

UNE RESSOURCE À MAÎTRISER

6212-03-052



RMR

Régie des matières résiduelles
du Lac-Saint-Jean

MESSAGES

DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



L'année 2011 a été marquée par d'importants changements pour la Régie des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean (RMR). Sur la base de son plan de gestion, la RMR a fait son choix, celui d'exercer un plein contrôle dans la gestion des matières résiduelles, c'est ce que j'appelle la maîtrise d'œuvre. Les matières résiduelles sont désormais perçues comme une ressource. Non seulement leur saine gestion est bénéfique pour l'environnement, mais en plus elle s'avère rentable pour l'ensemble des citoyens.

Le conseil d'administration n'a qu'un seul objectif: celui de servir le citoyen. Les décisions à prendre sont cruciales et elles auront un impact direct sur le futur. Les dossiers à l'étude sont de taille et le conseil d'administration, dans la lignée du travail accompli, poursuivra consciencieusement sa gestion des matières résiduelles dans le but d'offrir à la population des services de qualité au meilleur coût possible.

Lucien Boily
Président



C'est avec beaucoup de fierté que je vous présente le premier rapport annuel de la Régie des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean. Je constate que nous en avons fait du chemin depuis notre création. Depuis déjà près de cinq ans, la RMR assure la gestion et la collecte des matières résiduelles pour tous les citoyens autour du Lac-Saint-Jean. L'année 2011 marque assurément l'aboutissement de la première phase de notre plan de gestion.

Je tiens à souligner l'excellence de notre équipe de gestion, celle du Groupe Coderr et de tous les professionnels impliqués qui font de la Régie une organisation dynamique, axée vers l'intérêt public.

À l'issue de cet exercice, je suis convaincu que nous disposons des outils essentiels pour aborder efficacement les défis de demain. Les prochaines années seront déterminantes et c'est pourquoi, la Régie s'efforcera de déployer les efforts nécessaires pour y arriver.

Guy Ouellet
Directeur général

TABLE DES MATIÈRES

P2 MESSAGES DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL — P3 - 4 ORGANISATION ET STRUCTURE

P5 UN TRAVAIL D'ÉQUIPE UNE RESSOURCE INESTIMABLE — P6 LES GRANDES LIGNES DU PLAN D'ACTION 2010-2015

P7 - 8 OPÉRATIONS ET FAITS SAILLANTS — P9 TONNAGES 2009-2010-2011 — P10 - 11 LES COMMUNICATIONS

P12 - 19 LA RÉGIE EN ACTION — P20 - 23 ÉTATS FINANCIERS

L'ORGANISATION

La Régie des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean (RMR) gère l'ensemble des activités de toutes les filières des matières résiduelles (collecte, tri des matières recyclables, enfouissement, etc.) pour les 36 municipalités du Lac-Saint-Jean et la communauté montagnaise de Mashteuiatsh. Dans le cadre de ses activités courantes, la RMR a octroyé un contrat à l'OBNL Groupe Coderr pour les opérations du plan de gestion de matières résiduelles. En plus de s'occuper d'une partie de la collecte de déchets et de recyclage, le Groupe Coderr opère les écocentres, le centre de tri, les centres de transfert et le centre de traitement des boues de fosses septiques en partenariat avec la RMR.

Saviez-vous que la mission du Groupe Coderr, une entreprise d'économie sociale, est de lutter contre l'exclusion sociale tout en œuvrant pour le maintien d'un environnement sain ?



STRUCTURE DE LA RÉGIE

Albanel · Alma · Chambord · Desbiens
Dolbeau-Mistassini · Girardville · Hébertville
Hébertville-Station · Labrecque · Lac-Bouchette
La Doré · Lamarche · L'Ascension-de-Notre-Seigneur
Mashteuiatsh · Métabetchouan-Lac-à-la-Croix
Normandin · Notre-Dame-de-Lorette · Péribonka
Roberval · Saint-André-du-Lac-Saint-Jean
Saint-Augustin · Saint-Bruno · Saint-Edmond
Saint-Eugène-d'Argentenay · Saint-Félicien
Saint-François-de-Sales · Saint-Gédéon
Saint-Henri-de-Taillon · Saint-Ludger-de-Milot
Saint-Nazaire · Saint-Prime · Saint-Stanislas
Saint-Thomas-Didyme · Sainte-Élizabeth-de-Proulx
Sainte-Hedwidge · Sainte-Jeanne-d'Arc
Sainte-Monique

