

Mémoire sur l'importance du projet Horne-5 à Rouyn-Noranda

***Pour le développement durable de nos
communautés***

Déposé le 23 septembre 2024

**Par M. Peter Capkun, fondateur, président et Chef de la direction
de Groupe Promec**

Présentation

Groupe Promec est une entreprise de construction industrielle née en 1987, à Rouyn-Noranda. L'entreprise œuvre principalement dans les secteurs électrique, mécanique et tuyauterie partout en province, en Ontario et au Nunavut. Elle compte entre 600 et 1000 employés qui se distinguent par leur professionnalisme et leur désir d'être des leaders dans leur domaine.

Au fil des ans, l'entreprise a relevé de nombreux défis et survécu aux crises. Tout au long de ces années, elle a su faire preuve de résilience devant les épreuves, mais aussi d'audace, de ténacité et de persévérance. Aujourd'hui, Groupe Promec a le vent dans les voiles et son expertise est reconnue à travers la province. Cette expertise s'est acquise dans une région dynamique, vivant au rythme d'une industrie minière innovante et en constante évolution. Si Groupe Promec est un leader dans son secteur d'activité, c'est parce qu'il a grandi au contact des meilleurs, dans une ville reconnue mondialement pour son expertise dans le secteur minier. L'excellence amène l'excellence.

Notre intérêt à soumettre ce mémoire provient de notre désir profond de voir cette excellence se perpétuer aux générations futures. Notre relève doit être en contact avec des développeurs, des entrepreneurs qui osent, des visionnaires qui permettront à notre ville de poursuivre sur cette lancée. Le statu quo n'est jamais une option. Nous ne pouvons pas freiner notre développement. Nous devons l'encourager, le supporter, surtout lorsqu'il est porté par une équipe aussi solide que celle du projet en rubrique.

Le projet Horne 5 a la chance d'être développé par des gens au grand potentiel. Des professionnels qui sauront prendre en considération tous les aspects du projet et le faire cheminer vers l'excellence, dans le respect de toutes les parties prenantes. Groupe Promec a eu l'occasion de collaborer à plusieurs reprises avec l'équipe Falco, ce qui lui permet d'affirmer qu'il s'agit d'une équipe intègre et professionnelle. Ils ont l'expérience des projets majeurs et comprennent très bien l'importance de travailler avec les communautés en place. Un tel projet ne pourrait être mieux porté pour assurer sa réussite.

Comme entrepreneur responsable, Groupe Promec supporte ce projet structurant pour notre communauté.

Contexte

L'histoire de Rouyn-Noranda s'écrit dans la pierre depuis son premier souffle. L'or et le cuivre teintent d'ailleurs tous les pans de cette histoire. C'est d'abord la découverte de l'or qui déclencha un développement en accéléré de la ville, au début des années 1920. En effet, l'isolement géographique n'avait pas permis à la région de bénéficier encore d'une colonisation européenne en force. C'est ainsi que travailleurs et investisseurs sont arrivés en ville, faisant rapidement de Rouyn une ville minière florissante. Déjà, l'exploitation des ressources naturelles s'inscrivait comme le fer de lance du développement économique. En 1926, la découverte de cuivre et la fondation de la ville de Noranda donnaient une deuxième envolée à la région. En 1927, une fonderie de cuivre faisait vivre toute une population.

Ce caractère industriel fort s'est profondément implanté au cours des décennies et est toujours présent dans notre société. Impossible d'oublier que le développement économique des villes jumelles a été nourri à coups de découvertes minières. Au-delà du volet économique, l'industrie minière a permis à une ville éloignée de prendre un visage cosmopolite grâce à une population multiculturelle attirée par la possibilité d'un avenir meilleur. C'est aussi grâce à l'industrie minière que Rouyn-Noranda a pu développer des infrastructures modernes et des services de qualité, malgré un isolement réel.

