



381 P ☒ NP ☐ DM29

Projet Horne 5 à Rouyn-Noranda par
Ressources Falco Ltée

6211-08-020

L. Fournier & Fils

Projet Falco Horne 5

Mémoire présenté à la Commission du Bureau des audiences
publiques sur l'environnement

Le 22 septembre 2024

Par : Martin Blanchette

Directeur Développement des Affaires

mblanchette@fournier-fils.com

Fournier & Fils : une entreprise aux profondes racines Abitibiennes

Fort de ses 88 ans, Fournier a vu naître la ville de Val-d'Or. D'origine locale, Fournier étend aujourd'hui ses ailes des côtes du Labrador à la frontière Manitoba/Ontario, et est présente au Nunavut et au Nunavik au nord.

Aujourd'hui, l'entreprise compte plus de 1 200 employés, avec des établissements permanents à Québec, Laval, Mont-Laurier, Val-d'Or et Timmins, en plus des bureaux de chantier où nous opérons. Notre équipe de direction reflète également notre envergure. Notre équipe exécutive se compose d'un membre du Saguenay-Lac-Saint-Jean, un de Québec, un de Montréal, et bien sûr, de Val-d'Or. Mais Fournier demeure toujours une entreprise familiale au cœur, alors que le père, de la 2e génération, est l'actionnaire majoritaire, et le fils, de la 3e génération, en est le Président.

Redonner vie à un site est une approche environnementale judicieuse

Les divers gisements minéralogiques découverts et exploités au cours des années ont tous eu un début et, pour certains, une fin. Toutefois, les expertises acquises perdurent. Et à travers ces développements, Fournier a développé une capacité qui nous place parmi les 10 meilleures entreprises de construction au Québec. Cette capacité et ces expertises sont aujourd'hui mises à profit ici et ailleurs dans le monde, afin de répondre aux besoins des marchés et des communautés. Fournier est très fier d'être un acteur dans l'extraction des ressources naturelles minérales. Car une fois extraites, ces ressources restent dans l'environnement industriel et peuvent être recyclées ou réutilisées pour avoir une seconde, voire une troisième vie.

Même s'il a de nombreux défis, le site de la Fonderie Horne est un bel exemple. À ses débuts, ce site a vu l'extraction et la transformation primaire du cuivre. Et grâce à son procédé complexe, même si l'extraction in situ n'est plus, le site demeure un point névralgique dans la chaîne de valeur du cuivre. Ce site, pourrait-on dire, a une deuxième vie. Qui plus est, aujourd'hui, avec le projet de Ressources Falco, une nouvelle ère pour ce site est possible. Le cuivre est un matériau essentiel au développement des infrastructures, surtout face aux défis actuels de décarbonation des sources énergétiques. Il est essentiel que l'Abitibi se positionne face à cette nouvelle opportunité. Pour l'équipe de Fournier & Fils, il serait incompréhensible de laisser passer une telle occasion d'autant plus que Falco a fait ses devoirs en matière de gestion de l'impact environnemental et d'écoute des besoins de la communauté. N'y a-t-il pas meilleure utilisation que de revaloriser un site où tous les services et infrastructures sont déjà présents et l'entourent ? Voilà un bel exemple de réutilisation de l'environnement bâti.

Mettre les bons moyens en place

Ce site a déjà été impacté depuis de nombreuses années. Les pratiques actuelles ne sont plus celles du passé. Et cela chez tous les intervenants, qu'ils soient au niveau réglementaire ou exécutant.

À titre d'exemple, Fournier a participé activement à la recherche et au développement d'un camion de transport de minerai électrique. Il y a encore quelques années, cela ne faisait pas partie des tâches connexes de notre offre. Mais aujourd'hui, face aux enjeux globaux, nous tentons d'être l'un des acteurs du changement. Quant à Ressources Falco, sauront-ils faire les bons choix? Ce que nous pouvons dire pour l'instant, c'est qu'ils mettent les moyens en place. Dans les pratiques actuelles, un comité de suivi sera très certainement implanté. Grâce à celui-ci, les intervenants impactés et intéressés pourront y participer, permettant une vigie et une revue périodique des actions et politiques. Avec ce comité, nous sommes confiants que Ressources Falco prendra ses responsabilités à cœur et mettra en œuvre les bonnes pratiques reconnues dans l'industrie afin d'assurer un environnement sain et sécuritaire.

