

The logo for MARMEN, consisting of the word "MARMEN" in white, bold, sans-serif capital letters on a black rectangular background.

MARMEN

400 P ☐ NP ☒ DM4
Projet de construction du parc éolien
Pohénégamook-Picard-Saint-Antonin-
Wolastokuk 2 par Énergie éolienne PPAW
2 inc.

A low-angle, close-up photograph of a white wind turbine against a clear blue sky. The image shows the upper part of the tower, the nacelle, and the blades. The perspective is looking up at the tower, which curves towards the right.

Mémoire relatif à la réalisation Projet de construction du parc éolien Pohénégamook—Picard—Saint-Antonin— Wolastokuk 2

Document déposé par courriel le 22 juillet 2026

**fabriquer
demain**

Table des matières

À propos de Marmen.....	3
Marmen - Division éolienne	3
Historique	3
Production totale au Québec	4
Commentaires sur le projet de construction du parc éolien Pohénégamook—Picard—Saint-Antonin— Wolastokuk 2 (PPAW2)	4
Conclusion	6

À propos de Marmen

Marmen possède une expertise internationale en usinage, fabrication, assemblage, conception et ingénierie. L'entreprise est un partenaire manufacturier de choix pour les grands équipementiers œuvrant dans diverses industries telles que : l'hydroélectricité, l'énergie éolienne, l'énergie nucléaire, les turbines à gaz et à vapeur, le spatial, la défense et le militaire, l'aviation, le pétrole et gaz ainsi que les mines et les aciéries. Marmen est aussi reconnue comme une pionnière de la création de la filière éolienne au Québec et un des plus importants fabricants de tours d'éoliennes en Amérique du Nord. Son engagement et ses investissements ont largement contribué au développement de l'expertise éolienne québécoise et à la formation d'une main-d'œuvre hautement spécialisée en matière de fabrication de tours d'éoliennes.

Marmen - Division éolienne

Historique

- 2002** Marmen est la première entreprise manufacturière du Canada à attribuer des ressources et à investir dans l'industrie éolienne. Une première usine dédiée à la fabrication de tours est mise en place à Trois-Rivières, celles-ci sont exportées aux États-Unis.
- 2005** Pour satisfaire aux exigences de contenu régional des appels d'offres d'Hydro-Québec, Marmen construit une deuxième usine spécialisée dans la fabrication de tours d'éoliennes et l'assemblage de nacelles à Matane. Cette filiale est connue sous le nom de Marmen Énergie.
- 2013** Marmen ouvre une première usine en sol américain également dédiée à la fabrication de tours d'éoliennes à Brandon, dans le Dakota du Sud, aux États-Unis.
- 2018** Entre 2018 et 2022, en l'absence de projets éoliens au Québec et en Ontario, 100 % des tours d'éoliennes fabriquées dans nos usines de Trois-Rivières et de Matane sont exportées vers les États-Unis.
- 2022** L'entrée en vigueur de l'*Inflation Reduction Act* (IRA) et les critères incitatifs liés à la production de tours d'éoliennes aux États-Unis ferment complètement le marché américain à l'importation de tours en provenance du Canada. Par conséquent, Marmen licencie 425 employés et doit suspendre ses activités dans sa division éolienne au Québec.
- 2023** L'agrandissement de l'usine américaine permet d'augmenter la capacité de production de 20 % et de répondre aux besoins supplémentaires en énergie éolienne aux États-Unis. Ceci est le résultat direct de la nouvelle politique gouvernementale américaine, *Inflation Reduction Act* (IRA).
- 2024** Marmen relance ses activités de fabrication d'éoliennes à son usine de Matane avec l'obtention du contrat pour la production des tours du parc éolien Pohénégamook–Picard–Saint-Antonin–Wolastokuk (PPAW1). La réouverture de Marmen Énergie permet l'embauche de 150 employés.
- 2025** L'obtention d'un nouveau contrat pour le parc éolien Des Neiges secteur sud permet le redémarrage des activités de production de tours d'éoliennes à Trois-Rivières et la création de 120 emplois chez Marmen.

