

# Mémoire présenté au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)

## Projet d'agrandissement du LET d'Hébertville-Station

9 octobre 2025



Présenté par :

**Groupe Coderr**

420, rue de la Science

Alma (Québec) G8C 0J7

## Introduction

Le Groupe Coderr est une entreprise d'économie sociale bien implantée au Saguenay–Lac-Saint-Jean depuis plus de 40 ans. Sa mission repose sur deux piliers indissociables :

- **Environnemental** : réduire l'enfouissement par la récupération, le réemploi et le recyclage des matières.
- **Social** : favoriser l'insertion socioprofessionnelle de personnes éloignées du marché du travail et offrir des logements sociaux et abordables à la population du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Sa forte empreinte sociale est visible par sa détermination à œuvrer pour le bien-être commun lui confère aujourd'hui une renommée à la hauteur de ses ambitions.

Groupe Coderr compte plus de 120 employés œuvrant dans différents secteurs d'activité tous liés à l'environnement ou à l'aide aux personnes en situations d'exclusion sociale.

- **Collectes Coderr**
  - Opérations de collecte et de transport de déchets et matières recyclables commerciales, industriels et de bacs résidentiels (compost, recyclage, déchets)
- **Valorisation Coderr**
  - Traitement de matières recyclables provenant de commerces, industries et institutions. Cette division est également un centre de travail adapté (insertion sociale).
- **Friperie de Coderr**
  - Trois commerces de détail qui vendent des vêtements d'occasion incluant un centre de dons. Les friperies sont également des entreprises-écoles formant des personnes éloignées du marché du travail (insertion socioprofessionnelle).
- **Centrale Coderr**
  - Gestion et activités administratives, de communication et d'écoconseil pour l'ensemble du Groupe Coderr
- **Habitations Coderr**
  - Logements abordables et sociaux avec accompagnement psychosocial

Le présent mémoire vise à mettre en évidence les initiatives exceptionnelles réalisées par la RMR-LSJ en collaboration avec le Groupe Coderr et la communauté. Ces réalisations démontrent qu'au Lac-Saint-Jean, nous avons su développer un modèle de gestion responsable des matières résiduelles qui se démarque à l'échelle du Québec.

## **Initiatives exemplaires réalisées avec la RMR-LSJ**

### **La récupération des unités réfrigérées et climatiseurs**

Dès l'an 2000, la RMR-LSJ a mis en place en partenariat avec Groupe Coderr, un système structuré de récupération des réfrigérateurs, congélateurs et climatiseurs.

- 2000 unités récupérées la première année.
- Près de 20 000 unités récupérées en 2025.

Cette initiative pionnière a permis de :

- Capturer et détruire les halocarbures nocifs pour l'environnement.
- Recycler efficacement les métaux.
- Créer des emplois en insertion.

La région s'est ainsi positionnée comme un chef de file provincial dans la gestion sécuritaire et responsable de ces appareils, en développant des dizaines d'emplois, une expertise reconnue en gestion des halocarbures et en évitant l'enfouissement de milliers de tonnes de matières. Aujourd'hui, avec la nouvelle réglementation en place, la région se trouve favorablement positionnée pour le traitement de milliers d'unités supplémentaires.

### **La filière régionale des plastiques agricoles**

La RMR-LSJ a joué un rôle central dans la mise en place d'une filière régionale de récupération des plastiques agricoles en partenariat avec Coderr et le milieu agricole.

- Ces plastiques auparavant enfouis ou brûlés sont désormais collectés, triés et recyclés.
- Plusieurs centaines de tonnes sont ainsi détournées du LET chaque année.

La filière régionale des plastiques agricoles ne représente peut-être pas une innovation majeure. Cependant, elle a joué un rôle important en rassemblant les acteurs du milieu et en amorçant une réflexion commune sur l'avenir. Elle a permis d'identifier des solutions concrètes dans la chaîne de valeur afin d'éviter l'enfouissement, et ce, en captant et valorisant une proportion toujours plus grande de plastiques agricoles.

### **Le projet Réemploi Plus**

La RMR-LSJ a aussi été initiatrice du projet Réemploi Plus, en collaboration avec Coderr et d'autres organisations.

- Ce programme permet de récupérer et redistribuer des biens encore fonctionnels provenant des écocentres du Lac-Saint-Jean.
- Il s'agit d'une première Québécoise qui place le réemploi au cœur de la gestion régionale des matières.

