

Résumé et traduction du rapport de développement durable 2023 (« Sustainability Report 2023 ») de Vestas

Table des matières

Résumé général du rapport	2
Résumé de la section « Environnement »	3
Engagement avec la chaîne d'approvisionnement.....	3
Acier à émissions réduites.....	3
Collaboration avec CS Wind.....	3
Évaluation des fournisseurs sur les questions environnementales	3
Émissions de GES évitées (scope 4).....	3
Prévention de la pollution et préservation de la biodiversité chez Vestas	4
L'utilisation des ressources et l'économie circulaire	4
Gouvernance et mise en œuvre de la circularité	6
Résumé de la section « Social ».....	7
Engagement des travailleurs dans la chaîne de valeur	7
Politiques et processus	7
Politique sur les minéraux de conflit.....	7
Code de conduite des fournisseurs.....	7
Approche basée sur le risque	7
Processus d'engagement avec les travailleurs de la chaîne de valeur	7
Processus de remédiation et canaux de signalement.....	7
Sécurité des travailleurs dans la chaîne de valeur.....	8
Programme de minéraux de conflit de Vestas	8
Diligence raisonnable dans la chaîne d'approvisionnement.....	8
Engagement des communautés affectées	8
Mesures et objectifs pour les communautés affectées	9
Points clés des annexes	10
Contributions de Vestas aux objectifs de développement durable de l'ONU.....	10

Résumé général du rapport

Le rapport de développement durable de Vestas pour 2023 met en évidence l'engagement de l'entreprise envers le développement durable à travers plusieurs initiatives. Le résumé exécutif souligne l'importance du développement durable dans un contexte de crise climatique et met en avant l'engagement de Vestas en tant que leader mondial des solutions énergétiques durables. L'entreprise affirme avoir évité 2,13 milliards de tonnes d'émissions de CO² depuis 1981 grâce à ses éoliennes.

Vestas met l'accent sur la réduction des émissions de carbone, notamment en visant la carboneutralité pour ses émissions de scope 1 et 2 d'ici 2030. Des efforts sont déployés pour adopter des technologies plus propres, telles que l'utilisation de véhicules électriques dans leur flotte de service et le développement de navires alimentés à l'hydrogène et au méthanol pour leurs opérations offshore. L'entreprise s'efforce également de réduire les émissions de sa chaîne d'approvisionnement, en collaborant avec ses fournisseurs pour réduire les émissions de scope 3 de 45% par MWh livré d'ici 2030. Des partenariats sont établis pour obtenir des matériaux à faible émission de carbone, et des investissements sont réalisés dans des entreprises développant des matériaux durables.

En ce qui concerne la circularité, Vestas vise à produire des éoliennes sans déchets d'ici 2040. Pour ce faire, l'entreprise investit dans le développement de technologies de recyclage innovantes et des engagements sont pris avec les fournisseurs pour réduire les matières résiduelles.

Sur le plan social, l'entreprise met l'accent sur la sécurité, la diversité et l'inclusion, ainsi que sur l'engagement communautaire. Sur le plan économique, elle contribue à la croissance économique durable en investissant dans la recherche et le développement des énergies propres et en créant des emplois dans une industrie de développement durable. Vestas s'engage à être un leader de la transition énergétique mondiale en réduisant ses émissions, en promouvant la circularité, en favorisant la durabilité sociale et en collaborant avec ses partenaires pour un monde alimenté par les énergies renouvelables.

Résumé de la section « Environnement »

En tant que leader dans le domaine des énergies renouvelables, Vestas s'engage activement dans la lutte contre le changement climatique en optimisant la production d'énergie éolienne, une méthode très efficace en termes de réduction des émissions de carbone. Par exemple, une éolienne V117-4 2MW™ génère environ 50 fois plus d'énergie qu'elle n'en consomme au cours de son cycle de vie. Bien que leurs produits favorisent un avenir durable, Vestas reconnaît la nécessité de réduire les émissions de sa chaîne de valeur pour diminuer son empreinte carbone.

L'entreprise vise à devenir carboneutre dans ses propres opérations d'ici 2030, sans recourir aux compensations carbone, et a mis en place plusieurs initiatives stratégiques pour atteindre cet objectif. Conformément à sa politique SQSE (Sécurité, Qualité, Santé et Environnement), Vestas s'engage à identifier et à atténuer les risques de manière proactive. La comptabilisation du carbone est utilisée pour comprendre l'impact environnemental et fixer des objectifs clairs vers la carboneutralité.

