 fermes de culture et d'élevage.

Plus de 8 000 emplois spécialisés

La filière agroalimentaire génère plus de 8 000 emplois dans la région reflétant une industrie locale prospère.

Plus de 200 chercheurs

Saint-Hyacinthe accueille plus de 200 chercheurs réputés, contribuant à l'innovation agroalimentaire.

Plus de 150 institutions

La Cité de l'innovation agroalimentaire rassemble des centres de recherche, de formation, de transfert technologique et d'industries spécialisées.

COMPLÉMENTARITÉS ÉCONOMIQUES INTRARÉGIONALES

D'autres exemples montérégiens de synergies agricoles avec la MRC de Pierre-De Saurel

MRC	Élément distinctif	Positionnement de Pierre-De Saurel
MRC Jardins de Napierville	La MRC des Jardins-de-Napierville est reconnue comme l'un des territoires agricoles les plus fertiles et productifs du Québec , constituant un pôle majeur de la production maraîchère intensive. Elle est aussi reconnue pour son leadership en agriculture de précision et automatisation des procédés .	Une collaboration intrarégionale pourrait être adoptée entre la MRC des Jardins-de-Napierville et la MRC de Pierre-De Saurel pour accélérer l'adoption de technologies agricoles et industrielles et ainsi améliorer la compétitivité des entreprises locales.
MRC Rouville	La MRC Rouville se distingue par une agriculture diversifiée fortement axée sur la pomiculture et les productions fruitières, en plus d'un recours important à la main-d'œuvre étrangère temporaire , qui structure une partie importante de son modèle agricole.	La MRC de Pierre-De Saurel pourrait s'inspirer de ces pratiques en matière d'attraction de travailleurs étrangers temporaires dans le secteur agricole afin d'atténuer les enjeux liés à la pénurie de main-d'œuvre.
MRC Roussillon	La MRC Roussillon se démarque par sa position stratégique dans le corridor métropolitain et son rôle de hub agroalimentaire, logistique et de distribution , avec des infrastructures de grande envergure reliant producteurs, transformateurs et marchés urbains.	L'un des maillons faibles de la chaîne de valeur de la MRC de Pierre-De Saurel est la distribution alimentaire. Une intégration à la chaîne de distribution de la MRC de Roussillon pourrait contribuer à combler cette faiblesse et positionner la MRC comme un territoire de soutien logistique secondaire.

i Axe Montérégie et l'Entente bioalimentaire de la Montérégie

Outre les complémentarités qu'elle entretient avec les autres MRC, la MRC de Pierre-De Saurel peut également tirer parti de l'Entente bioalimentaire montérégienne et du rôle d'Axe Montérégie

- Cette entente constitue un cadre régional de concertation visant à soutenir et financer des projets structurants dans le secteur bioalimentaire à l'échelle de la Montérégie
- L'intégration de la MRC Pierre-De Saurel à cette gouvernance régionale lui donne accès à des initiatives en matière de mutualisation des ressources, d'innovation et d'optimisation des chaînes agroalimentaires, renforçant ainsi son positionnement et sa capacité de développement.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socioéconomique de la MRC

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

Analyse des complémentarités économiques intrarégionales

Feuille de route

Conclusion

Annexes



Crédit photo : DEPS

Une feuille de route pour renforcer les secteurs porteurs de la MRC

La présente section présente une série de pistes de développement visant à renforcer les secteurs porteurs identifiés sein des municipalités de la MRC, en complémentarité avec l'écosystème montréalais. Elle prend notamment fondement sur :

- Le diagnostic socioéconomique de la MRC
- L'analyse des consultations menées auprès des acteurs clés du territoire
- L'analyse des synergies avec l'écosystème montréalais
- La réalisation d'un atelier de travail avec les élus et responsables des municipalités de la MRC.