Depuis, la ville de Rouyn-Noranda et l'Abitibi-Témiscamingue ne cessent de se démarquer dans le développement de projets miniers majeurs. Le projet Horne 5 s'inscrit parfaitement dans cette continuité et pourra en prime bénéficier de toute l'expertise acquise au cours des dernières décennies.

Situé en milieu urbain, à Rouyn-Noranda, le projet Horne 5 prévoit l'exploitation d'un gisement de métaux avec des retombées significatives pour la province. Son exploitation sera orientée vers l'or, le cuivre, l'argent et le zinc. Cette diversification donne de la profondeur au projet et devrait permettre à Falco d'être moins affecté par les fluctuations du coût des divers métaux.

Des enjeux qui deviennent des opportunités

L'Abitibi-Témiscamingue est une région qui s'est développée dans l'adversité. Cette débrouillardise et cette capacité à relever les défis sont toujours bien présentes. Ne dit-on pas que la nécessité est mère de l'invention? Les enjeux de

logement et de main-d'œuvre sont déjà présents depuis quelques années. Force est d'admettre qu'il faudra avoir un catalyseur qui provoquera la réaction attendue. La venue d'un projet majeur nous apparaît comme une opportunité pour trouver des solutions. La croissance amène la croissance et des arrivées de capitaux. Dans le cas qui nous occupe, nous avons un atout majeur en main : la planification. Avec un horizon de 5 ans avant la mise en production, il sera possible de nous doter des infrastructures nécessaires. De plus, l'instigateur se déclare ouvert à toute proposition et a mentionné publiquement qu'il supporterait des projets de construction à vocation locative. Nous avons ici affaire à un promoteur sérieux et investi.

Quant à la difficulté de recruter de la main-d'œuvre, nous l'abordons aussi comme une opportunité. Falco offrira aux travailleurs des conditions de vie intéressantes et décentes. Nous parlons d'emploi à long terme, de salaire intéressant, d'un terrain de jeu grande nature à quelques pas de la maison. Falco, c'est aussi l'occasion de travailler près de chez soi, de demeurer près de la famille. Car, nous connaissons les effets qu'un emploi de type *fly-in fly-out* peut avoir sur le tissu familial. Il est aussi important de souligner l'arrivée de conjoints et conjointes qui seront vétérinaires, enseignantes, adjoints administratifs, journaliers, mécaniciennes, etc... Ainsi, tout l'écosystème bénéficiera de cette arrivée de talents.

De plus, pour nos entrepreneurs, un projet comme celui-ci représente une occasion en or de conserver une main-d'œuvre qualifiée et précieuse. Dans notre région industrielle, notre main-d'œuvre est spécialisée et en mesure de réaliser des ouvrages d'envergure. Il est primordial de conserver ces spécialistes en région. Mais encore faut-il leur offrir des défis à leur mesure. Rouyn-Noranda a besoin de projets majeurs pour stimuler cette main-d'œuvre spécialisée. Les derniers projets d'envergure datant de quelques années, il nous est impossible d'envisager l'avenir de la même façon. Misons maintenant sur nos ressources et notre historique de région minière. Nous avons à portée de main des entrepreneurs compétents qui pourrons donner un horizon à long terme et un défi stimulant à cette précieuse main-d'œuvre.

Conjuguer développement et environnement

Tout projet minier doit être considéré dans une optique de développement durable et il est pour nous impensable de mettre de côté la dimension environnementale. Comme citoyens responsables, nous sommes tous concernés par cette nécessité

de préserver notre milieu de vie pour les générations futures. À cet effet, Groupe Promec met toute sa confiance dans l'équipe de direction en place. Nous travaillons étroitement avec eux depuis des années et savons pertinemment que le développement durable est une valeur intrinsèque pour eux et qu'ils désirent prendre leurs responsabilités en matière de protection de l'environnement.