110 000 CITOYENS

250 ÉLUS

36 MUNICIPALITÉS

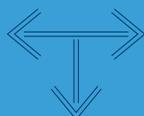
3 MRC

COMITÉ
FINANCES



1 CONSEIL D'ADMINISTRATION
(7 ÉLUS)

COMITÉ
TECHNIQUE



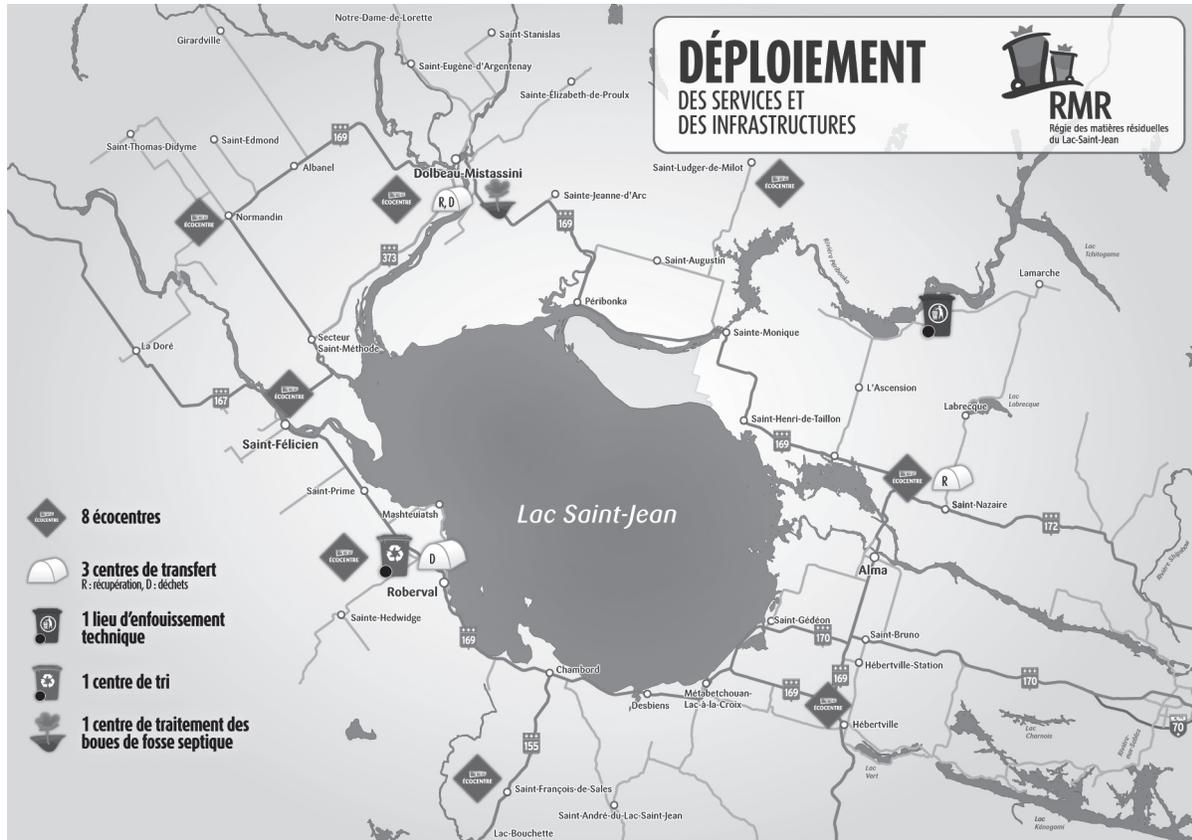
GROUPE CODERR

RÉGIE DES MATIÈRES RÉSIDUELLES
DU LAC-SAINT-JEAN

Budget annuel

17 millions \$

Nombre d'emplois directs dans les 3 MRC

125**Nos installations****Conseil d'administration 2009-2013**

La RMR est sous la gouverne d'un conseil d'administration formé de 7 élus. Les membres du conseil d'administration sont les représentants des 250 élus de partout au Lac-Saint-Jean pour tout ce qui concerne la gestion des matières résiduelles. En 2011, le conseil d'administration s'est réuni 11 fois en alternance dans chacune des MRC.



DE GAUCHE À DROITE: Réjean Bouchard, maire de Saint-Bruno, Bernard Généreux, préfet de la MRC du Domaine-du-Roy et maire de Saint-Prime, Georges Simard, maire de Dolbeau-Mistassini, **Lucien Boily, président de la RMR et conseiller à la ville d'Alma**, Jean-Pierre Boivin, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, André Paradis, préfet de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est et maire de Saint-Henri-de-Taillon, et Gilles Potvin, maire de Saint-Félicien.



UN TRAVAIL D'ÉQUIPE
UNE RESSOURCE INESTIMABLE

L'ÉQUIPE DE LA RÉGIE

L'équipe des employés de la RMR réunit des professionnels qui s'affairent à la réalisation et à la mise en œuvre du plan de gestion des matières résiduelles. La direction générale, formée d'un directeur général et d'un directeur général adjoint, est appuyée par une douzaine d'employés. Outre les permanents assignés aux finances, aux communications, à la gestion des requêtes, et les employés du lieu d'enfouissement technique de l'Ascension-de-Notre-Seigneur, 3 conseillers en gestion des matières résiduelles s'occupent des différents services de la Régie en plus d'offrir des services-conseils aux industries, aux commerces et aux institutions (ICI).

DEUX COMITÉS

sont formés afin d'appuyer le CA dans la prise de décision.

Le comité finances est formé de membres du conseil d'administration et de permanents de la RMR. Le président, Lucien Boily ainsi que messieurs Gilles Potvin et Jean-Pierre Boivin, siègent à ce comité. Il veille à l'ensemble de l'administration de la RMR (comptes courants, emprunts, chèques, etc.), il assure le suivi budgétaire et recommande au conseil d'administration les dépenses et l'acceptation budgétaire. Chaque conseil d'administration est précédé d'une réunion du comité finances. En 2011, le comité s'est réuni **11 fois**.

Le comité technique compte cinq membres, dont les trois directeurs généraux des MRC, le président et la direction générale de la RMR. Le comité a pour fonction de veiller à la mise en œuvre du plan de gestion des matières résiduelles (PGMR), à sa réalisation et à son développement. De par ses analyses, il soutient le conseil d'administration dans la prise de décisions à l'aide de recommandations. Au cours de la dernière année, ce comité s'est réuni à **9 reprises**.