Engagement avec la chaîne d'approvisionnement

Plus de 98 % de l'empreinte carbone totale de Vestas provient de ses fournisseurs. Depuis 2022, l'entreprise collabore activement avec ses principaux fournisseurs dans trois domaines clés : *Tours et Acier*, *Pales* et *Transport*, représentant environ 70 % de leurs émissions de scope 3. Pour atteindre leurs objectifs de développement durable, Vestas a investi dans une plateforme de données utilisant la technologie de jumeau numérique pour calculer en temps réel les empreintes climatiques et optimiser la réduction d'émissions.

Acier à émissions réduites

L'acier et le fer représentent entre 80 et 90 % de la masse matérielle d'une éolienne et environ 50 % des émissions de scope 3 de Vestas. La décarbonisation de la production d'acier est donc cruciale pour atteindre les objectifs de réduction des émissions. La taxe sur le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (CBAM) de l'UE va considérablement augmenter le coût de l'acier conventionnel, ce qui rend encore plus nécessaire la recherche d'acier à émission réduite. En 2023, Vestas a établi un partenariat avec ArcelorMittal pour introduire un acier à faible émission de carbone, réduisant les émissions de CO₂e de 66 % par rapport à l'acier conventionnel.

Collaboration avec CS Wind

En 2019, Vestas a lancé un projet de développement durable pour réduire les émissions de carbone de son usine de tours à Pueblo, Colorado. Des études d'ingénierie ont recommandé l'électrification de l'usine en utilisant des panneaux photovoltaïques solaires et un système de stockage d'énergie par batterie (BESS). En 2021, Vestas a vendu l'usine à CS Wind Corporation, qui a pris en charge la poursuite du projet de développement durable. La transition a été facilitée par une collaboration étroite, et la finalisation est prévue pour février 2024.

Évaluation des fournisseurs sur les questions environnementales

En 2023, Vestas a renforcé son évaluation des fournisseurs en mettant à jour le contenu sur la durabilité environnementale et sociale. Les fournisseurs sans objectifs de réduction des émissions et des déchets se voient attribuer une note inférieure. Les changements ont été communiqués à l'avance et le sondage sera continuellement mis à jour selon le niveau de maturité attendu des fournisseurs.

Émissions de GES évitées (scope 4)

Les éoliennes Vestas produisent 30 à 50 fois plus d'énergie qu'elles n'en consomment au cours de leur vie, réduisant considérablement les émissions de carbone. En 2023, la capacité installée a augmenté de 6,6 %, réduisant considérablement les émissions de carbone.

évitant ainsi 396 millions de tonnes de CO₂e au cours de la durée de vie des turbines produites et expédiées cette année-là.

L'Impact Financier du Changement Climatique et le Financement Durable

L'évaluation de l'impact financier des risques et opportunités liés au changement climatique est une priorité stratégique croissante pour Vestas. En tant que leader mondial des solutions énergétiques durables, Vestas voit une opportunité financière significative dans la croissance attendue de l'énergie éolienne et des sources d'énergie renouvelable comme l'hydrogène vert.

Pour atteindre la carboneutralité d'ici 2030 sans recourir aux compensations carbone, Vestas investit dans l'efficacité énergétique de ses usines et la construction d'une flotte de véhicules électriques ou alimentés par des énergies renouvelables. Cependant, des investissements importants sont nécessaires pour réduire les émissions de scope 3, notamment en s'approvisionnant en matériaux à faible émission, ce qui pourrait augmenter les coûts.

Les taxes carbone sont essentielles pour maintenir la compétitivité des énergies renouvelables, et Vestas compte sur les politiciens pour les mettre en œuvre. En 2021, Vestas a signé un crédit renouvelable de 2 milliards d'euros, lié à des indicateurs de performance de développement durable. En 2022, Vestas a émis des obligations liées au développement durable et a signé un prêt vert de 475 millions d'euros avec la Banque Européenne d'Investissement pour financer ses activités de recherche et développement.

Prévention de la pollution et préservation de la biodiversité chez Vestas

Vestas met en œuvre des mesures de prévention de la pollution et de gestion des substances chimiques dangereuses dans la fabrication et l'entretien de ses éoliennes. L'entreprise adhère à des réglementations mondiales telles que la CLP et REACH, et impose à ses fournisseurs de respecter les exigences de son guide sur les substances interdites et restreintes. Des efforts sont faits pour réduire les composés organiques volatils (COV) en transitionnant vers des peintures à faible COV pour les pales d'éoliennes.

