

À: M. Joseph Zayed
Président de la commission d'enquête du Projet Horne 5 à Rouyn-Noranda
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement
140, Grande Allée Est, Bureau 650
Québec (Québec) G1R 5N6

Date: 9 août 2024

Sujet: **Dépôt d'informations et d'études de support à l'analyse du Projet Horne 5 à Rouyn-Noranda**

Monsieur le Président,

Veillez trouver à la suite de cette lettre une liste présentant la documentation additionnelle que Ressources Falco Ltée souhaite rendre disponible à la Commission et aux participants de l'audience publique afin que tous puissent profiter de l'information la plus à jour sur le projet. Ces études ont majoritairement été faites au fil des ans, mais n'ont pas été déposées auprès du MELCCFP. Chacun des documents identifiés dans cette liste est annexé à cette lettre.

En souhaitant le tout d'intérêt pour les travaux de la commission d'enquête, veuillez agréer, M. le président, nos salutations distinguées,



Hélène Cartier, ing. LL.B., ASC

Vice-présidente, Environnement, développement durable et relations avec les communautés
Ressources Falco Ltée

Thématique	Nom du document	Auteur, date	Description
Étude d'impact sur l'environnement	Synthèse des principaux engagements, actions, et mesures complémentaires pris depuis le Rapport principal de l'ÉIE 2017	Falco/WSP, 2024	Tableau consolidant les principaux engagements, actions et mesures présentés après le dépôt du Rapport principal de l'étude d'impact (ÉIE) [PR3.1] dans les différentes séries de réponses aux questions et commentaires entre 2018 et 2024 et pris par Falco depuis. Présenté à l'annexe 1
Enjeux sociaux, démarches de consultation et gouvernance	Capsule - Gestion des enjeux sociaux	Falco, 2024	Plan d'action initié par Falco en réponse aux préoccupations liés aux enjeux sociaux Présenté à l'annexe 2
	Rapport - Stratégie RH- Ressources Falco Projet Horne 5	CC Consultants, 2024	Ce document traite d'aspects relatifs aux ressources humaines afin de clarifier les besoins, l'approche de recrutement, la formation et l'intégration. Il présente une veille des meilleures pratiques et le développement d'une stratégie alignée avec les valeurs et la vision de Falco Présenté à l'annexe 3
	État de référence des composantes sociales	WSP, 2021	En lien avec l'engagement pris en réponse à la QC-222 de la première série de question de juin 2018 [PR5.3(1de3)]. Rapport visant à documenter l'état de référence des composantes sociales du projet Horne 5 selon cinq grands thèmes ([1] disponibilité de la main-d'œuvre et la formation, [2] protection de la source d'eau potable, [3] logement, [4] services à la communauté et [5] l'intégration des nouveaux arrivants). Des activités de consultation et de collectes d'information ont été tenues. Les résultats de ce rapport serviront ultimement à établir les indicateurs sociaux qui seront présentés dans le protocole de suivi des incidences sociales du projet Horne 5. Présenté à l'annexe 4