L'équipe a tout en main pour éviter les erreurs du passé et bâtir une mine d'avenir, une mine 4.0 dotée des meilleures technologies existantes. La robotisation, l'automatisation, l'utilisation de véhicules à batteries... toutes les nouvelles façons de faire seront intégrées à cette usine qui pourrait devenir un modèle, un chef de file dans l'industrie minière mondiale. Pensée et réfléchie, cette nouvelle exploitation pourra contrôler tous ses intrants et gérer efficacement ses rejets. Encore une fois, la prévision à long terme permettra de mettre sur pied une entreprise performante à la fine pointe de la technologie.

À cet effet, l'équipe Falco ne pourrait être mieux entourée et bénéficiera de la proximité d'experts reconnus mondialement. À quelques minutes des installations se trouve l'Institut de recherche en mines et environnement (IRME), une chaire de recherche de renommée internationale de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT). L'UQAT est d'ailleurs la seule université au Québec ayant fait du secteur minier un élément distinctif de sa contribution à la science et la technologie. Depuis maintenant 30 ans, l'IRME est consulté et visité par des représentants des quatre coins du globe en raison de son expertise unique. De plus, juste à côté de l'IRME, se trouve le Centre technologique des résidus industriels, spécialisé dans le développement de solutions novatrices pour le traitement des minerais, la valorisation des résidus industriels et l'implantation de pratiques d'affaire écoresponsables réduisant l'empreinte environnementale. Aucun autre projet, partout au Québec, ne pourrait être mieux accompagné pour implanter une installation répondant aux normes environnementales les plus strictes. Le savoir-faire, c'est une spécialité régionale!

D'ailleurs, on peut déjà voir l'intérêt important des dirigeants pour la création d'une entreprise respectueuse de l'environnement et bien intégrée dans sa communauté puisque l'entreprise propose déjà la réhabilitation d'un parc à résidus miniers non restauré, ce qui permettra d'améliorer le bilan environnemental de la ville de Rouyn-Noranda. Nous désirons souligner l'impact positif d'une telle démarche puisque ces sites abandonnés, vestiges d'une autre époque, laissent de profondes traces dans le territoire abitibien. À Rouyn-Noranda uniquement, des données du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs mentionnent la présence d'une trentaine de ces parcs.

Heureusement, les normes environnementales en vigueur permettront d'éviter que de tels fléaux se poursuivent.

Un projet créateur de richesses

Les retombées économiques de ce projet sont actuellement évaluées à 2,18 milliards de dollars. Ces chiffres parlent d'eux-mêmes et démontrent clairement l'importance de ce projet pour la communauté. Nous savons déjà que Falco est un citoyen corporatif de qualité. Il l'a démontré par ses nombreuses implications dans la communauté. Dès 2017, l'entreprise annonçait qu'elle allait investir 22 millions de dollars dans la relocalisation d'un pavillon de formation professionnelle situé sur le site du projet. La Commission scolaire de Rouyn-Noranda avait à l'époque qualifié cette action de cadeau du ciel lui permettant de tripler son espace et de moderniser ses équipements. Avec ces investissements, venait aussi la création de terrains multisports dont bénéficient quotidiennement depuis 2018 les résidents de Rouyn-Noranda. Ces gestes concrets témoignent d'une approche responsable et d'une volonté de contribuer positivement au développement de la communauté.

Falco s'est aussi démarqué par son choix assumé de favoriser les entrepreneurs locaux dans tous ses travaux. L'équipe de direction est très intégrée à la vie entrepreneuriale de la région, elle utilise les nombreuses expertises en place, investit dans son milieu et implique la communauté d'affaires rouynorandienne.

Le promoteur s'est aussi ouvertement positionné comme un partenaire actif dans la recherche de solutions aux enjeux communautaires. Il est un collaborateur de choix pour soutenir les initiatives locales, les OBNL, les institutions d'enseignement, les festival, etc...