Réemploi Plus illustre parfaitement la mise à l'essai d'un modèle complexe de réemploi, conçu pour tester la revente de biens non pas dans les écocentres, mais dans un véritable commerce de

détail, permettant ainsi d'éviter l'enfouissement et de générer de la valeur économique.

## Un modèle collectif et mobilisateur

Les efforts conjoints de la RMR-LSJ et avec les intervenants du milieu témoignent d'un modèle de gestion qui repose sur :

- La vision de la Régie : aller au-delà de l'enfouissement et innover.
- La concertation régionale : implication des municipalités, de l'économie sociale, de l'entreprise privée et du milieu communautaire.
- Des retombées concrètes :
  - Réduction de milliers de tonnes enfouies.
  - Limitation des gaz à effet de serre.
  - Création d'emplois réguliers et en insertion sociale.
  - Développement de filières locales de réemploi et de recyclage.

Le Lac-Saint-Jean démontre ainsi qu'il est possible de mettre en place une approche intégrée, exemplaire et inspirante pour l'ensemble du Québec, en acceptant d'essayer, de tester de nouveaux modèles et de prendre des risques afin de mieux réduire l'enfouissement.

## Position et enjeux

Malgré ces avancées, il y a encore trop d'enfouissement au Québec. L'agrandissement du LET d'Hébertville-Station peut répondre à une nécessité technique à court terme, mais il doit être envisagé comme une solution temporaire. La véritable voie d'avenir réside dans la diminution des volumes de matières enfouies. Ce qui constitue un enjeu de société majeur.

Deux réalités aggravent actuellement cette dépendance :

1. **La surconsommation de la société** qui entraîne une augmentation constante des volumes de matières résiduelles.
2. **L'absence d'objectifs clairs et ambitieux du gouvernement du Québec** en matière de réduction et de réemploi.

Nous croyons que les gouvernements du Québec et du Canada ont une responsabilité incontournable pour accélérer la transition :

- Fixer des cibles précises et mesurables de réduction de l'enfouissement.
- Augmenter les coûts d'enfouissement.
- Dans une optique d'équité, instaurer le principe d'utilisateur-payeur.

- Soutenir financièrement et structurellement les initiatives régionales de réemploi, de valorisation et de recyclage.
- Reconnaître le rôle stratégique des entreprises d'économie sociale qui transforment des matières destinées à l'élimination en richesse économique et sociale.

Mais cette responsabilité n'incombe pas seulement à l'État. Elle est aussi sociétale et partagée par le milieu des affaires. Les entreprises doivent revoir leurs modèles de production et de consommation, réduire le suremballage, favoriser l'écoconception et soutenir les filières de réemploi et de valorisation déjà existantes.

Plutôt que d'enfouir, nous devons apprendre à créer de la valeur avec nos matières : chaque tonne évitée à l'enfouissement devient une ressource réutilisée, une opportunité d'emploi et une contribution directe à la transition écologique. Les impacts de l'industrialisation et du commerce à tout prix sont de plus en plus perceptibles : consommation accélérée des ressources, émissions de gaz à effet de serre, dégradation des écosystèmes. Les impacts de l'enfouissement, eux, sont moins visibles que ceux des changements climatiques, mais ils représentent néanmoins un risque réel pour l'intégrité des sols, des eaux souterraines et de la biodiversité.

Sans un changement profond de nos modes de production et de consommation, appuyé par des orientations gouvernementales claires et un engagement du milieu des affaires, les agrandissements successifs des sites d'enfouissement resteront inévitables.


## Conclusion

Le Groupe Coderr souhaite souligner la contribution exceptionnelle de la RMR-LSJ et de ses partenaires. Les projets mis en place d'initiatives structurantes (récupération des unités réfrigérées, filière des plastiques agricoles, projet Réemploi Plus) démontrent que le Lac-Saint-Jean est une région mobilisée, innovante et tournée vers l'avenir.

Cependant, la véritable solution n'est pas l'enfouissement, mais plutôt :

- La réduction de la surconsommation.
- L'adoption de cibles claires en matière de réemploi et de recyclage.
- Le soutien accru aux initiatives régionales qui démontrent leur efficacité.
- L'innovation dans le domaine du recyclage et de la valorisation des matières.

Nous croyons que les efforts collectifs au Saguenay-Lac-Saint-Jean doivent être reconnus et servir de modèle pour le Québec entier.



Josée Gauthier  
Directrice générale  
Groupe Coderr  
joseegauthier@coderr.ca



Dave Gosselin  
Directeur général adjoint  
Groupe Coderr  
davegosselin@coderr.ca