En termes de gestion de l'eau, Vestas utilise principalement de l'eau pour des besoins domestiques dans ses bâtiments et surveille sa consommation mondiale. En 2023, leur consommation d'eau douce a diminué en raison de la baisse des niveaux de production.

La préservation de la biodiversité est également une priorité pour Vestas, qui intègre des évaluations d'impact sur la biodiversité dans la planification spatiale de ses projets éoliens. Cela permet de minimiser les effets négatifs sur les écosystèmes locaux. L'entreprise reconnaît l'importance des énergies renouvelables pour réduire la perte de biodiversité mondiale et prévoit d'incorporer la biodiversité de manière systémique dans ses efforts de développement durable, grâce à des cadres comme les SBTN et TNFD.

L'utilisation des ressources et l'économie circulaire

Vestas s'engage à promouvoir les principes de l'économie circulaire tout au long du cycle de vie de ses produits en se concentrant sur trois domaines stratégiques : la conception pour la circularité, la circularité opérationnelle et la récupération des matériaux. L'objectif est de produire des éoliennes zéro déchet d'ici 2040. Le Plan de Circularité de Vestas, lancé en 2021, vise à réduire les déchets tout au long de la chaîne de valeur.

Conception pour la circularité

L'entreprise s'engage à rendre ses pales d'éoliennes entièrement recyclables, sans dévaloriser les matériaux. En 2023, Vestas a lancé une solution permettant de recycler les pales infusées à l'époxy, grâce à une technologie chimique développée avec des partenaires comme l'Université d'Aarhus et l'Institut

Technologique Danois. Cette innovation permet de décomposer la résine époxy en matériaux de qualité vierge, ouvrant la voie à une économie circulaire pour les pales d'éoliennes présentes et futures.

Circularité opérationnelle

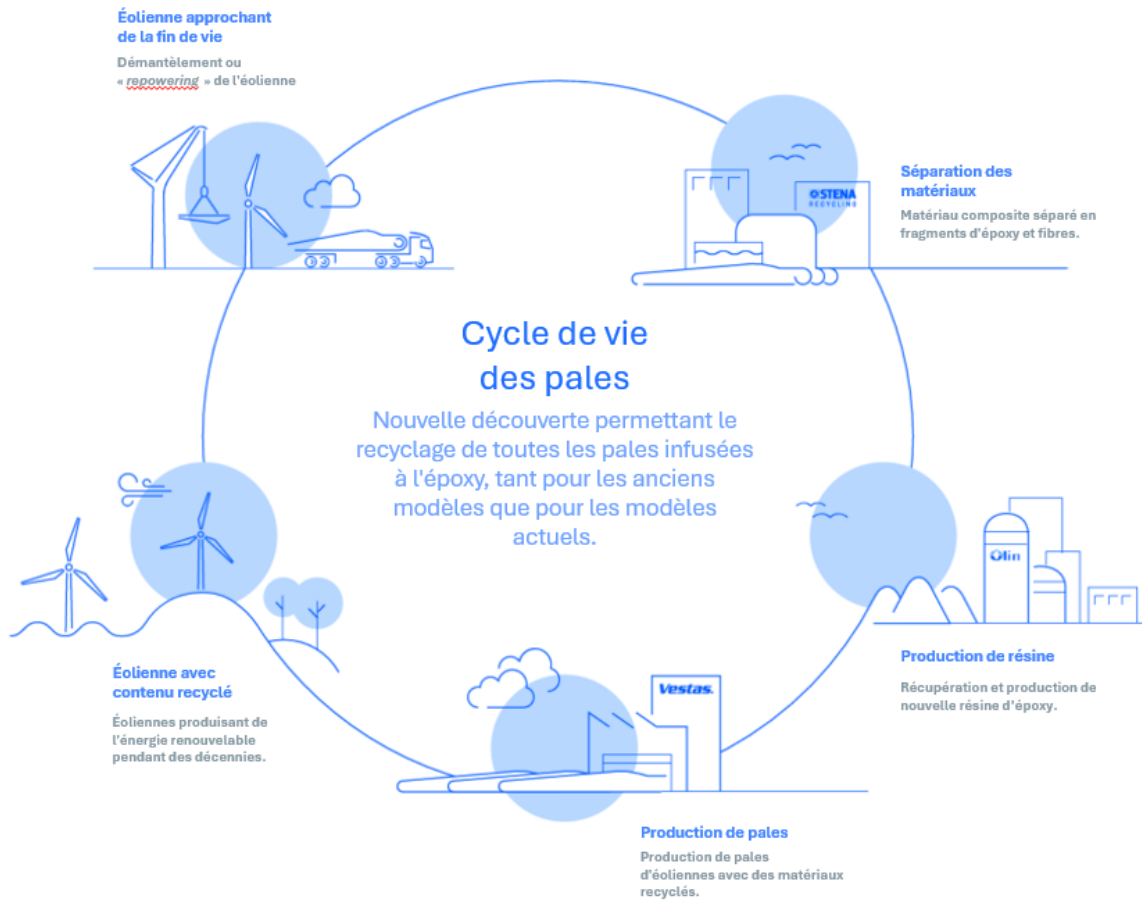
Vestas vise à réduire la mise en décharge des déchets de fabrication à moins de 1%, l'incinération des déchets à moins de 1%, et l'incinération avec récupération d'énergie à moins de 5% d'ici 2030. Pour atteindre ces objectifs, toutes les zones fonctionnelles de Vestas, y compris la fabrication, la construction et le service, doivent cartographier leurs flux de déchets et identifier des projets prioritaires pour réduire rapidement la mise en décharge. En parallèle, Vestas cherche à augmenter son taux de recyclage à plus de 94 % d'ici 2030, une augmentation importante par rapport au taux actuel de 68%.