Réponses aux préoccupations de la Commission

Rouyn-Noranda a la capacité d'accueillir des projets d'envergure. Elle regorge de leaders audacieux qui ont toujours su voir au-delà des obstacles et créer de la richesse dans notre région éloignée. C'est dans le défi que nous avons grandi. Nous avons gagné notre autonomie autour de la concertation et la recherche de solutions innovantes. Encore une fois, cette recette éprouvée fonctionnera.

Comme entrepreneur, nous partageons avec nos partenaires une vision d'avenir prospère. Nous croyons en notre milieu, en ses capacités de se développer, d'avancer. Nous le répétons, le statu quo n'est jamais une option. Ce projet est une occasion unique de relancer notre développement et d'augmenter notre attractivité.

Pour y arriver, nous considérons que Horne 5 agira comme le catalyseur qui mettra en mouvement la roue du changement. Un projet d'une telle ampleur créera une synergie, stimulera les investissements et nous serons nombreux à rechercher des solutions aux enjeux de logement et de main-d'œuvre qui, rappelons-le, sont déjà présents. Force est d'admettre que l'immobilisme ne réglera pas la situation.

En impliquant les acteurs du milieu, Falco s'enrichit de diverses expertises et points de vue. Les forces vives du milieu collaboreront. Des partenariats verront le jour. Les entrepreneurs seront interpellés. Les capitaux seront conservés en région.

Véritable laboratoire d'innovation technologique, le projet Horne 5 bénéficiera de l'expertise de nos chercheurs et sera un joueur majeur dans l'implantation de la zone d'innovation minière.

Et tout ce projet bénéficie d'un avantage de taille : le temps. Comme la mise en production ne débutera pas avant 5 ans, rien ne sera fait de façon précipitée. Le promoteur aura le loisir de travailler à un projet qui conjuguera les intérêts économiques, sociaux et environnementaux de toute notre communauté.

Conclusion

Le sous-sol québécois regorge de richesses et nous avons la chance d'avoir une part de cette richesse sous nos pieds. Pourquoi ne pas saisir cette opportunité, ici, alors que nous pouvons compter sur une équipe sérieuse et solide qui prendra en considération la communauté et l'environnement ? Le projet Horne 5, c'est l'opportunité de dynamiser notre écosystème et de nous doter d'infrastructures industrielles modernes qui répondront aux exigences environnementales. C'est aussi un actif pour la ville qui servira à toute une communauté et aux générations futures.

Aujourd'hui, Rouyn-Noranda peut se targuer d'être une ville prospère à l'économie diversifiée. L'ancienne communauté mono-industrielle a bien prospéré.

Bien que l'exploitation minière demeure un secteur clé, la ville s'est tournée vers d'autres industries, notamment l'éducation, la culture et les services. Elle s'est forgé une identité forte. Pour poursuivre, elle aura besoin de projets structurants. Empêcher la venue de projets majeurs ne pourra jamais être une bonne avenue pour une région éloignée comme la nôtre.

Notre locomotive devra toujours être composée de projets d'envergure. Depuis notre fondation, ce sont ces projets qui nous ont permis de développer notre expertise. Aujourd'hui, nous rayonnons à l'échelle provinciale et concurrençons de grandes entreprises. Il y a quelques années seulement, il aurait été impensable de voir des entrepreneurs de chez nous se mesurer à des leaders mondiaux. Aujourd'hui, tout est possible. Pour que ce possible demeure, des projets comme celui de Falco devront prendre place dans la locomotive.

Le projet Horne 5 présente à la fois des opportunités économiques et des pistes de solution aux enjeux déjà présents, tout en ayant la capacité de donner à une industrie malmenée une image de citoyen corporatif exemplaire. Ce mémoire appelle à un développement harmonieux de nos richesses naturelles dans le respect des communautés, des individus et de l'environnement.

M. Peter Capkun, président-fondateur et Chef de la direction de Groupe Promec