LES REPRÉSENTATIONS EXTERNES

Les professionnels de la RMR représentent régulièrement l'organisation lors des rencontres avec les directeurs généraux des municipalités et, à l'occasion, à la table des élus de chacune des MRC. En 2011, la Régie a assisté à **12 tables** des permanents et à **6 tables** des élus. En plus de ces représentations, la Régie est membre de l'Association des organismes municipaux de gestion des matières résiduelles (AOMGMR), de l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADMQ) et de Réseau Environnement. Finalement, dans le but d'assurer une veille sur l'ensemble des activités sur les matières résiduelles au Québec et dans le monde, les permanents de la Régie assistent annuellement à des colloques et congrès tels que le Salon des TEQ, le Canadian Waste & Recycling Expo et le rendez-vous annuel sur la gestion des matières résiduelles organisé par RECYC-QUEBEC/Réseau environnement.



Frédéric Morel
Opérateur
de machinerie - LET



Marcel Tremblay
Opérateur de
machinerie - LET



Sophie Lapointe
Conseillère
en gestion
des matières
résiduelles



Mathieu Rouleau
Directeur général adjoint



Dominic Simard
Chef d'équipe LET
ville d'Alma



Lise Bolduc
Secrétaire



Stéphanie Fortin
Conseillère
en communication



Nadia Simard
Conseillère
en gestion
des matières
résiduelles



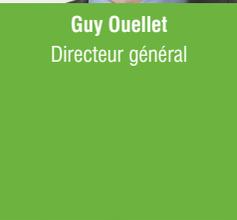
Jonathan Ste-Croix
Conseiller
en gestion
des matières
résiduelles



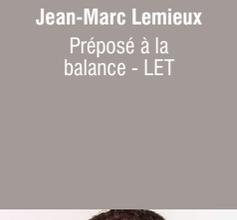
Jonathan Tremblay
Opérateur
de machinerie - LET



Guy Ouellet
Directeur général



Jean-Marc Lemieux
Préposé à la
balance - LET



Carl Gaudreault
Directeur des finances



Michel Tremblay
Préposé à
l'entretien - LET



LES GRANDES LIGNES DU **PLAN D'ACTION 2010-2015** DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

ENFOUISSEMENT – Réduire les matières résiduelles éliminées à

700 kg/personne

Recycler 70 %

du papier, du carton, du plastique, du verre et du métal

Matières compostables

Traiter 60 % par épandage, compostage ou biométhanisation (bac brun)

Recycler ou valoriser 80 %

des résidus de béton, de brique et d'asphalte

Acheminer vers le centre de tri 70 %

des résidus de construction, de rénovation et de démolition (CRD)



OPÉRATIONS ET FAITS SAILLANTS

L'analyse des données pour l'ensemble de nos opérations permet de constater l'évolution et la performance des outils mis en place par la RMR pour la gestion des matières résiduelles sur le territoire du Lac-Saint-Jean. L'atteinte des objectifs gouvernementaux passe inévitablement par l'examen de ces données. En 2011, le total de matières résiduelles est passé de 78 496 à 88 103 tonnes métriques, recyclage et déchets confondus. Une augmentation de 12%.

L'ensemble de ce bilan est favorable puisque le taux de valorisation total est passé de 33 % à 36 %.

ÉCOCENTRES – Une popularité en pleine effervescence

L'année 2011 a été la meilleure depuis la création du réseau d'écocentres il y a 3 ans. Le cap des cent mille visiteurs a été dépassé avec plus de 112 000 visites, une hausse de 32% par rapport à 2010. Près de 18 783 tonnes de matières ont été amenées aux sept installations de la RMR et 13 933 tonnes ont été valorisées, une augmentation de 37% par rapport au dernier bilan.

Les citoyens du Lac-Saint-Jean ont tous accès à un écocentre à l'intérieur d'un rayon variant de 20 km à 50 km.

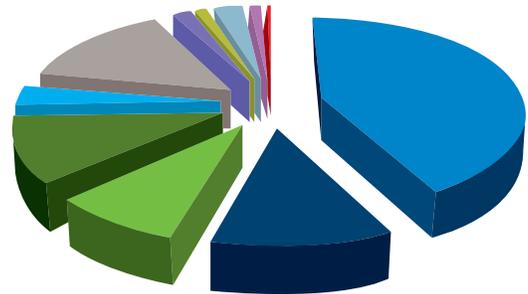
Les écocentres en chiffres

Nombre de visites **112 709**

Total des matières reçues **18 783 tonnes**

Taux de valorisation **74%**

MATIÈRES ENTRÉES EN 2011



BOIS ET BRANCHES 42% BARDEAUX 12% ASPHALTE, BÉTON ET BRIQUES 9% MÉTAUX 11% PLASTIQUES 3% RÉSIDUS VERTS 15% PNEUS 2% CARTON 1% TIC (TECH. INFO-COM) 3% RDD 1% MATIÈRES RÉUTILISABLES 1%



CENTRE DE TRI – Des résultats dignes des efforts

En 2010, la Régie procédait à l'agrandissement et à la modernisation des installations du centre de tri avec l'objectif d'accueillir davantage de matières et plus particulièrement celles des industries, des commerces et des institutions (ICI). Ces efforts ont porté fruit. En effet, en 2011, 13 740 tonnes de matières ont transité par les installations situées à Roberval, ce qui représente une **augmentation de 20 %**. Les matières reçues au centre de tri proviennent des bacs bleus résidentiels (84 %) et de ceux des ICI (16 %). Les matières sont destinées à divers marchés de transformation. Près de 82 % ont pris ce chemin cette année.

