

Jean-François Blais
Groupe Blais Synergie

Mémoire sur l'importance d'un projet minier à Rouyn-Noranda :

**Une opportunité de développement durable, d'innovation
et de stabilité pour une région ressource**

Le 13 septembre 2024

Introduction

Rouyn-Noranda, ville emblématique de l'Abitibi-Témiscamingue, se trouve à un carrefour crucial de son développement. Avec son riche héritage minier et son potentiel d'innovation, la ville est idéalement positionnée pour accueillir un nouveau projet minier d'envergure.

Ce mémoire vise à démontrer l'importance d'un tel projet pour Rouyn-Noranda en mettant l'accent sur le développement durable, l'innovation et les retombées positives pour la communauté.

Contexte historique et économique

La ville de Rouyn-Noranda s'est développée autour de l'industrie minière, particulièrement l'exploitation du cuivre. Cette industrie a joué un rôle stratégique, notamment pendant la Seconde Guerre mondiale. Cette histoire minière a profondément façonné l'identité de la ville et continue d'influencer son économie.

Aujourd'hui, alors que l'industrie minière évolue, il est crucial d'envisager de nouveaux projets dans une perspective de développement durable et d'innovation. Rouyn-Noranda a traversé plusieurs périodes difficiles avant d'atteindre une certaine stabilité économique, surtout en matière de croissance. La ville a vu, à son grand regret, une partie de sa richesse s'échapper avec l'exode des jeunes vers d'autres régions.

Rappelons qu'il n'y a pas si longtemps, la Fonderie Horne était sur le point de fermer son usine et de transférer ses exploitations à la fonderie de Timmins, en Ontario. La population était inquiète et anxieuse à l'idée de voir tout ce qu'elle avait bâti perdre la quasi-totalité de sa valeur. Je me rappelle que ma mère songeait à fermer son entreprise, Fleuriste Noranda, et déménager à Gatineau. Elle envisageait même de vendre sa maison avant que celle-ci ne perde encore plus de valeur à la suite des rumeurs de déménagement de la Fonderie.

Il faut comprendre qu'à l'époque, dans les médias, nous entendions beaucoup parler de ce que vivaient les citoyens de Murdochville. Sa population s'entre-déchirait à la suite d'un référendum où les citoyens devaient se prononcer sur le projet de fermeture de leur municipalité : fermer la ville ou bien la garder ouverte, et tenter d'innover pour se rebâtir une nouvelle économie? Parmi les mesures, on leur proposait d'indemniser chaque propriétaire pour l'achat de sa maison ou de son déménagement.

Le vote a finalement penché en faveur du maintien de la ville en activité, avec à peine 199 voix séparant les deux camps. Cette décision a divisé les amis, les familles, les collègues : ceux qui avaient des opinions différentes se sont détestés. Il va de soi que l'innovation et la transformation de l'économie n'ont pas fonctionné.

Les rumeurs laissaient croire que la ville de Rouyn-Noranda pouvait se retrouver exactement dans la même situation que Murdochville et cela terrorisait les gens. Heureusement, à la suite de plusieurs requêtes de la population et d'études faites par des professionnels de la région, la Fonderie a conservé ses exploitations à Rouyn-Noranda.

Évidemment, nous ne souhaitons pas revivre cela. Le fait d'avoir un employeur majeur à Rouyn-Noranda fragilise la communauté et ne permet pas d'assurer sa pérennité. Nous devons développer les infrastructures autour de la Fonderie afin de préserver ce qui est bâti. Il est fondamental d'avoir un projet commun audacieux qui favorise l'innovation et la mise en place d'une Zone d'innovation minière.

Pour conclure cette portion historique, j'aimerais rappeler qu'à titre de citoyen de troisième génération à Rouyn-Noranda, j'ai vu cette ville se transformer pour le mieux.

Nous constatons que la Fonderie poursuit ses efforts pour améliorer la qualité de son exploitation au point de vue environnemental. En effet, nous sommes loin de l'époque où la minière n'en faisait qu'à sa tête. Autrefois, elle projetait des matières polluantes dans les airs par ses cheminées. Aujourd'hui, cette dernière est surveillée et consulte les citoyens afin de limiter les impacts de ses activités sur l'environnement et sur les personnes.

Nous sommes passés d'une époque où le port du masque était facultatif pour les travailleurs de la Fonderie. Aujourd'hui, le port du masque obligatoire.