Production totale au Québec

Entre 2002 et 2026, les usines de production de tours d'éoliennes de Trois-Rivières et de Matane ont permis l'ajout de 19 000 MW d'énergie éolienne, dont 4 000 MW pour le Québec et 15 000 MW pour l'exportation. Ensemble, les divisions de Marmen (Trois-Rivières) et de Marmen Énergie (Matane) peuvent produire jusqu'à 1 500 MW de tours d'éoliennes par an.

- **7 200 tours (dont 80 % pour exportation hors Québec)**
- **660 nacelles (100 % au Québec)**

Marmen emploie près de 1 200 personnes, dont 900 au Canada et 300 aux États-Unis, dont environ 300 au Canada dans les divisions éoliennes.

Commentaires sur le projet de construction du parc éolien Pohénégamook—Picard—Saint-Antonin—Wolastokuk 2 (PPAW2)

Marmen est très favorable au développement du projet de parc éolien Pohénégamook—Picard—Saint-Antonin—Wolastokuk 2 (PPAW2) et accueille avec enthousiasme les perspectives d'approvisionnement supplémentaire provenant de sources d'énergie éolienne. Si le projet reçoit les approbations nécessaires, il pourrait avoir un impact très positif pour notre entreprise.

La phase 1 du projet de parc éolien Pohénégamook—Picard—Saint-Antonin (PPAW1) a joué un rôle déterminant dans la relance des activités éoliennes de Marmen Énergie à Matane. En permettant la reprise de la fabrication de tours dès septembre 2024, ce contrat a démontré la capacité de Marmen à répondre aux besoins des grands projets éoliens québécois et a créé un effet d'entraînement positif pour les projets subséquents. Aujourd'hui, cet apport contribue directement au maintien de près de 300 emplois spécialisés à Trois-Rivières et à Matane, tout en consolidant l'expertise manufacturière développée au Québec.

De notre point de vue, le promoteur de PPAW2 a agi de façon exceptionnelle lors de PPAW1 pour s'assurer un maximum de retombées économiques locales. Ils ont démontré une proactivité et une flexibilité hors du commun pour permettre la remise en cadence de l'usine de Matane, ce qui, pour nous, souligne l'importance de l'intégration du projet dans son milieu pour ce promoteur. Même si les négociations commerciales entourant l'achat des turbines pour PPAW2 ne sont pas encore finalisées, Marmen demeure confiante quant à ses chances de participer également à ce projet.

Agir à titre de manufacturier pour la fabrication des tours du projet revêt une importance capitale pour la division éolienne de Marmen pour les raisons suivantes :

1. Assurer la continuité des opérations de l'usine de fabrication de tours d'éoliennes à Matane en 2027-2028, à la suite de la relance amorcée avec la phase 1 du PPAW en septembre 2024, et maintenir 150 emplois directs, en plus de générer d'importantes retombées économiques régionales.

2. Marmen possède l'expertise manufacturière, la capacité et les infrastructures nécessaires pour réaliser le projet du parc éolien et ceux qui lui succéderont. L'entreprise est déterminée et met tout en œuvre pour contribuer de manière significative à la croissance de l'éolien au Québec.
3. Dans le contexte actuel d'incertitude économique, ce projet procurerait des retombées importantes qui aideraient à contrebalancer l'impact de l'application des mesures tarifaires.
4. Le recours à une chaîne d'approvisionnement locale pour la fabrication des tours d'éoliennes constitue la solution la plus avantageuse sur le plan environnemental et s'inscrit directement dans les objectifs de la politique gouvernementale visant à lutter contre les changements climatiques et à réduire les émissions de GES. Marmen s'approvisionne majoritairement auprès d'une aciérie canadienne qui produit de l'acier à partir d'acier recyclé, ce qui contribue à réduire l'empreinte environnementale des projets. Une chaîne d'approvisionnement locale permet également de maintenir la filière éolienne québécoise et de mettre à profit l'expertise développée par Marmen dans la fabrication de tours d'éoliennes.