Le centre de tri en chiffres

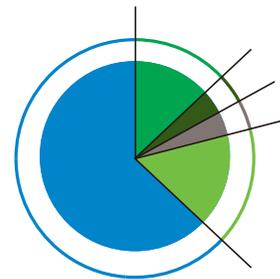
Total des matières reçues **13 740 tonnes**

Taux de valorisation **82 %**

Augmentation des matières valorisées par rapport à l'année précédente **28 %**

CARACTÉRISATION DES MATIÈRES

PAPIERS DIVERS 63% CARTON 16% VERRE 13% MÉTAUX 4% PLASTIQUES 4%



LIEU D'ENFOUISSEMENT TECHNIQUE (LET)

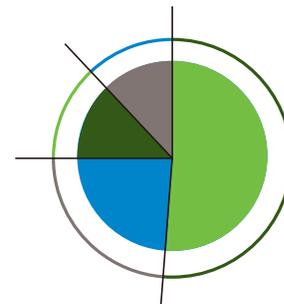
L'enfouissement en 2011 a également connu une hausse. Au niveau individuel, nous sommes passés de 483 kg/personne en 2010 à 505 kg en 2011 soit une hausse de 5 %. Ainsi, l'enfouissement total a fait un bond en grimpant de 60 090 tonnes à 63 898 tonnes. Cette tendance à la hausse peut s'expliquer en partie par l'augmentation de l'activité économique de la région, puisque les matières enfouies en provenance des ICI ont quant à elle, fait un bond de 16 %.

Enfouissement en chiffres

Total de l'enfouissement **63 898 tonnes métriques**

RÉPARTITION DES TONNAGES PAR GÉNÉRATEUR EN 2011

RÉSIDENTIEL 49% ICI 26% IMPORTATION ICI 12% AUTRES 13%



TONNAGES 2009-2010-2011				
	2009	2010	2011	Variation¹ (%)
ÉCOCENTRE	7 533	10 205	13 933	37
CENTRE DE TRI	7 089	8 820	11 296	28
BOUES DE FOSSES SEPTIQUES	6 759	6 585	6 784	3
Total (mat. valorisées)	21 381	25 610	32 013	
ENFOUISSEMENT	59 355	52 886	56 090	6
Total généré	80 736	78 496	88 103	12
Taux de diversion (%)	26	33	36	3
PERFORMANCES				
ÉCOCENTRE				
Total matières	11 274	14 317	18 783	31
Matières valorisées	7 533	10 205	13 933	37
Taux de valorisation (%)	67	71	74	
Visites	48 413	85 671	112 709	32
kg/pers	233	167	167	
CENTRE DE TRI				
Total matières	10 521	11 455	13 740	20
Matières valorisées	7 089	8 820	11 296	28
Taux de valorisation (%)	67	77	82	
LET				
Total (excluant les importations)	59 355	52 886	56 090	6
Résidentiel	37 586	30 226	29 309	-3
ICI	16 514	16 169	18 709	16
Autres	7 255	6 491	8 072	24
Importation -ICI	2 500	7 204	7 808	8
Total	63 855	60 090	63 898	6
kg/Pers (exclus importation)	543	483	505	5
BOUES DE FOSSES SEPTIQUES				
Total matières	6 759	6 585	6 784	3
Résidentiel	6 421	6 256	5 801	-7
ICI	338	329	983	
Matières valorisées	0	595	0	

¹ Variation 2010-2011

LES COMMUNICATIONS

Pour soutenir la direction générale dans ses actions ponctuelles et dans le but d'élaborer une stratégie de communication intégrée à tous les niveaux de l'organisation, la RMR a procédé à l'embauche d'une nouvelle ressource en communication en septembre 2011.

INFORMER, SENSIBILISER ET ÉDUIQUER

L'information, la sensibilisation et l'éducation sont au cœur des activités de la RMR. Plusieurs campagnes de promotion sont mises de l'avant chaque année afin d'atteindre ces objectifs.

L'année 2011 a été ponctuée par **23 campagnes publicitaires**.

RELATIONS DE PRESSE

En plus d'être appelée à commenter l'actualité concernant les dossiers chauds, en 2011, la RMR a été propulsée dans les médias avec près de 300 articles de presse et entrevues radiophoniques.

Relations de presse en chiffres

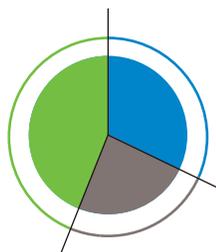
14 communiqués

14 conférences de presse

Plus de **300** articles de presse et entrevues radiophoniques

POURCENTAGE DES OPINIONS MÉDIATIQUES EN 2011

POSITIVES 44,26% **NEUTRES 32,14%** **NÉGATIVES 23,6%**



La veille médiatique assidue a permis de constater que 2 articles sur 3 étaient positifs ou neutres à l'égard de la RMR.

WEB SOCIAL

Le web social est maintenant une tendance bien ancrée en communication. La RMR s'est rapidement adaptée à cette nouvelle réalité. En plus d'alimenter constamment son site Internet, la création d'une page Facebook et d'un compte Twitter permet désormais l'interaction directe avec les citoyens et ajoute de nouvelles voies de communication.