Autrefois, les enfants qui jouaient dehors devaient rentrer à l'intérieur parce que l'air était irrespirable. De nos jours, nous vivons quelques épisodes annuels d'*échappées*. Et lorsque ça arrive, l'exploitation est immédiatement arrêtée grâce aux détecteurs placés autour de la Fonderie. De plus, une zone tampon sera bientôt instaurée pour réduire davantage les risques de contamination.

Sur une autre note, le projet Falco propose de réhabiliter un parc à résidus miniers non restauré pour lequel aucun échéancier de remise en état n'a été prévu. Il suffit de se promener en avion ou en VTT dans la région pour voir tous ces parcs à résidus miniers orphelins qui polluent en continu la faune et la nature abitibienne. Nous avons beaucoup de chance que l'un de ces parcs soit restauré par une minière responsable. Je crois sincèrement que Rouyn-Noranda continuera d'améliorer son bilan en matière d'environnement. Il m'apparaît évident que le nouveau projet de Falco respectera toutes les normes et ira au-delà de ces dernières. L'expérience que nous avons acquise et le travail effectué par tous les organismes de surveillance contribueront certainement à cette amélioration.

Le projet minier comme catalyseur de croissance - Vision entrepreneuriale pour Rouyn-Noranda

Pour les entrepreneurs et acteurs économiques de Rouyn-Noranda, il est essentiel d'adopter une vision audacieuse qui favorisera la croissance, le développement et la diversification de l'économie locale. Un nouveau projet minier représente pour la communauté d'affaires une opportunité unique de stimuler cette croissance et de renforcer l'attractivité de la ville.

Transformation des défis en opportunités

Les enjeux actuels de main-d'œuvre, de logements et de services de proximité ne doivent pas être perçus comme des obstacles insurmontables. Pour les entrepreneurs locaux, ces enjeux doivent être accueillis comme des opportunités d'affaires. Un projet minier d'envergure peut agir comme un moteur pour stimuler l'innovation et l'entrepreneuriat dans ces domaines déterminants.

C'est à travers les vagues d'effervescence que Rouyn-Noranda a connu ses plus belles périodes de croissance. Sans la demande accrue générée par un projet attrayant, il est difficile de convaincre les gens de l'extérieur de venir s'établir ici. C'est lors de périodes de croissance importante que les

travailleuses et travailleurs viennent dans notre région, développent un attachement profond envers elle et choisissent ensuite de s’y établir. C’est ce que nous visons!

Partenariat pour des solutions durables

Falco, le promoteur du projet minier, s’engage à être un partenaire actif dans la recherche de solutions aux enjeux communautaires. Cette approche collaborative est essentielle pour s’assurer que le développement économique s’accompagne d’une amélioration de la qualité de vie pour tous les résidents.

Blais Industries est un partenaire local actif et de longue date pour de nombreuses activités sociales, culturelles, éducatives et sportives. Force d’admettre que sans la contribution du domaine minier, soit les minières et tous les sous-traitants des minières, les OBNL, les festivals, les institutions d’enseignements ainsi que les infrastructures sportives seraient probablement en sérieuses difficultés financières.

Planification à long terme et engagement communautaire - Horizon temporel favorable

Avec une période d’au moins cinq ans avant la mise en production commerciale du projet, Rouyn-Noranda dispose de suffisamment de temps pour planifier et mettre en œuvre des solutions pour faire face aux nombreux défis à venir. Cette période permet une approche réfléchie et concertée du développement urbain et du développement économique.

Plan d’action intégré

Le plan d’action proposé par Falco offre des solutions concrètes pour atténuer les effets des enjeux existants. L’engagement de l’entreprise à développer ce plan en collaboration avec les acteurs locaux démontre une volonté réelle de s’intégrer harmonieusement au tissu communautaire.

Preuves d’engagement communautaire

Falco a déjà démontré son engagement envers notre communauté à travers des projets concrets tels que l’agrandissement de l’école La Source, l’aménagement des Ateliers Manutex dans un nouveau bâtiment moderne et le déplacement des terrains de soccer. Ces initiatives témoignent d’une approche responsable et d’une volonté de contribuer positivement au développement local.

Innovation et développement des compétences locales - Partenariats d’affaires locaux

Plutôt que recourir systématiquement à des appels d’offres, Falco entend prioriser le développement de partenariats d’affaires avec nos entrepreneurs régionaux. Cette façon de faire représente une opportunité considérable pour la vitalité économique locale.