FEUILLE DE ROUTE

L'industrie métallurgique, un moteur économique régional bien établi

Axes stratégiques		Pistes d'action	Niveau d'effort	Niveau d'impact
Axe 1	Développer les maillons de la chaîne de valeur	– Diversifier les joueurs en transformation primaire pour réduire la dépendance à quelques grands employeurs – Miser sur la fabrication et transformation métallurgique, avec près de 40 joueurs sur le territoire – Investir dans l'innovation et la productivité – Soutenir les entreprises dans les mises aux normes requises pour accéder à de nouveaux marchés – Développer un réseau de distribution spécialisée		
Axe 2	Tirer profit des synergies avec l'économie de la Montérégie	– Favoriser les collaborations entre entreprises, organismes de développement économique, CSMO, villes et partenaires institutionnels – Optimiser les ressources, les flux et les complémentarités entre les acteurs du territoire – Développer des liens avec d'autres filières régionales, notamment l'industrie navale		
Axe 3	Sécuriser les talents nécessaires à la croissance industrielle et renforcer l'ancrage local des compétences	– Renforcer les liens avec les institutions d'enseignement de tous niveaux – Attirer une présence universitaire en lien avec les besoins industriels régionaux – Favoriser une offre de formation adaptée aux entreprises métallurgiques – Accompagner les entreprises dans l'attraction, l'intégration et la rétention de la main-d'œuvre – Développer l'habitation pour accueillir davantage de travailleurs		
Axe 4	Transformer la région d'un territoire de passage en véritable plaque tournante industrielle	– Développer l'A30 afin de mieux connecter la MRC à l'Est du Québec et aux régions stratégiques – Renforcer le rôle de la région comme hub logistique et industriel, plutôt que simple corridor de transit – Investir dans les infrastructures portuaires pour soutenir les flux industriels et commerciaux – Développer et moderniser les parcs industriels – Améliorer les infrastructures de transport collectif ou structurant		

Note : Les deux premiers axes stratégiques sont communs aux secteurs porteurs.

Source : Analyses Aviséo Conseil, 2026.

FEUILLE DE ROUTE

L'industrie navale, une filière à relancer, hautement stratégique pour le territoire

Axes stratégiques		Pistes d'action	Niveau d'effort	Niveau d'impact
Axe 1	Développer les maillons de la chaîne de valeur	– Développer une capacité locale d'accompagnement économique spécialisée dans le secteur naval – Accompagner les PME présentes sur le territoire et ayant une expertise transférable pour qu'elles se positionnent favorablement dans la chaîne d'approvisionnement – Attirer des investisseurs et acteurs clés capables d'exploiter les chantiers et de rebâtir la filière navale régionale		
Axe 2	Tirer profit des synergies avec l'économie de la Montérégie	– Intégrer l'industrie navale à l'écosystème industriel local en misant sur la collaboration des acteurs – Favoriser le maillage avec l'industrie métallurgique déjà présente sur le territoire – Miser sur l'historique naval de la région ainsi que sur le savoir-faire et la chaîne de valeur locale – Développer la formation pour l'emploi dans l'industrie, de concert avec les institutions d'enseignement professionnelles, collégiales et universitaires		
Axe 3	Consolider les actifs maritimes et logistiques	– Investir dans la création, la maintenance et la modernisation des infrastructures maritimes et logistiques, notamment par des partenariats publics-privés – Capitaliser sur l'opportunité logistique liée à l'agrandissement du port de Montréal à Contrecoeur – Entretenir et développer le réseau autoroutier (ex. prolonger l'A30 vers Drummondville et l'A20) – Optimiser la gestion des terrains au profit de l'industrie (ex. Parc Ludger-Simard) – Miser sur les atouts logistiques du territoire pour renforcer son positionnement industriel		
Axe 4	Affirmer un leadership régional et influencer les politiques ayant un impact sur le développement de la filière	– Assumer un leadership régional clair dans la relance de l'industrie navale – Renforcer la représentation régionale auprès des décideurs publics pour capter les investissements stratégiques – Capitaliser sur les démarches publiques et réglementaires : BAPE, mémoires et consultations – Conserver un contrôle régional sur les infrastructures maritimes, possiblement via une autorité portuaire ou un modèle de gouvernance adapté – Définir un cadre politique et institutionnel pour soutenir le développement naval à long terme		

Note : Les deux premiers axes stratégiques sont communs aux secteurs porteurs.

Source : Analyses Aviséo Conseil, 2026.

FEUILLE DE ROUTE

L'industrie agricole, un pilier territorial établi qui bénéficierait d'une plus grande visibilité