Aspect environnemental de la production locale (spécifique aux tours)

Pour un parc éolien québécois à plus faible empreinte carbonique

Choisir un manufacturier québécois représente des gains environnementaux majeurs lorsqu'on envisage l'ajout d'environ 1 000 MW d'énergie éolienne annuelle :

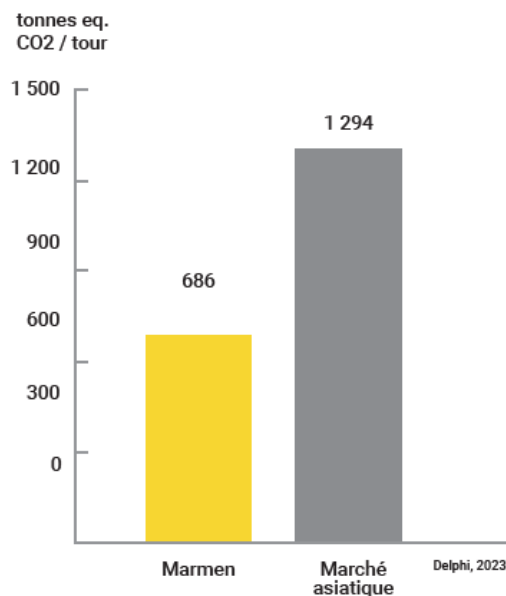
- Production plus durable de l'acier ;
- Transport des tours émettant moins d'émissions de GES.

Comme l'indique le diagramme, les tours de Marmen ont une intensité carbonique plus faible que celles des entreprises asiatiques.

Sur une base annuelle, cela représente un total de **101 609 tonnes évitées eq. CO2 / an.**

Cela représente l'équivalent de retirer plus de **31 129 voitures chaque année.**

Chaque tour produite par Marmen émet deux fois moins de GES



Marmen travaille à l'intégration d'acier carboneutre dans la production de ses tours, une **pratique innovante** et verte qui permettra à terme de réduire de 83% l'empreinte carbone de la fabrication de l'acier.

Données tirées d'une étude réalisée en 2023 par DELPHI (disponible sur demande).

À noter, qu'il est essentiel que les processus réglementaires respectent la planification prévue. Tout retard dans ces démarches pourrait repousser les dates de production et entraîner d'importants défis dans la gestion des cadences de production des usines.

Conclusion

Les impacts des changements climatiques se font de plus en plus sentir. Le Québec s'est fixé des objectifs ambitieux de réduction des GES, et une transition énergétique majeure s'impose absolument pour les atteindre. L'énergie éolienne est l'une des principales sources d'énergie abondantes et peu coûteuses pouvant remplacer rapidement les énergies fossiles. Marmen est dans une position idéale pour jouer un rôle déterminant et contribuer à l'effort collectif visant à atteindre les objectifs environnementaux du gouvernement.

Le feu vert à l'implantation des projets du parc éolien Pohénégamook—Picard—Saint-Antonin—Wolastokuk 2 (PPAW2) est crucial pour notre entreprise en raison des enjeux majeurs qui en découlent. Comme démontré dans ce mémoire, la réalisation et l'obtention du contrat de fabrication des tours permettraient de maintenir, à long terme, les activités de notre division éolienne à Matane.

Ce projet aurait un impact très positif, car la production consoliderait les 150 emplois directs, générerait des retombées économiques régionales et provinciales, assurerait la préservation de l'expertise unique en matière de fabrication de tours d'éoliennes et offrirait les conditions optimales pour la réalisation des mégaprojets de parcs éoliens à venir.



Guillaume Angers

Vice-président - Croissance stratégique et acquisition
Marmen Inc.