Cette approche favorise la croissance des entreprises locales et le développement de leurs compétences. Elle permet également aux entreprises d’ici de développer de nouvelles habiletés et d’exporter leur savoir-faire.

Grâce à cette expertise minière, plus de 50 % de notre chiffre d'affaires vient de l'extérieur de l'Abitibi-Témiscamingue et les retombées se font ici, dans notre région. Cette volonté de collaborer étroitement avec des entreprises locales a permis à Blais Industries de travailler dans 19 différents pays. Ainsi, nous faisons rayonner Rouyn-Noranda et l'Abitibi-Témiscamingue, et nous mettons en valeur également la qualité des entreprises canadiennes dans le domaine de la construction de mines.

Laboratoire d'innovation

Ce projet minier a le potentiel de servir de véritable laboratoire d'innovation technologique et sociale puisqu'il s'aligne parfaitement avec l'ambition de Rouyn-Noranda d'être désignée Zone d'innovation minière (ZIM).

La synergie entre le projet minier et la ZIM renforcerait la position de Rouyn-Noranda comme leader dans le domaine de l'innovation minière durable. Certains pôles miniers se sont établis à travers le monde au fil des ans. Ces derniers se sont bâtis grâce à un regroupement et une volonté de créer de la richesse en innovation et en pensant de façon différente. La ZIM peut devenir ce pôle nord-américain; les gens viendront de partout pour apprendre et comprendre comment développer une mine novatrice en réduisant son empreinte environnementale.

Blais Industries a une vision à long terme, dans un horizon de 50 ou 100 ans, que les mines deviendront carboneutres. Il nous reste encore plusieurs étapes à franchir avant d'atteindre ce jalon. La collaboration entre la ZIM et Falco serait une étape importante à l'intérieur de ce processus.

Retombées économiques significatives

Les retombées économiques du projet pour la région de l'Abitibi-Témiscamingue sont estimées à au moins 2,18 milliards de dollars sur la durée de vie du projet. Cela représente environ 58 % de ses retombées totales. Ces chiffres soulignent l'importance déterminante du projet pour le dynamisme économique de notre région.

Développement durable et responsabilité environnementale - Technologies vertes et pratiques innovantes

Le projet minier offre l'opportunité de mettre en œuvre les dernières technologies et pratiques en matière de mines vertes. Celles-ci correspondent parfaitement aux objectifs de la ZIM de Rouyn-Noranda. L'accent mis sur l'environnement dans la programmation de la ZIM met en évidence l'importance cruciale de réduire l'empreinte écologique des activités minières.

Économie circulaire et gestion des ressources

Le projet peut servir de modèle pour l'application des principes d'économie circulaire dans l'industrie minière en collaboration avec des institutions reconnues. Parmi celles-ci, citons le Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire (CERIEC) dont l'expertise est renommée tant localement qu'internationalement.

Intégration communautaire et développement social - Approche centrée sur l'humain

La ZIM propose de mettre l'humain au cœur de la transition. Dans cette optique, le projet minier doit :

- Impliquer activement la communauté dans les processus de planification et de prise de décision.
- Contribuer au développement d'un milieu de vie attrayant pour les résidents actuels et futurs.
- Soutenir les initiatives locales en matière d'éducation et de formation en partenariat avec les institutions académiques locales.

Développement des infrastructures et services

Ce projet a le potentiel de dynamiser le développement des infrastructures et des services essentiels, contribuant ainsi à améliorer la qualité de vie globale à Rouyn-Noranda. Il favorisera les investissements dans les domaines du logement, des services de santé, de l'éducation et des loisirs.

Collaboration multisectorielle

Le succès d'un tel projet repose sur une collaboration étroite entre des acteurs incontournables :

- **Le secteur privé** : Les entreprises minières et les fournisseurs de technologies
- **Les institutions académiques** : l'UQAT, le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue et les centres de formation professionnelle
- **Les organismes de recherche** : L'Institut de recherche en mines et environnement (IRME) et le Centre technologique des résidus industriels (CTRI)
- **Les autorités locales et régionales** : La Ville de Rouyn-Noranda et le Centre local de développement (CLD) Rouyn-Noranda
- **Les organismes de soutien communautaires** : Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue, Alternative pour Elles, Carrefour jeunesse-emploi, etc.