Ainsi, nous devons faire un choix : soit redonner une nouvelle vie à ce site, déjà marqué par le passé, soit poursuivre l'extraction de ces métaux dans un environnement naturel et vierge. En choisissant de revaloriser ce site, selon les bonnes pratiques et règles en vigueur, Ressources Falco a l'obligation de soumettre son plan post-opération. À travers celui-ci, et grâce aux expertises et connaissances acquises, l'entreprise engagera sans doute les meilleurs experts, qui s'assureront de proposer les techniques les plus efficaces pour restaurer cette parcelle de site. Cela ne peut être que bénéfique à moyen et long terme, tant localement que régionalement.

Le site entourant le projet de Ressource Falco est déjà bien soutenu par les grappes industrielles, commerciales et résidentielles. Fournier ne bénéficiera peut-être même pas directement de ces investissements, car ce site est déjà bien entouré de fournisseurs compétents. Mais de nombreuses personnes auront la chance d'y grandir et d'évoluer. Par la suite, ce sont autant de produits et services qui pourront être exportés et rayonner bien au-delà des frontières de Ressource Falco.

L'enjeu de la main-d'œuvre pousse à l'amélioration

Bien sûr, la mise en œuvre de ce projet entraînera son lot de défis. Et ceux-ci ne concerneront pas seulement leur site, mais affecteront également l'ensemble de la région. La disponibilité des ressources humaines sera un enjeu majeur.

Pour notre part, avec les récents développements technologiques, des possibilités d'automatisation de certaines de nos activités deviennent commercialement viables. Elles ne relèvent donc plus de la recherche et du développement. À l'heure actuelle, nous surveillons les différentes options et envisageons leur implantation dans nos activités. Ce que nous pouvons affirmer aujourd'hui, c'est que si la question des ressources humaines devient critique, cela pourrait nous pousser à déployer ces technologies plus rapidement.

De toute façon, de limiter ce, ou n'importe quel développement, basé sur l'enjeu de main d'œuvre disponible n'est plus. Aujourd'hui, avec le fleurissement des fly-in/fly-out, peut importe ou est le besoin de main d'œuvre, des navettes aériennes peuvent être implantés et les ressources mobilisées. Ainsi, les ressources locales ou régionales peuvent toute aussi bien être mobilisé dans une autre province, territoire, voir pays. Les marchés demandent des ressources minérales et les acheteurs trouveront fournisseurs, ici ou ailleurs. Encore une fois, le choix nous revient. Nous extrayons ici selon nos pratiques, et activement participons à la chaine de valeur. Ou cette extraction se fait ailleurs, selon leurs pratiques et avec leurs retombés.

En attendant, Fournier est fier de la réputation qu'elle a acquise et parvient à combler ses besoins de main-d'œuvre. Ainsi, nous n'avons aucune raison d'empêcher ou de ralentir de nouveaux développements.

Conclusion

Fournier souhaite profiter de cette tribune pour exprimer son appui au projet de Ressources Falco, dans lequel autant les intervenants directs qu'indirects auront des opportunités de se développer. Et ce développement permettra ensuite à ces personnes et entreprises de rayonner dans la région, la province, le pays et ailleurs.

Il y a 100 ans, la région de l'Abitibi-Témiscamingue importait talents et équipements pour développer les gisements découverts. Aujourd'hui, ceux qui ont participé à ces développements exportent leur savoir-faire sur tous les continents, et il faut en être très fier. Voilà de belles retombées pour un monde en évolution, surtout à l'aube de cette ère de conversion énergétique qui nécessitera des ressources minérales.

Martin Blanchette

Directeur, développement des affaires
Fournier & Fils