



MARMEN

388

P ☒

NP ☐

DM4

Projet de parc éolien de la Madawaska à Dégelis
et Saint-Jean-de-la-Lande

6211-24-093



Mémoire relatif à la réalisation du Projet Éolien de la Madawaska, dans la MRC de Témiscouata

Document déposé par courriel le 14 mars 2025

**fabriquer
demain**

Table des matières

À propos de Marmen	3
Marmen - Division éolienne	3
Bref historique.....	3
Production totale au Québec	4
Situation actuelle.....	4
Commentaires sur le du Projet Éolien de la Madawaska, dans la MRC de Témiscouata	4
Conclusion	6

À propos de Marmen

Marmen possède une expertise internationale en usinage, fabrication, assemblage, conception et ingénierie. L'entreprise est un partenaire manufacturier de choix pour les grands équipementiers œuvrant dans diverses industries telles que : l'hydroélectricité, l'énergie éolienne, l'énergie nucléaire, les turbines à gaz et à vapeur, l'aviation, le spatial, la défense et le militaire, le pétrole et gaz ainsi que les mines et les aciéries. Marmen est aussi reconnue comme une pionnière de la création de la filière éolienne au Québec et un des plus importants fabricants de tours d'éoliennes en Amérique du Nord. Son engagement et ses investissements ont largement contribué au développement de l'expertise éolienne québécoise et à la formation d'une main-d'œuvre hautement spécialisée en matière de fabrication de tours d'éoliennes.

Marmen - Division éolienne

Bref historique

- 2002** Marmen est la première entreprise manufacturière du Canada à attribuer des ressources et investir dans l'industrie éolienne. Une première usine dédiée à la fabrication de tours est mise en place à Trois-Rivières, celles-ci sont exportées aux États-Unis.
- 2005** Pour satisfaire aux exigences de contenu régional des appels d'offres d'Hydro-Québec, une deuxième usine spécialisée dans la fabrication de tours d'éoliennes et l'assemblage de nacelles est construite à Matane. Cette filiale est connue sous le nom de Marmen Énergie.
- 2013** Ouverture d'une première usine en sol américain également dédiée à la fabrication de tours d'éoliennes à Brandon, dans le Dakota du Sud, aux États-Unis.
- 2018** Entre 2018 et 2022, avec l'absence de projets éoliens au Québec et en Ontario, 100 % des tours d'éoliennes fabriquées à nos usines de Trois-Rivières et Matane sont exportées aux États-Unis.
- 2022** L'entrée en vigueur de l'*Inflation Reduction Act* (IRA) et les critères incitatifs reliés à la production de tours d'éoliennes aux États-Unis ferme complètement le marché américain à l'importation de tours en provenance du Canada. Par conséquent, Marmen licencie 425 employés et doit suspendre les activités de sa division éolienne au Québec.
- 2023** Agrandissement de l'usine américaine pour augmenter la capacité de production de 20 % et répondre aux besoins additionnels en énergie éolienne aux États-Unis. Ceci est le résultat direct de la nouvelle politique gouvernementale américaine, *Inflation Reduction Act* (IRA).
- 2024** Marmen relance ses activités de fabrication d'éoliennes à son usine de Matane avec l'obtention du contrat pour la production des tours du parc éolien Pohénégamook-Picard-Saint-Antonin-Wolastokuk (PPAW). La réouverture de Marmen Énergie permet l'embauche de 150 employés.
- 2025** L'obtention d'un nouveau contrat permettra le redémarrage en 2025 des activités de production de tours d'éoliennes à Trois-Rivières et la création de 120 emplois chez Marmen.

Production totale au Québec

Entre 2002 et 2022, les usines de production de tours d'éoliennes de Trois-Rivières et de Matane ont permis l'ajout de **18 000 MW** d'énergie éolienne, **3 000 MW** pour le Canada et **15 000 MW** pour l'exportation. Ensemble, les divisions de Marmen (Trois-Rivières) et Marmen Énergie (Matane) ont produit jusqu'à **1 500 MW** de tours d'éoliennes par an.

- **7 000 tours (dont 80 % pour exportation hors Québec)**
- **660 nacelles (100 % au Québec)**

Situation actuelle

- L'usine de Marmen à Trois-Rivières a exporté des tours d'éoliennes aux États-Unis de façon continue entre 2002 et 2022.
- Avec l'entrée en vigueur de *l'Inflation Reduction Act* (IRA) aux États-Unis, pour la première fois depuis 2002, il n'y a eu aucune production de tours d'éoliennes au Canada en 2023.
- L'usine de Marmen Énergie à Matane a repris ses activités de fabrication d'éoliennes en septembre 2024.
- L'obtention d'un contrat pour la production d'éoliennes permettra le redémarrage de la division éolienne à Trois-Rivières.

Marmen emploie près de 1 000 personnes, dont 700 au Canada et 300 aux États-Unis. Toutefois, si les deux usines de sa division éolienne au Québec (Trois-Rivières et Matane) fonctionnaient à capacité maximale, cela permettrait la création de 400 nouveaux emplois au Canada et le nombre total d'employés s'élèverait à plus de 1 400.