Cette collaboration multisectorielle est essentielle pour maximiser les retombées positives du projet. Elle assurera son intégration harmonieuse dans le tissu socioéconomique de Rouyn-Noranda.

Rayonnement international

Rouyn-Noranda a le potentiel de devenir un centre d'excellence en matière d'exploitation minière durable. Un projet minier innovant peut renforcer la position de la ville comme leader dans ce domaine, attirant ainsi l'attention et les investissements internationaux.

Réponse aux préoccupations de la Commission

Il est important d'adresser les préoccupations exprimées par la Commission. Elles concernent notamment la capacité de Rouyn-Noranda à accueillir le projet en matière de main-d'œuvre, de logements et de services communautaires.

Approche proactive et collaborative

Au lieu de considérer ces défis comme des obstacles majeurs, nous proposons une approche proactive et collaborative :

1. **Planification à long terme** : La période de cinq ans avant la mise en production offre une fenêtre d'opportunité pour développer des solutions durables.
2. **Partenariats public-privé** : Encourager des partenariats innovants entre le secteur privé, les autorités locales et les institutions académiques pour développer des solutions adaptées à notre réalité.
3. **Innovation dans le logement** : Stimuler le développement de projets de logements innovants et durables en impliquant les entrepreneurs locaux et en explorant de nouvelles approches de construction et de financement.
4. **Formation et développement des compétences** : Collaborer avec les institutions d'enseignement locales pour développer des programmes de formation adaptés aux besoins futurs du projet et de l'industrie minière moderne.
5. **Attraction et rétention de talents** : Développer une stratégie globale d'attraction et de rétention de talents qui met de l'avant la qualité de vie et les opportunités professionnelles uniques offertes par Rouyn-Noranda.

Opportunités de croissance et de diversification

Le projet minier devrait être considéré comme un levier pour la diversification économique de Rouyn-Noranda. Il favorisera le développement de plusieurs secteurs connexes tels que les technologies minières, les services environnementaux et l'économie circulaire.

Conclusion

Un nouveau projet minier à Rouyn-Noranda, conçu dans une optique de développement durable, représente bien plus qu'une simple exploitation de ressources. Il constitue un levier pour l'innovation, la croissance économique durable et le renforcement de la communauté.

En s'appuyant sur son riche héritage minier tout en adoptant les technologies et pratiques modernes, Rouyn-Noranda a l'opportunité de redéfinir l'industrie minière du 21^e siècle. Ce projet offre une chance unique de relever les défis actuels de la ville tout en créant de nouvelles opportunités pour ses citoyens.

Une approche collaborative, une planification minutieuse et un engagement ferme envers le développement durable offriront à Rouyn-Noranda la possibilité d'accueillir ce projet avec succès et de s'affirmer comme un modèle d'innovation minière responsable à l'échelle mondiale.

Bien que Rouyn-Noranda ait souvent été négligée par les grands pôles urbains, nous avons toujours su développer des solutions novatrices pour préserver et valoriser cette belle région. L'avenir de Rouyn-Noranda repose encore une fois sur notre capacité à saisir cette opportunité, à transformer les défis en atouts et à façonner ensemble une communauté prospère et durable. Ce projet minier peut être le moteur de cette transformation en favorisant l'innovation, en attirant de nouveaux talents et en renforçant le tissu social et économique de notre ville.

Je signe ce mémoire à titre de président de Groupe Blais Synergie, qui détient des entreprises à London, en Ontario (KMW Energy Group), à Val-des-Sources (Mécanique Industrielle AL Tech), à Rouyn-Noranda (Blais Industries) ainsi que toutes nos entreprises partenaires issues des Premières Nations dans le Nord-Est ontarien, dans le Nord-du-Québec, au Nunavik et au Nunavut.

Je signe également ce document en tant que copropriétaire des Huskies de Rouyn-Noranda, équipe lauréate d'une coupe Memorial dans la ligue de hockey junior Maritimes Québec.

Je signe ce document comme citoyen impliqué, témoin des évolutions et des améliorations significatives dans l'industrie minière, principalement dans la région.

Finalement, je signe ce document à titre de père de famille et résident de troisième génération à Rouyn-Noranda, engagé à surveiller de près les promesses de Falco. Je souhaite un avenir prometteur pour mes enfants et les générations futures dans cette magnifique ville.

Jean-François Blais