	Bilan stratégique sur les enjeux sociaux	SNC, 2021	En lien avec l'engagement pris en réponse à la QC-222 de la première série de question de juin 2018 [PR5.3(1de3)]. Rapport ayant pour but de d'approfondir l'état de connaissance des enjeux présents dans la communauté et qui constitueront des défis d'intégration pour le projet Horne 5 sur le territoire de la ville de Rouyn-Noranda. Le rapport avait aussi comme objectif de révéler les efforts et les structures déjà en place dans la collectivité pour répondre à ces enjeux, en plus de dégager les principales actions possibles pour Falco à l'intérieur de son projet Horne 5 et de valider celles déjà prévues à l'étude d'impact environnementale du projet. De manière plus globale, la démarche visait finalement à révéler les opinions sur des pistes d'interventions interpellant l'ensemble de la communauté et pour lesquelles Falco pourrait participer comme d'autres entreprises présentent localement. Présenté à l'annexe 5
	Comptes-rendus de réunions avec le Comité consultatif depuis 2019 incluant le comité logement (2 réunions)	Falco, 2019 à 2024	Consolidation des comptes-rendus de réunions avec le comité consultatif depuis sa formation en 2019 (disponible sur le site web de Falco). Ces comptes-rendus sont déposés afin de documenter les échanges et thématiques abordées avec le comité consultatif à ce jour. Présenté à l'annexe 6
Vibrations	Modélisation du potentiel sismique du projet Horne 5	A2GC, 2021	Étude transmise en support à la réponse aux questions de M. Chaize (transmis à la DSP et à M. Chaize à titre personnel comme citoyen). Le rapport présente une simulation numérique de l'ensemble de la séquence minière de du projet Horne 5 et une évaluation des risques géomécaniques sur la base des résultats de la modélisation. Les objectifs spécifiques de l'évaluation des risques sont 1) d'évaluer le potentiel sismique à chaque étape de la modélisation, 2) établir un profil de risque basé sur des critères de contrainte et de plasticité induits par l'exploitation minière, et 3) vérifier que les infrastructures majeures sont planifiées dans des secteurs peu susceptibles de subir des changements de contrainte dommageables induits par l'exploitation minière. Présenté à l'annexe 7
	Climat vibratoire 2019-2020	WSP, 2020	Étude réalisée en complément de l'état de référence dont les principaux résultats sont mentionnés au COMP-159 du Complément aux documents de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.9] Rapport présentant les résultats d'un programme de mesure du climat vibratoire dans le quartier Notre-Dame à Rouyn-Noranda durant une période de 12 mois (juin 2019 à juin 2020). Ce programme de mesure avait pour objectif 1) de connaître le niveau vibratoire actuel à deux points de mesure situés près de l'intersection de la 7e et de la 9e Rue, sélectionnés pour leur proximité du gisement Horne 5, 2) de construire une base de référence vibratoire à ces points de mesure pour l'ensemble des conditions rencontrées dans un cycle annuel avant le début des activités d'exploitation minière du projet Horne 5, et 3) d'identifier les valeurs vibratoires maximales, minimales et moyennes selon des périodes de la journée, de la semaine et de l'année. Présenté à l'annexe 8