DOSSIERS CHAUDS

Les dossiers ayant fait le plus parler en 2011 sont sans aucun doute la recherche d'un nouveau lieu d'enfouissement technique à Hébertville-Station et l'établissement du nouveau service de vidange des boues de fosses septiques. Le LET a fait l'objet de plus de **150 interventions** dans les médias tandis que les boues de fosses septiques, en l'espace de trois semaines seulement, ont été le sujet de **40 articles** et mentions à la radio.

De plus, la recherche d'un nouveau LET a fait l'objet d'un numéro humoristique dans la revue de fin d'année régionale *BEBYE lâ lâ*, mis en ligne sur Internet pendant le temps des fêtes.



LA RÉGIE AU SERVICE DU CITOYEN

Chaque jour, la RMR reçoit des dizaines d'appels concernant la gestion des matières résiduelles. Elle assure un traitement rigoureux et attentif à chacun. Dans le cadre de sa politique de gestion des requêtes et des plaintes, la Régie veille à assurer le lien entre les diverses ressources offrant des services (collecteurs, valoristes, etc.) et les citoyens.

En plus du site Internet et du compte Facebook, un deuxième numéro de téléphone a été ajouté en 2011, afin de faciliter les communications avec les citoyens des MRC du Domaine-du-Roy et de Maria-Chapdelaine, évitant ainsi les frais interurbains.

Pour 2011, près de **3 000 requêtes** ont été répertoriées. La plupart d'entre elles concernaient la collecte (bacs non ramassés, heures de passage, bacs brisés), les heures d'ouverture ainsi que les matières acceptées aux écocentres. La RMR se fait un devoir de trouver une solution pour chacune des requêtes.

La Régie collecte près de 10 000 portes chaque jour pour un total de 50 000 portes par semaine. De ce fait, près de 50 % des appels et des requêtes concernent ce service.



VIDANGES DES BOUES DE FOSSES SEPTIQUES

Grâce à un consensus des élus et à l'appui de 85 % des directeurs généraux, des inspecteurs et des associations de villégiature, le projet de **vidange des boues des 15 000 fosses septiques du Lac-Saint-Jean** verra le jour en 2012. Dans une perspective durable et selon les normes environnementales reconnues, le nouveau service vise principalement au maintien de la santé publique et de l'environnement, en plus d'offrir des économies et une quiétude aux citoyens en matière de disposition.

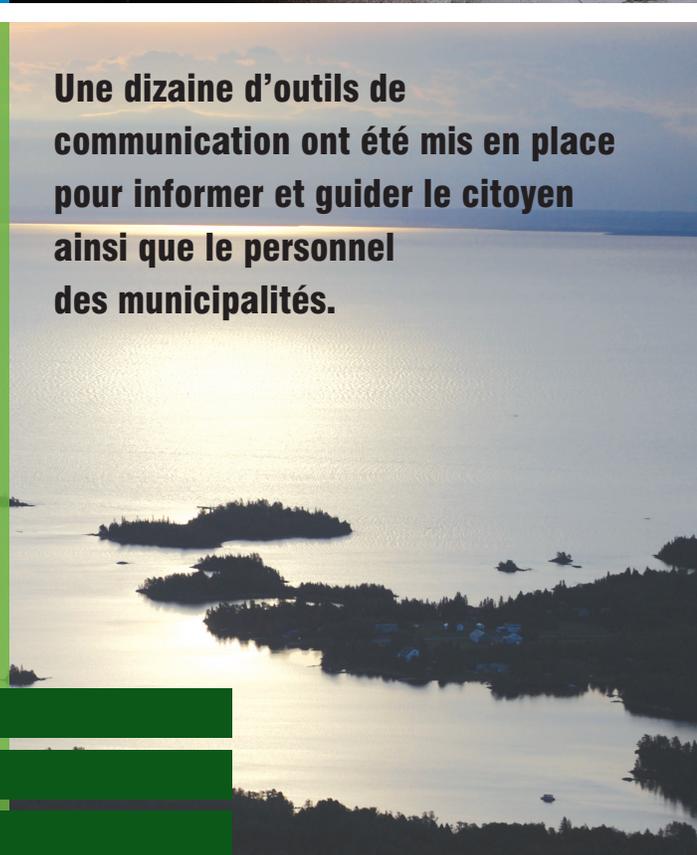
VIDANGE

aux **DEUX** ans pour les résidences permanentes

aux **QUATRE** ans pour les résidences saisonnières

3 entrepreneurs pour **3** MRC

Une dizaine d'outils de communication ont été mis en place pour informer et guider le citoyen ainsi que le personnel des municipalités.



OÙ IRONT LES DÉCHETS EN 2014 ? Recherche d'un nouveau lieu d'enfouissement technique au Lac-Saint-Jean

En raison de la fermeture de l'actuel lieu d'enfouissement technique de l'Ascension-de-Notre-Seigneur le 31 décembre 2013, la Régie doit trouver une solution à plus long terme pour assumer pleinement son mandat et assurer la saine gestion des matières résiduelles. Sur la base de son plan de gestion, la Régie a fait son choix et l'option de la maîtrise d'œuvre complète des installations de gestion a été retenue.

À la suite de recherches approfondies et d'une étude comparative, le conseil d'administration de la RMR a ciblé le Territoire public intermunicipal (TPI) d'Hébertville-Station comme étant le site le plus adéquat en tous points de vue pour l'établissement d'un nouveau LET.