Axes stratégiques		Pistes d'action	Niveau d'effort	Niveau d'impact
Axe 1	Développer les maillons de la chaîne de valeur	– Développer les capacités de collecte, de tri et d'entreposage des produits agricoles, essentielles à la transformation agroalimentaire – Développer la transformation agroalimentaire en renforçant les liens avec les grands exportateurs et en attirant de nouvelles entreprises – Regrouper l'offre agricole régionale pour atteindre des volumes critiques et faciliter l'accès aux réseaux de distribution locaux et internationaux – Miser sur le terminal portuaire comme levier logistique pour soutenir la distribution et l'exportation		
Axe 2	Tirer profit des synergies avec l'économie de la Montérégie	– Développer des partenariats pour favoriser les circuits courts – Rapprocher les produits locaux des consommateurs par des initiatives de sensibilisation et de mise en marché de proximité (ex. : marchés publics, produits locaux dans les menus des restaurants) – Valoriser l'expertise et les productions distinctives du territoire, notamment l'acériculture, par des circuits différenciés et des démarches de reconnaissance (ex. : AOP)		
Axe 3	Pérenniser la capacité de production agricole	– Faciliter l'accès à la relève agricole en adaptant les aides gouvernementales à la diversité des profils requis pour assurer le renouvellement et la transition de la main-d'œuvre – Soutenir l'innovation agricole et la robotisation des fermes pour accroître la productivité des entreprises		
Axe 4	Affirmer un leadership régional et défendre les intérêts de la filière	– Faire reconnaître la région comme un pôle d'excellence agroalimentaire afin de faciliter l'accès aux programmes et subventions – Porter une voix régionale forte auprès des instances gouvernementales et commerciales pour défendre les intérêts agricoles, notamment en matière de gestion de l'offre – Mobiliser les leviers publics pour soutenir la transformation, l'innovation et la compétitivité de la filière – Défendre les conditions permettant de préserver les volumes de production sous gestion de l'offre au bénéfice des fermes locales		

Note : Les deux premiers axes stratégiques sont communs aux secteurs porteurs.

Source : Analyses Aviséo Conseil, 2026.

FEUILLE DE ROUTE

L'industrie touristique, un secteur émergent à fort potentiel de valorisation du territoire

Axes stratégiques		Pistes d'action	Niveau d'effort	Niveau d'impact
Axe 1	Développer les maillons de la chaîne de valeur	– Diversifier les occasions de séjour en renforçant les produits d'appel et les expériences distinctives – Améliorer l'offre d'hébergement, de restauration et de services (quantité, qualité et disponibilité) pour mieux convertir l'achalandage touristique en séjours, consommation locale et retombées économiques – Développer les accès touristiques, notamment par bateau, vélo et autres modes de déplacement – Développer l'agrotourisme en misant sur les producteurs locaux (ex. : kiosques à la ferme, microbrasseries, exposition agricole, etc.)		
Axe 2	Tirer profit des synergies avec l'économie de la Montérégie	– Positionner le vélo comme produit touristique régional, en misant sur la qualité des parcours, la connexion avec le réseau montréalais et les événements cyclistes régionaux – Valoriser l'archipel des îles du lac Saint-Pierre, reconnu comme réserve mondiale de biosphère par l'UNESCO – Développer ou renforcer des partenariats entre les institutions scientifiques, le Biophare, les écoles et les acteurs touristiques – Accroître le financement des infrastructures pour soutenir le développement des créneaux touristiques différenciés les plus prometteurs		
Axe 3	Faire rayonner l'offre touristique et cibler les créneaux porteurs	– Positionner la destination autour de marqueurs distinctifs : fleuve, nature, vélo et produits locaux – Structurer les créneaux porteurs : agrotourisme, tourisme nautique, sportif, d'affaires, culturel, scientifique et de plein air – Développer une image de destination plus claire et différenciée, autour de quelques atouts clés – Accroître la notoriété de la MRC comme destination touristique dans un contexte de concurrence régionale forte – Bonifier et adapter les événements pour mieux refléter l'identité régionale		

Note : Les deux premiers axes stratégiques sont communs aux secteurs porteurs.

Source : Analyses Aviséo Conseil, 2026.

FEUILLE DE ROUTE

La symbiose industrielle, un levier transversal de compétitivité et de durabilité pour les secteurs porteurs

Axes stratégiques		Pistes d'action	Niveau d'effort	Niveau d'impact
Axe 1	Développer les maillons de la chaîne de valeur	– Cartographier les flux de matières, résidus, sous-produits et besoins en intrants des entreprises du territoire – Structurer une offre de services scientifiques et techniques pour appuyer l'analyse, la transformation et la réutilisation des matières – Attirer des entreprises spécialisées dans la collecte, le tri, le traitement, le recyclage et la valorisation des matières résiduelles		
Axe 2	Tirer profit des synergies avec l'économie de la Montérégie	– Développer des partenariats avec la MRC de Marguerite-D'Youville, positionnée comme pôle d'excellence en énergies renouvelables – Identifier des projets de symbiose entre les entreprises de la MRC et de la région pour optimiser l'utilisation des ressources – Favoriser le maillage entre les générateurs de résidus, les entreprises de tri et de recyclage, les services scientifiques et techniques, ainsi que les utilisateurs potentiels de matières valorisées		
Axe 3	Accélérer l'innovation durable et l'adoption de pratiques circulaires	– Accompagner les entreprises dans l'adoption de pratiques de réduction, de réemploi, de recyclage et de valorisation des matières – Mobiliser les centres d'expertise, dont le CTTÉI, pour identifier et résoudre les enjeux techniques liés aux projets de symbiose – Démontrer les retombées économiques et environnementales de l'économie circulaire à partir d'exemples pertinents pour la MRC et la région – Mobiliser du financement pour encourager les entreprises à réaliser des projets de circularité		