Thématique	Nom du document	Auteur, date	Description
Vibration (suite)	Capsule - Vibration - Programme Intégrité résidences et infrastructures	Falco, 2024	PowerPoint qui présente le Programme Intégrité - Résidences et infrastructures Présentation du Programme Intégrité, un engagement de Falco pour assurer l'intégrité des résidences, équipements et infrastructures soumises aux vibrations du projet Falco Horne 5. Présenté à l'annexe 9
Protection de l'eau et gestion des résidus	Bases et historique de conception des installations de gestion des résidus miniers	WSP, 2024	Rapport résumant les bases de la conception des IGRM réalisée suite à la mise à jour de l'étude de faisabilité en 2021 et révisée en 2014. Complément aux détails de conception présentés dans l'Étude d'impact sur l'environnement [PR3.1] (Rapport de conception original disponible en anglais seulement) Rapport visant à mettre à jour les bases et critères de conception des installations de gestion des résidus miniers (IGRM). Les objectifs de l'exercice étaient de 1) mettre en relief les particularités de chacune des digues et des infrastructures de gestion des eaux, 2) remettre en perspective les stratégies d'opération du site et leur impact sur la conception des IGRM, 3) documenter les changements apportés à la conception des IGRM depuis 2017, et 4) établir les conditions d'analyses de stabilité géotechnique ainsi que les facteurs de sécurité ciblés pour chaque condition de chargement. Présenté à l'annexe 10
	Installations de gestion des résidus miniers du projet Horne 5 - Analyse des modes de défaillance et de leurs effets	Golder, 2020	Étude mentionnée dans le complément de réponse COMP-12 du Complément aux documents de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.9], mais non déposée. Ce rapport découle d'un atelier d'analyse des modes de défaillance et de leurs effets (AMDE) réalisé pour les installations de gestion des résidus miniers (IGRM) du projet Horne 5. L'AMDE est une technique d'évaluation systématique des structures qui permet de repérer les vulnérabilités et les modes de défaillance, puis d'évaluer la probabilité et les conséquences d'une défaillance. Le rapport présente les conclusions de cet AMDE. Présenté à l'annexe 11
	Analyse de bris de digue du parc du parc du site de l'IGRM - Révision 1	Golder, 2019	Révision de l'étude déposée en annexe QC-205 des Réponses aux questions du 1er mai 2018 [PR5.3(3de3)], mentionnée dans le complément de réponse COMP-12 du Complément aux documents de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.9] et jointe en annexe H-1 de l'annexe COMP-1-2 du Complément de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.12 Volume 3a - Annexe COMP-1-2]. Le rapport vise à dresser le portrait général des conséquences sur les éléments critiques en aval des installations de gestion des résidus miniers (IGRM) du projet Horne 5, comme la route, la Ville de D'Alembert, le lac Dufault ou encore les lacs Waite et Duprat, en cas d'une rupture hypothétique. Ce type d'étude vise principalement à répondre à la question « qu'en est-il si jamais... » un événement de rupture d'une structure en particulier se produisait, afin de permettre une planification adéquate et réaliste de la gestion de risque. L'étude n'aborde pas la probabilité qu'un tel événement survienne, cette probabilité étant extrêmement faible grâce à l'effort de conception et au suivi de la performance des ouvrages tout au long de leur vie utile. Présenté à l'annexe 12
	Étude de l'impact d'une rupture de digue sur la qualité de l'eau dans les cours d'eau en aval du parc à résidus Norbec	Golder, 2019	Étude mentionnée dans le complément de réponse COMP-12 du Complément aux documents de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.9] et jointe en annexe H-2 de l'annexe COMP-1-2 du Complément de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.12 Volume 3a - Annexe COMP-1-2] L'étude vise à dresser le portrait général des conséquences d'une rupture. Ce type d'étude vise à répondre à la question « qu'en est-il si jamais une rupture d'une structure en particulier se produisait » afin de permettre une planification adéquate et détaillée. Plus spécifiquement, les objectifs de l'étude sont 1) d'identifier les scénarios de rupture de digue à étudier en fonction de l'étude de bris de digue, 2) décrire de manière qualitative les impacts d'une rupture hypothétique de digue sur les cours d'eau et les lacs en aval du parc à résidus, 3) quantifier les impacts d'une rupture hypothétique de digue sur la qualité de l'eau des lacs Dufault, Duprat et Waite pour estimer a) les impacts de la rupture sur la qualité de l'eau du lac à proximité de la prise d'eau potable dans le lac Dufault et b) les impacts de la rupture sur la qualité de l'eau des lacs Dufault, Duprat et Waite en utilisant comme référence les normes de qualité de l'eau pour la protection de la vie aquatique et pour l'usage des lacs à des fins récréatives. Présenté à l'annexe 13