DATES MARQUANTES DE L'ANNÉE 2011

15 décembre 2010

Première rencontre du comité de liaison communautaire (CLIC)

1^{er} mars 2011

Conférence de presse afin d'annoncer officiellement l'emplacement prévu du LET sur le territoire du TPI et dévoilement public des premières études de faisabilité

4 octobre 2011

Dépôt de l'étude d'impact au conseil d'administration de la RMR

15 novembre 2011

Rencontre du CLIC pour la présentation de l'étude d'impact

16 novembre 2011

Conférence de presse pour dévoiler publiquement l'étude d'impact

22 au 30 novembre 2011

Vaste consultation publique sur l'étude d'impact

CHIFFRES MARQUANTS DE 2011

2 conférences de presse

6 communiqués de presse

8 rencontres du CLIC de

décembre 2010 à novembre 2011

Près d'une douzaine de consultations publiques pour la présentation de l'étude d'impact

ICI ON PASSE AU BLEU

Le programme *ICI on passe au bleu* est un programme spécifique aux industries, aux commerces et aux institutions du Lac-Saint-Jean qui offre la « Solution 3/2 ».

L'intégration des ICI à la collecte résidentielle a permis de faire participer ces derniers aux **efforts collectifs** tant financiers qu'environnementaux en plus d'optimiser le transport de nos matières résiduelles.

Afin d'informer les ICI des changements en cours et de les soutenir dans la gestion de leurs matières résiduelles, des conseillers en gestion des matières résiduelles (CGMR) ont effectué plusieurs visites dans les trois MRC du Lac-Saint-Jean au cours de l'année 2010-2011.

Depuis la création du programme

Plus de **1 500 ICI** ont été visités

50 % utilisent maintenant la « **Solution 3/2** »

Grâce au programme et aux visites des conseillers il est maintenant possible de calculer le taux de valorisation des matières provenant des ICI et des installations municipales qui, pour l'année 2011 est à 16 %.

***ICI on passe au bleu*, c'est également plus de 80 secteurs de villégiature nouvellement desservis en récupération, soit plus de 100 chemins analysés et documentés.**

Qu'est-ce que la Solution 3/2 ?

Trois bacs bleus et deux bacs noirs en bordure de chemin.



JEAN PILE – Une popularité qui ne se dément pas!

Après trois ans d'existence, le projet de récupération des piles domestiques usagées instauré par la RMR et le Groupe Coderr créé en collaboration avec les deux commissions scolaires du Lac-Saint-Jean (Pays-des-Bleuets et Lac-Saint-Jean) est toujours aussi populaire!

Au cours de l'année 2011, près de 16 500 kg de piles ont été amassés et détournés de l'enfouissement, soit l'équivalent de deux camions de déchets combles!

Pour stimuler le programme cette année, de nouvelles affiches ainsi que des aimants à l'effigie de la mascotte Jean Pile ont été créés et distribués dans toutes les écoles participantes. Comme à chaque année, la RMR a accordé un montant de 2\$ par kilogramme amassé. Les sommes reçues ont été réaffectées à des projets à caractère environnemental (par exemple : la plantation d'arbres dans la cour de récréation par les élèves).

EN 2011

33 000 \$ ont été octroyés aux deux commissions scolaires :

Pays-des-Bleuets : près **9 000 kg** amassés, soit approximativement **18 000 \$**

Lac-Saint-Jean : près **7 500 kg** amassés, soit approximativement **15 000 \$**

640 000 piles domestiques usées ont été valorisées

16,5 tonnes de matières détournées de l'enfouissement

52 écoles primaires et secondaires participantes

DEPUIS 2008

Plus d'un million de piles

ont été amassées et valorisées

Près de **26,5 tonnes de piles** ont été détournées de l'enfouissement, ce qui représente la distance entre Roberval et Dolbeau-Mistassini (59 km)

52 937 \$ ont été octroyés aux deux commissions scolaires



AVIS À TOUS LES CHASSEURS !

En septembre 2011, la RMR a eu le mandat de promouvoir et de soutenir les municipalités désirant installer un conteneur à l'usage des chasseurs afin que ceux-ci puissent se départir de leurs gibiers et de leurs sauvagines de façon salubre.

Les municipalités d'Albanel, d'Alma, de Chambord, de Dolbeau-Mistassini, de Métabetchouan-Lac-à-la-Croix et de Saint-Félicien (2 secteurs) se sont manifestées pour obtenir le service.

Période de disponibilité: mi-septembre au 4 novembre

40 levées

30,5 tonnes de carcasses enfouies de façon hygiénique et sécuritaire

MOINS DE GASPILLAGE, PLUS DE COMPOSTAGE !

Chaque année, la Régie, en collaboration avec le Conseil régional de l'environnement et du développement durable du Saguenay-Lac-Saint-Jean (CREDD) et la Société de gestion environnementale (SGE), offre à tous les citoyens trois formations gratuites sur le compostage domestique, soit une par MRC.

En 2011, celles-ci ont eu lieu à Saint-Bruno, à Saint-Prime ainsi qu'à Normandin.

Nombre d'inscriptions 95

Nombre de composteurs vendus 60

De plus, des composteurs sont offerts à longueur d'année dans les sept écocentres du Lac-Saint-Jean.