Commentaires sur le du Projet Éolien de la Madawaska, dans la MRC de Témiscouata

Marmen est très favorable au développement du Parc Éolien de la Madawaska et accueille avec enthousiasme les perspectives d'approvisionnement additionnel à partir de sources d'énergies éoliennes.

Si le projet reçoit les approbations nécessaires, il pourrait avoir un impact très positif pour notre entreprise. En effet, Marmen est convaincue que son expertise unique constitue un avantage majeur et tout indique que Marmen obtiendra le contrat pour la fabrication des tours d'éoliennes de ce projet.

Agir à titre de manufacturier pour la fabrication des tours du projet revêt une importance capitale pour la division éolienne de Marmen pour les raisons suivantes :

1. Permettre d'assurer la continuité des opérations de l'usine de fabrication de tours d'éoliennes à Matane en 2026 après la relance débutée en septembre 2024 et maintenir 150 emplois directs, en plus de générer d'importantes retombées économiques.
2. Marmen possède l'expertise manufacturière, la capacité et les infrastructures nécessaires pour réaliser le projet du parc éolien et ceux qui lui succéderont. L'entreprise est déterminée et met tout en œuvre pour contribuer de manière significative à la croissance de l'éolien au Québec.
3. Dans le contexte actuel d'incertitude économique, ce projet procurerait des retombées importantes qui aideraient à contrebalancer l'impact de l'application des mesures tarifaires en vigueur.
4. Faire le choix de s'approvisionner localement pour la fabrication des tours d'éoliennes constitue la meilleure solution environnementale et s'aligne directement aux objectifs de la politique gouvernementale pour lutter contre les changements climatiques et réduire les émissions de GES. Une chaîne d'approvisionnement local permet également d'assurer le maintien de la filière éolienne et de bénéficier de l'expertise développée par Marmen en fabrication de tours d'éoliennes.

Aspect environnemental de la production locale (spécifique aux tours)

Pour un parc éolien québécois à plus faible empreinte carbonique

Choisir un manufacturier québécois représente des gains environnementaux majeurs lorsqu'on envisage l'ajout d'environ 1 000 MW d'énergie éolienne annuellement :

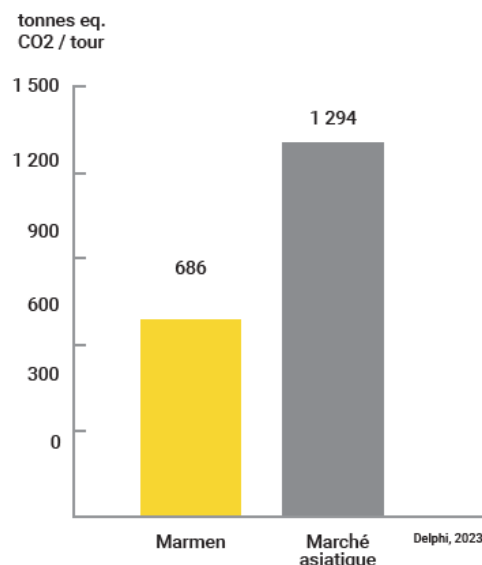
- Production plus durable de l'acier ;
- Transport des tours émettant moins d'émissions de GES.

Comme l'indique le diagramme, les tours de Marmen ont une intensité carbonique plus faible que celles des entreprises asiatiques.

Sur une base annuelle, cela représente un total de **101 609 tonnes évitées eq. CO₂ / an.**

Cela représente l'équivalent de retirer plus de **31 129 voitures chaque année.**

Chaque tour produite par Marmen émet deux fois moins de GES



Marmen travaille à l'intégration d'acier carboneutre dans la production de ses tours, une **pratique innovante** et verte qui permettra à terme de réduire de 83% l'empreinte carbone de la fabrication de l'acier.

Données tirées d'une étude réalisée en 2023 par DELPHI (disponible sur demande).

Conclusion

Les impacts des changements climatiques se font de plus en plus sentir. Le Québec s'est fixé des objectifs ambitieux de réduction des GES et une transition énergétique majeure est absolument nécessaire pour les atteindre. L'énergie éolienne est l'une des principales sources d'énergie abondante et peu coûteuse pouvant remplacer rapidement les énergies fossiles. Marmen est dans une position idéale pour jouer un rôle déterminant et contribuer à l'effort collectif vers l'atteinte des objectifs environnementaux du gouvernement.

Le feu vert à l'implantation du projet du Parc Éolien de la Madawaska est crucial pour notre entreprise en raison des enjeux majeurs qui en découlent. Comme démontré dans ce mémoire, la réalisation et l'obtention du contrat pour la fabrication des tours permettraient fort probablement le maintien à long terme des activités de notre division éolienne à Matane.

Ce projet aurait un impact très positif, car la production consoliderait les 150 emplois directs, générerait des retombées économiques régionales et provinciales, assurerait la préservation de l'expertise unique en fabrication de tours d'éoliennes et offrirait les conditions optimales pour assurer la réalisation des mégas projets de parcs éoliens à venir.



Guillaume Angers

Vice-président – Croissance stratégique et acquisition
Marmen inc.