En 2023, Vestas a généré 44 000 tonnes de déchets, dont 93% étaient non dangereux et 7% dangereux. L'entreprise a mis en décharge 7 % de ses déchets internes, incinéré 25%, réutilisé 0% et recyclé 68%. Vestas a également activé sa structure de gouvernance pour introduire de nouveaux objectifs de circularité, couvrant toute la chaîne de valeur.

Récupération des matériaux

L'élimination de la mise en décharge et de l'incinération est un objectif clé de Vestas. En 2022, Vestas a collaboré avec des responsables de développement durable pour développer et mettre en œuvre des initiatives et des objectifs de circularité pour chaque composante d'éolienne. L'entreprise a utilisé une structure régionalisée de Santé, Sécurité et Environnement (HSE) pour introduire des objectifs de recyclage annuels pour chacune de ses usines.

Figure 1 – Cycle de vie des pales



Gouvernance

Le Plan de Circularité de Vestas est ancré dans toute l'organisation, incluant les ingénieurs, les usines de fabrication et les travailleurs de la chaîne d'approvisionnement mondiale. Les objectifs internes sont établis entre le département de développement durable et les zones fonctionnelles respectives. Des objectifs intermédiaires annuels sont mis en œuvre par divers mécanismes internes, y compris le système de validation par étapes "Vestas Way to Market".

Sur le plan externe, la gouvernance de la circularité est encore relativement immature. Vestas prévoit de collaborer avec des partenaires externes et l'industrie éolienne pour créer une gouvernance de circularité partagée, augmentant ainsi la transparence et la comparabilité des initiatives de circularité entre les entreprises.

Résumé de la section « Social »

Engagement des travailleurs dans la chaîne de valeur

Vestas s'appuie sur un réseau mondial de fournisseurs directement et indirectement pour développer, livrer et entretenir ses solutions énergétiques durables. Les fournisseurs directs produisent les composantes des turbines et les matières premières, tandis que les fournisseurs indirects fournissent des produits et des services sur les parcs éoliens. Cette relation globale est essentielle, mais elle peut aussi être liée à des impacts négatifs, notamment en ce qui concerne les droits des travailleurs.

Politiques et processus

Pour gérer les risques liés aux travailleurs dans la chaîne de valeur, Vestas intègre les exigences de sa politique des droits de l'homme dans le processus d'intégration et d'audit des fournisseurs. En outre, la politique sur les minéraux de conflit de Vestas et le Code de conduite des fournisseurs visent à garantir une chaîne d'approvisionnement durable et éthique.

Politique sur les minéraux de conflit

Introduite en 2022, cette politique vise à identifier, réduire et éliminer l'utilisation de minéraux de conflit dans la chaîne d'approvisionnement, en s'alignant sur les directives de l'OCDE. Elle fixe des attentes claires pour les fournisseurs afin d'améliorer la transparence et promouvoir une source éthique de minéraux, protégeant indirectement les droits des travailleurs.