NOMBRE DE COMPOSTEURS VENDUS

17 composteurs en bois

105 composteurs en plastique

Saviez-vous que

Laisser les rognures de gazon et les feuilles au sol (herbicyclage) c'est aussi du compostage?





**Les couches jetables
sont le 3^e déchet en
importance dans les sites
d'enfouissement au Québec**

DES GESTES CONCRETS POUR UNE RÉDUCTION À LA SOURCE

En partenariat avec les municipalités locales, la RMR a mis en place un programme de subvention pour les couches lavables. La RMR subventionne 50% du montant octroyé par la municipalité, jusqu'à concurrence de 50 \$ par famille.

Quelques chiffres

16 municipalités offrent le programme de subvention

Plus de **2 200 \$** ont été octroyés aux familles par les municipalités dont **1 000 \$** provenant de la Régie

Plus de **25 familles** ont reçu une subvention

Plus de **13 tonnes/année** de couches jetables ont été détournées de l'enfouissement

PROGRAMME POUR UNE *ERE* SOLIDAIRE

La RMR, en collaboration avec le programme Pour une *ERE solidaire* promu par le Conseil régional de l'environnement et du développement durable (CREDD), est allée à la rencontre de toutes les écoles primaires du Lac-Saint-Jean pour transmettre de l'information relative à l'environnement ainsi que de l'information à propos de ses services. L'objectif de ce programme est de préparer les générations futures. En 2011, ce sont les élèves de plus de 52 écoles qui ont été sensibilisés sur différents sujets et qui ont pu en discuter avec leurs proches.



Saviez-vous que
depuis le début de l'opération
Sapin du bon sens,
il y a 20 ans, 82 981 arbres
ont été amassés?
Cela représente 4 fois
la longueur du Lac Saint-Jean !

SAPIN DU BON SENS – Des actions concrètes pour l'environnement!

Chaque année, la RMR s'associe à l'opération *Sapin du bon sens* avec l'Association forestière Saguenay-Lac-St-Jean (AFSL). L'opération vise la récupération des sapins de Noël. L'édition 2011-2012 fut un franc succès. En effet, les citoyennes et citoyens du Lac-Saint-Jean ont récupéré près de 2 740 arbres! Les arbres récupérés sont utilisés à diverses activités. Dans la plupart des cas, ceux-ci sont déchetés pour en faire du paillis ou sont compostés.



PLASTIQUES AGRICOLES

Plus d'un an déjà s'est écoulé depuis l'instauration du système de récupération des plastiques agricoles. En effet, la RMR invite les agriculteurs à se départir de leur plastique agricole à travers les écocentres. Depuis, environ **60 tonnes de plastique propre ont été recueillies** et près de 30 % ont été vendues sur les marchés québécois et internationaux. Une augmentation considérable si l'on prend en considération qu'en 2007 selon l'UPA, 150 tonnes de plastique se retrouvaient directement à l'enfouissement.

EN ROUTE VERS LA COLLECTE EN VILLÉGIATURE

Depuis 2010, la RMR consulte les municipalités afin d'optimiser les routes de collecte des déchets et des matières recyclables à travers les secteurs de villégiature. Ainsi, plusieurs résidences permanentes ou saisonnières ont été touchées dans les trois MRC de la région.



EN 2011

94 chemins ont été touchés ou nouvellement desservis

1 414 portes sont désormais desservies au porte-à-porte
ou au conteneur par le service de collecte des matières recyclables

608 portes sont nouvellement desservies au porte-à-porte par le service
de collecte des déchets domestiques

Près de **50 nouveaux conteneurs**
ont été installés, principalement pour le recyclage



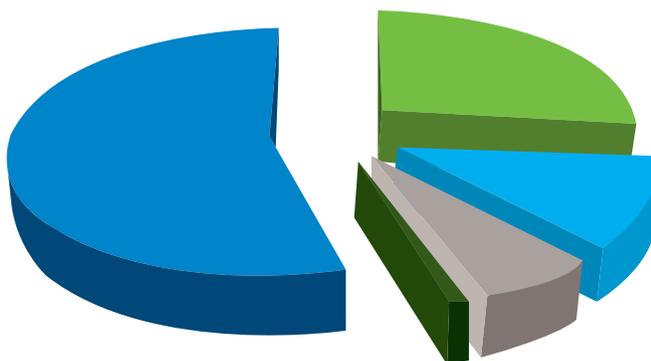
SOMMAIRE

La RMR adopte son budget au mois de septembre de chaque année. En 2011, les dépenses ont été de 16 700 567 \$ et les revenus de 17 705 227 \$. La RMR a donc réalisé un surplus de fonctionnement de 1 004 660 \$.

	Budget	2011	2010
REVENUS (\$)	16 009 999	17 705 227	16 117 696
DÉPENSES (\$)	16 009 999	16 700 567	15 679 698
SURPLUS DE FONCTIONNEMENT	-	1 004 660	437 998

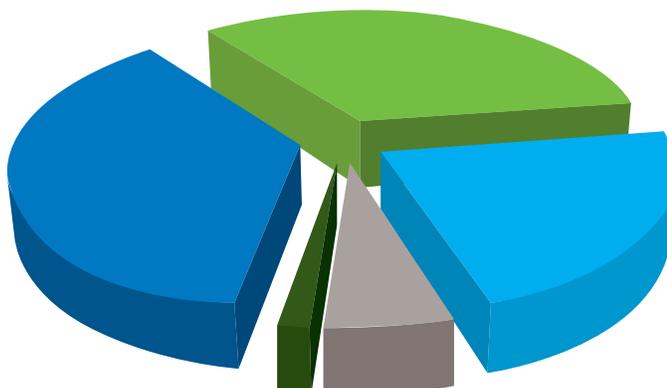
RÉPARTITION DES REVENUS EN 2011

QUOTE PART DES MRC 55% REVENUS DE VENTES ET DE MATIÈRES/PLAN D'OPÉRATION 27%
REDEVANCES 11% REVENUS ICI 6% AUTRES REVENUS 1%