Note : Les deux premiers axes stratégiques sont communs aux secteurs porteurs.

Source : Analyses Aviséo Conseil, 2026.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socioéconomique de la MRC

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

Analyse des complémentarités économiques intrarégionales

Feuille de route

Conclusion

Annexes



Source : Observatoire du Lac Saint-Pierre..

Une démarche qui pose les fondements d'un plan d'action régional

La feuille de route présentée précédemment constitue un point de départ solide vers l'élaboration d'un plan d'action plus opérationnel pour orienter le développement économique régional.

- Ce plan d'action devra préciser les échéanciers, les budgets, les rôles et responsabilités, ainsi que les indicateurs de performance, les livrables et les responsables associés à chaque étape.
- Un plan d'action s'échelonne généralement sur un horizon de 12 à 18 mois et doit être mis à jour de façon continue en fonction de l'évaluation des besoins et des ressources financières, humaines et matérielles disponibles pour soutenir sa mise en œuvre.





Sommaire

Introduction et mise en contexte

Portrait socioéconomique de la MRC

Secteurs porteurs et cartographie des chaînes de valeur

Analyse des complémentarités économiques intrarégionales

Feuille de route

Conclusion

Annexes



Source : Gouvernement Canada, Canal de Saint-Ours.

Listes des principales entreprises dans les filières métallurgiques et agricoles

Métallurgie

Maillons	Entreprises ¹
Extraction ou exploration minière	– Denco, Consultants En Geoscience Inc.
Transformation primaire	– Rio Tinto Fer Et Titane Inc. – Les Forges De Sorel Cie – Les Minéraux Harsco
Fabrication et transformation métallique	– Construction Gdm Inc. – Les Aciers Richelieu Inc. – C.N.C. Tracy Inc. – Les Aciers Régifab Inc.
Distribution spécialisée de produits métalliques	– Aucune
Recyclage des minerais	– J. Fagen & Fils Inc. – Matériaux Recyclés Sorel-Tracy Inc. – Aim Recyclage Sorel

Agricole

Maillons	Entreprises ¹
Production agricole	– Nuances Mj Inc. – Ferme St-Ours Inc. – Fermes J.N. Beauchemin & Fils Inc. – La Ferme Du Barbu S.E.N.C.
Collecte et traitement	– Richardson International
Transformation industrielle	– Laiterie Chalifoux Inc. – Groupe Bel Canada Inc. – La Fromagerie Polyethnique Inc.
Distribution alimentaire	– Boutique Pour Animaux Bellifrance – Alimentation Sylvio Bouchard Inc. – Alimentation Tracy – Les Viandes V. Joyal & Fils Inc.
Vente au détail et consommation	– Couche-Tard – Super C – Maxi – Proxi

1. Inclus les entreprises détenant le plus d'employés selon le registre des entreprises.

Sources : Registre des entreprises; Civision; Analyse Aviseo Conseil, 2026.

Aviseo a réalisé sept entretiens avec des intervenants économiques clés

Organisations	Intervenants
Développement économique Pierre-De Saurel (DÉPS)	Direction et employés
Union des producteurs agricoles (UPA)	Producteurs agricoles locaux (4)
MRC de Pierre-De Saurel	Préfet
Chambre de commerce et d'industrie de Sorel-Tracy	Directeur général
Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI)	Directrice générale
Ville de Sorel-Tracy	Maire et directeur général
Montérégie Économique	Directrice générale





Montréal

451, rue Sainte-Catherine O.,
bureau 301, H3B 1B1
514-667-0023



Québec

125, boul. Charest E.,
bureau 401, G1K 3G5
418-476-0185



Casablanca

Casa Business Towers, 13^e étage
Avenue Main Street, CFC 20250
+ 212 5 20 74 60 38