Code de conduite des fournisseurs

Ce code, partie intégrante des accords d'achat de Vestas, s'applique à tous les fournisseurs et couvre les droits de l'homme, l'intégrité, le respect de l'environnement et les pratiques commerciales équitables. Il inclut des droits spécifiques du travail et demande aux fournisseurs de prévenir les violations des droits de l'homme et du travail dans leur propre chaîne d'approvisionnement.

Approche basée sur le risque

Vestas évalue les fournisseurs en fonction de leurs impacts sociaux et environnementaux négatifs potentiels, ainsi que de la dépendance de Vestas à leur égard. En 2023, Vestas a révisé sa matrice de risque pour inclure des indicateurs supplémentaires couvrant des aspects tels que les droits à la terre, la qualité de l'air et la pollution par les déchets dangereux.

Processus d'engagement avec les travailleurs de la chaîne de valeur

L'engagement avec les travailleurs de la chaîne de valeur se fait principalement par le biais d'audits sur site lors de l'intégration des fournisseurs. Les nouveaux fournisseurs sont évalués sur site, incluant des entrevues avec les travailleurs pour vérifier des aspects tels que le travail forcé, le travail des enfants, les heures de travail, les salaires et les normes de santé et de sécurité. Si des non-conformités sont détectées, un plan d'action correctif est élaboré.

Processus de remédiation et canaux de signalement

Vestas demande à ses fournisseurs de fournir leur propre mécanisme de plainte et de référence à la ligne d'éthique de Vestas, disponible pour les travailleurs de la chaîne de valeur pour signaler des préoccupations de manière anonyme. En 2023, un cas a été signalé et est encore en cours d'investigation.

Sécurité des travailleurs dans la chaîne de valeur

Enquête sur la sécurité et le développement durable des fournisseurs

À la suite d'une évaluation globale des droits de l'homme en 2022, Vestas a raffiné le contenu de son enquête trimestrielle sur la sécurité et le développement durable des fournisseurs pour inclure des questions sur les droits de l'homme et la gestion des produits chimiques. En 2023, cette enquête a été distribuée à 201 fournisseurs clés, avec une moyenne de 74 % de conformité.

Sécurité des contractants

En 2023, Vestas a continué à collaborer avec des partenaires externes pour améliorer la performance de sécurité des contractants. La mise en œuvre mondiale d'une nouvelle plateforme de gestion des incidents a aidé à mieux rapporter et suivre les actions correctives.

Programme de minéraux de conflit de Vestas

Pour adresser les impacts associés au travail forcé et au travail des enfants dans la chaîne d'approvisionnement des minéraux de transition, Vestas a établi un programme d'évaluation des minéraux de conflit. En 2023, 197 fournisseurs ont été sondés avec un taux de réponse de 98 %, améliorant ainsi la transparence et la collaboration avec les fournisseurs.

Diligence raisonnable dans la chaîne d'approvisionnement

En 2023, Vestas a révisé son cadre de diligence raisonnable pour les fournisseurs de premier rang et a commencé à préparer une nouvelle carte des risques des droits de l'homme pour les fournisseurs de deuxième rang. Plus de 2900 évaluations de diligence raisonnable ont été effectuées pour les fournisseurs potentiels avant leur intégration, avec 109 audits de développement durable réalisés. Les fournisseurs notés en dessous de 70 % ont dû élaborer des plans d'action correctifs, et un fournisseur a été rejeté.

Engagement des communautés affectées

Vestas s'engage à construire des relations résilientes avec les communautés impactées par ses opérations, en donnant la priorité aux vues, intérêts et droits des communautés potentiellement affectées. Cela inclut l'engagement proactif avec les communautés pour comprendre, prévenir et atténuer les impacts potentiels négatifs.

Processus de diligence sociale

Dans les marchés émergents et les projets où les terres des peuples autochtones sont impliquées, Vestas applique un processus de diligence sociale pour identifier et évaluer les risques sociaux avant le début des projets. Un Plan de Gestion Sociale est ensuite mis en œuvre pour engager les communautés et maximiser les opportunités locales.

Mécanisme de plainte et de remédiation

Vestas a mis en place un mécanisme de plainte au niveau opérationnel pour les projets de construction, permettant aux individus ou groupes de soulever des préoccupations en toute transparence et sécurité. Ce mécanisme inclut divers canaux de communication et garantit que les plaintes sont traitées de manière équitable et rapide.