RÉPARTITION DES DÉPENSES EN 2011

PLAN D'OPÉRATIONS 37% COLLECTES ET TRANSFERT 33%
IMMOBILISATION CAPITAL ET INTÉRÊT 23%
RÉGIE (SALAIRES COURANT, COMMUNICATION, ETC.) 6%
IMMOBILISATION ACQUISITION 1%



REVENUS

Les revenus proviennent principalement des ventes de matières issues du centre de tri et des éco-centres. Une part de ces revenus provient aussi du lieu d'enfouissement technique de la RMR. Les autres sources de revenus se composent des redevances (compensation pour la collecte sélective et retour des redevances à l'enfouissement) ainsi que des revenus provenant de la taxation des industries, commerces et institutions (ICI) pour le service de déchets.

Afin d'équilibrer les revenus, un montant de 9 674 475 \$ est réparti entre les trois MRC (quote part) selon le critère de la population.

	Budget	2011	2010
REVENUS (\$)			
Revenus de ventes et de matières / plan d'opération	3 822 172	4 763 910	4 068 614
Redevances	1 375 435	1 963 299	1 284 307
Revenus ICI	1 137 917	1 120 004	1 171 621
Autres revenus	-	183 539	35 178
Quote part des MRC	9 674 475	9 674 475	9 557 976
	16 009 999	17 705 227	16 117 696

DÉPENSES

Les dépenses en 2011 totalisent 16 700 567 \$. Elles sont principalement constituées des frais reliés au 13 plans d'opération de la RMR, mais également de frais de collecte et de transfert ainsi que des immobilisations. Enfin, pour le fonctionnement de la RMR, un montant de 1 027 499 \$ a été alloué.

	Budget	2011	2010
DÉPENSES (\$)			
Régie (salaires, courant, communication, etc.)	1 029 405	1 027 499	1 094 354
Immobilisation : capital et intérêt	3 803 186	3 780 251	3 360 599
Immobilisation : acquisition	73 300	247 815	151 528
Plans d'opération	5 639 625	6 178 985	5 659 861
Collectes et transferts	5 464 483	5 475 834	5 338 628
Frais de soutien	-	-	81 798
Affectations	-	(9 817)	(7 070)
	16 009 999	16 700 567	15 679 698

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉ

Les actifs financiers de la Régie sont de 8 643 713\$ soit une augmentation de 2 622 137\$. Du côté des passifs, on remarque une augmentation de 700 000\$ pour une somme de 18 950 427\$ au 31 décembre 2011. Les actifs non financiers ont diminué de 606 242\$ pour un total de 16 617 166\$. Donc, l'excédent accumulé de la Régie est de 6 310 452\$, ce qui comprend l'excédent de fonctionnement non affecté, l'excédent de fonctionnement affecté, les réserves financières, le financement des investissements en cours et les investissements nets dans les éléments à long terme.

	2011	2010
ACTIFS FINANCIERS (\$)		
Encaisse	4 453 999	1 444 935
Débiteurs	2 389 714	2 776 641
Placements à long terme	1 800 000	1 800 000
	8 643 713	6 021 576
PASSIFS (\$)		
Emprunt temporaire	0	5 978 377
Créditeurs et charges à payer	4 933 286	3 446 729
Dette à long terme	14 017 141	8 825 222
	18 950 427	18 250 328
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (\$)	(10 306 714)	(12 228 752)
ACTIFS NON FINANCIERS (\$)		
Immobilisations corporelles	16 529 364	17 162 222
Autres actifs non financiers	87 802	61 186
	16 617 166	17 223 408
EXCÉDENT ACCUMULÉ (\$)	6 310 452	4 994 656

EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ ET FONDS RÉSERVÉS

La Régie possède comme excédent de fonctionnement affecté et de fonds réservés une somme de 3 013 872 \$ pour l'exercice terminé en 2011. Ces frais représentent principalement des affectations pour des travaux qui devront être exécutés au LET (lieu d'enfouissement technique).

	(\$) 2011	(\$) 2010
Aménagement 4 ^{ième} cellule	131 284	468 835
Réseau de captage de biogaz	168 937	104 404
Torchère	232 524	143 684
Recouvrement	1 069 052	652 333
Frais de mis hors service du LET (dette)	941 025	941 025
Ancien actif	83 990	-
Écocentre de 2 ^{ième} couronne	132 123	91 113
Engagement	39 435	-
Fonds de roulement	108 836	67 579
Solde disponible de règlement d'emprunt	73 942	43 183
Financement des activités de fonctionnement	32 724	42 541
EXCÉDENT ACCUMULÉ (\$)	3 013 872	2 554 697

RAPPORT ANNUEL 2011 | RMR

RÉGIE DES MATIÈRES RÉSIDUELLES DU LAC-SAINT-JEAN

WWW.RMRLAC.QC.CA | 418 669-0513 – 418 239-0513



EN PARTENARIAT AVEC