Thématique	Nom du document	Auteur, date	Description
Protection de l'eau et gestion des résidus (suite)	Traduction - Étude de l'impact d'une rupture de conduite sur le Lac Dufault	Golder, 2018	<p>Étude mentionnée dans le complément de réponse COMP-12 du Complément aux documents de réponses aux questions des 1er mai et 15 juin 2018 [PR5.9]</p> <p>Étude de modélisation de la qualité de l'eau du lac pour évaluer les impacts d'une rupture potentielle de conduite sur le lac Dufault. Plus spécifiquement, l'étude a pour objectifs 1) d'élaborer des scénarios de rupture de conduite et estimer les volumes d'eau de traitement et de résidus pouvant être déversés dans le Lac Dufault à la suite d'une rupture potentielle, ainsi que 2) de procéder à une modélisation hydrodynamique du lac et de sa qualité d'eau pour estimer a) les impacts d'un déversement sur la qualité de l'eau du lac à proximité de la prise d'eau potable et b) les impacts d'un déversement sur la qualité de l'eau du lac à proximité des points de déversement, et l'influence de celle-ci sur la santé du milieu aquatique et l'usage du lac à des fins récréatives. Présenté à l'annexe 14</p>
Faune et flore	Inventaire complémentaire de la corallorhize striée dans l'emprise projetée de la conduite d'eau fraîche	WSP, 2024	<p>En lien avec l'engagement pris en réponse à la QC3-8 de la 3eme série de questions du 30 août 2023 [PR5.21].</p> <p>L'étude présente les résultats d'un troisième inventaire de la corallorhize striée, une espèce floristique à statut particulier, dans l'emprise de la conduite d'eau fraîche projetée dont le tracé avait été modifié depuis la réalisation d'un inventaire similaire en 2019. L'étude confirme l'absence de l'espèce dans l'emprise projetée. Présenté à l'annexe 15</p>
	Rapport de synthèse des pertes d'habitats de poisson et leur qualité	WSP, 2024	<p>En lien avec l'engagement pris en réponse à la QC3-11 de la 3eme série de questions du 30 août 2023 [PR5.21].</p> <p>L'étude présente une synthèse des informations sur les eaux où vit le poisson dans le secteur du projet minier Falco Horne 5. Elle a été préparée dans le but de servir de document de support à l'analyse du dossier par les autorités. Elle présente notamment un récapitulatif des travaux de terrain menés et des principaux résultats concernant l'habitat du poisson, une synthèse des plans d'eau affectés par le projet incluant une description de l'importance des populations de poisson et des habitats touchés, de même qu'un bilan des pertes et gains d'habitat du poisson qu'occasionnera le projet. Présenté à l'annexe 16</p>
	Plan de compensation préliminaire des pertes d'habitat du poisson	WSP, 2024	<p>En lien avec l'engagement pris en réponse à la QC3-12 de la 3eme série de questions du 30 août 2023 [PR5.21].</p> <p>Ce rapport vise à présenter le plan de compensation préliminaire de l'habitat du poisson, à fournir certains détails techniques préliminaire sur sa conception, de même qu'à justifier sa pertinence dans le contexte des pertes d'habitat du poisson qu'occasionnera le projet. Présenté à l'annexe 17</p>
Changements climatiques	Évaluation préliminaire de résilience climatique	WSP, 2024	<p>Étude réalisée à l'initiative de Falco dans le but d'identifier les aléas climatiques potentiels et initier l'évaluation des impacts potentiels des changements climatiques à considérer lors de l'ingénierie de détail.</p> <p>L'objectif de l'étude est de réaliser une évaluation préliminaire de la résilience climatique du projet en identifiant les aléas climatiques qui pourraient affecter les composantes du projet Horne 5 telles qu'elles sont présentement conçues ainsi qu'en dressant un profil préliminaire des risques climatiques et en proposant des mesures d'adaptation génériques, afin de déterminer si des changements devraient être apportés à la conception ou aux plans de gestion et aux programmes de suivi. Présenté à l'annexe 18</p>
	Bilan consolidé des estimations des émissions de gaz à effet de serre (GES)	WSP, 2024	<p>Note technique regroupant les estimations de GES présentées à l'annexe 5-A du rapport principal de l'ÉIE [PR3.2] et celles présentées en réponse à QC-72 des Réponses aux questions du 1er mai 2018 [PR5.3(1de3)].</p> <p>Cette note technique vise à présenter une consolidation des estimations d'émission de GES présentées initialement dans l'Étude d'impact sur l'environnement, et les estimations complémentaires présentées en réponse à la question QC-72. La note présente de plus une mise à jour de l'évaluation de l'importance des émissions de GES du projet par rapport aux derniers bilans d'émission québécois et canadien. Présenté à l'annexe 19</p>

Thématique	Nom du document	Auteur, date	Description
Mise en valeur (incluant dénoyage)	Demande de CA pour le Dénoyage des mines Horne, Quemont et Donalada et Mise en valeur (document de support sans annexe)	Falco, 2017	Demande de certificat d'autorisation déposée au MELCC le 18 juillet 2017, Direction régionale de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec. Présenté à l'annexe 20
	Demande de CA pour un essai de pompage et le dénoyage des 2 premiers niveaux de la mine Quemont (document de support sans annexe)	Falco, 2015	Demande de certificat d'autorisation déposée au MELCC en 2015, Direction régionale de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec. Présenté à l'annexe 21
	Certificats d'autorisation	MDDELCC, 2016	Autorisations pour : - prélèvement d'eau et l'aménagement de son installation dans le cadre du dénoyage du puits Quemont 2 - exploitation d'une unité de traitement des eaux de pompage Rectification d'autorisation pour : - exploitation d'une unité de traitement des eaux de pompage Présenté à l'annexe 22