Engagement et consultation des communautés pendant le développement

Vestas s'engage respectueusement avec les communautés locales dès les premières phases de développement des projets de parcs éoliens. Cela inclut des consultations publiques, des réunions individuelles et de groupe, et d'autres interactions pour assurer une acceptation sociale et un développement aligné avec l'identité locale.

Consentement libre, préalable et informé

Pour les communautés autochtones, Vestas s'engage à respecter leur droit au consentement libre, préalable et informé (FPIC) et à prévenir les impacts négatifs. Vestas prend des mesures pour identifier et impliquer ces communautés dès que possible, en utilisant des procédures culturellement appropriées.

Mesures et objectifs pour les communautés affectées

Vestas suit plusieurs indicateurs clés de performance pour surveiller ses efforts de prévention ou d'atténuation des impacts négatifs sur les droits des communautés affectées. En 2023, 59 % des projets éligibles ont suivi le processus de diligence sociale. De plus, Vestas a atteint 9 769 bénéficiaires directs à travers ses initiatives d'engagement communautaire, avec un total cumulatif de 46 440 bénéficiaires depuis 2019. Le mécanisme de plainte a reçu trois griefs communautaires en 2023, soulignant l'importance continue de cet outil pour répondre aux préoccupations des communautés.

Résumé des annexes

Contributions de Vestas aux objectifs de développement durable de l'ONU

Accès universel à l'énergie moderne

Vestas s'engage à fournir un accès universel à une énergie abordable, fiable et moderne d'ici 2030. En tant que pionnier de l'énergie éolienne, Vestas a contribué à rendre cette source d'énergie compétitive, avec un coût nivelé parmi les plus bas. En 2023, l'entreprise a installé des turbines dans 36 pays, atteignant une capacité totale de 177 GW, et a utilisé 100 % d'électricité renouvelable pour sa propre consommation.

Augmentation de la part des énergies renouvelables

Vestas contribue de manière significative à l'augmentation de la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique mondial. Chaque turbine Vestas produit entre 30 et 50 unités d'énergie pour chaque unité utilisée au cours de son cycle de vie. En 2023, ces installations ont permis d'éviter l'émission de 2,13 milliards de tonnes de CO₂e.

Gestion durable des ressources naturelles

Vestas a lancé une feuille de route de circularité en 2021 pour promouvoir une gestion durable des ressources. Toutes les turbines sont conçues pour minimiser l'utilisation de terres rares, représentant moins de 0,1 % des impacts du cycle de vie. L'objectif est de produire des turbines sans déchets d'ici 2040, avec moins de 1 % de déchets mis en décharge et plus de 94 % de recyclage d'ici 2030.

Réduction des déchets

Vestas vise à réduire considérablement la génération de déchets grâce à la prévention, la réduction, le recyclage et la réutilisation. En 2023, l'entreprise a réduit ses déchets de 6 % par rapport à l'année précédente.

Pratiques durables et transparence

Vestas valorise la communication transparente avec ses parties prenantes. Le rapport annuel de l'entreprise fournit des informations détaillées sur la stratégie et les performances en matière de développement durable.

Intégration des mesures climatiques

Vestas intègre les mesures de lutte contre le changement climatique dans les politiques nationales, avec une contribution active à la réalisation du paquet énergie éolienne de la Commission européenne.

Croissance économique durable

En augmentant la capacité des énergies renouvelables, Vestas contribue à la création d'emplois plus rapidement que les énergies fossiles. En 2023, l'entreprise a investi 500 millions d'euros dans la R&D pour soutenir l'expansion des énergies propres, et a connu une croissance de 27 % de ses revenus sur les quatre dernières années.

Travail décent et égalité des sexes

Vestas offre des salaires compétitifs et des avantages sociaux, et s'engage à garantir l'égalité des salaires pour un travail de valeur égale. L'entreprise travaille à l'éradication du travail forcé et du travail des enfants, et promeut des environnements de travail sûrs et sécurisés.

Engagement des communautés et partenariat pour le développement durable

Vestas s'engage à mobiliser des ressources domestiques pour améliorer la capacité de collecte de recettes fiscales dans les pays en développement. L'entreprise promeut des partenariats public-privé efficaces pour améliorer la performance environnementale et favoriser la transition énergétique durable. En 2023, Vestas a publié ses contributions fiscales dans chaque pays où elle opère, soutenant ainsi une harmonisation des règles fiscales internationales.