

**TERMINAL D'APPROVISIONNEMENT DE CARBURANT AÉROPORTUAIRE À
MONTRÉAL-EST : UN APPROVISIONNEMENT FIABLE POUR ASSURER LES
OPÉRATIONS AÉROPORTUAIRES**

Mémoire présenté par Aéroports de Montréal
dans le cadre des consultations publiques menées par le
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement du Québec

Février 2018

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	3
AÉROPORTS DE MONTRÉAL	4
LA NÉCESSITÉ ET L'IMPORTANCE DU TRANSPORT AÉRIEN	5
UN PROJET STRATÉGIQUE POUR LA FIABILITÉ ET LA SÉCURITÉ DE L'APPROVISIONNEMENT DES AÉROPORTS	6
LES BÉNÉFICES DU PROJET POUR AÉROPORTS DE MONTRÉAL ET LA COMMUNAUTÉ	
Une sécurité énergétique accrue	7
Un projet soucieux de nos préoccupations environnementales	9
Un projet payant à plusieurs égards	11
CONCLUSION	12

INTRODUCTION

La Corporation internationale d'avitaillement de Montréal (« CIAM ») souhaite procéder à la construction d'un projet de terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est.

Aéroports de Montréal remercie le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (« BAPE ») de cette occasion qui lui est offerte d'exprimer publiquement son appui au projet de CIAM qui permettra d'assurer un approvisionnement, à la fois stable et sécuritaire pour les aéroports de l'est du Canada, dont les aéroports de Montréal-Trudeau et Mirabel.

La croissance du trafic aérien entraîne une augmentation des besoins des compagnies aériennes en carburant aéroportuaire. Le projet de CIAM, qui représente un investissement privé d'environ 150 millions de dollars à Montréal-Est, permettra d'assurer un approvisionnement en carburant aéroportuaire fiable et sécuritaire aux transporteurs aériens et aux transporteurs cargo opérant aux aéroports Montréal-Trudeau et Mirabel. De plus, la proximité du terminal où l'on retrouvera une capacité de stockage additionnelle garantira l'approvisionnement en carburant de nos aéroports.

Aéroports de Montréal souhaite appuyer le projet de CIAM. Ce projet permettra d'assurer stabilité et sécurité énergétiques aux aéroports de l'est du Canada, de réduire les émissions de gaz à effet de serre et de générer des retombées économiques importantes pour la collectivité montréalaise et québécoise.

AÉROPORTS DE MONTRÉAL

Aéroports de Montréal est une corporation privée à but non lucratif et sans capital-actions, responsable de la gestion, de l'exploitation et du développement de l'Aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau de Montréal (« Montréal-Trudeau ») et du parc aéronautique et industriel de Mirabel (« Mirabel ») en vertu d'un bail conclu en 1992 avec Transports Canada venant à échéance en 2072.

Gouvernée par un conseil d'administration apolitique formé de gestionnaires professionnels et indépendants, ADM ne reçoit aucune subvention gouvernementale et finance ses projets d'infrastructures et autres à même ses fonds auto-générés et l'émission de titres de dette. ADM emploie, sur ses deux sites aéroportuaires, 625 personnes.

La mission d'ADM est triple et vise à :

- assurer la prestation de services aéroportuaires qui répondent aux besoins spécifiques de la communauté montréalaise tout en recherchant l'efficience, la sûreté et la sécurité;
- contribuer au développement économique de la grande région de Montréal, et;
- maintenir une cohabitation harmonieuse avec le milieu.

L'aéroport Montréal-Trudeau est le troisième aéroport au Canada et le plus important à l'est des Grands Lacs. Il constitue une infrastructure essentielle pour les affaires, le commerce et le tourisme. L'aéroport Montréal-Trudeau a fait l'objet d'investissements massifs depuis 2000, totalisant environ 3,143 milliards de dollars. En 2017, il a accueilli 18,2 millions de passagers et enregistré une croissance de 9,5 % par rapport à 2016. Son trafic augmente d'environ 4 % en moyenne par année.

Montréal-Trudeau est l'aéroport le plus international au Canada, avec 39 % de passagers internationaux. On y trouve 34 transporteurs aériens qui offrent des vols directs vers 146 destinations, dont évidemment Paris, Londres et plusieurs grandes villes européennes, de même que Beijing, Istanbul, Doha, Shanghai, Lima et bientôt Tokyo.

Selon une récente étude d'impacts économiques, les quelque 200 entreprises présentes sur le site de Montréal-Trudeau créent un grand total de 55 000 emplois, dont 27 000 emplois directs. Cela représente une rémunération totale de 3 milliards de dollars et un pouvoir d'achat de 1,7 milliard. La contribution totale du site au PIB du Québec s'établit à 5,5 milliards de dollars. Les activités économiques sur le site de Montréal-Trudeau génèrent 1,4 milliard de dollars de revenus pour les gouvernements fédéral et provincial, et 37 millions de dollars en taxes municipales.

Dans ce contexte, il est évident qu'un approvisionnement fiable et sécuritaire en carburant aéroportuaire est une condition essentielle aux opérations d'Aéroports de Montréal et de ses partenaires. ADM est donc directement interpellée par le projet de construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est tel que proposé par CIAM.

LA NÉCESSITÉ ET L'IMPORTANCE DU TRANSPORT AÉRIEN

En 2017, les aéroports de Montréal-Trudeau et de Montréal-Mirabel ont reçu plus de 254 000 vols. Le transport aérien étant en croissance constante, nous prévoyons une augmentation du trafic de passagers de l'ordre de 4% en moyenne à Montréal-Trudeau pour les prochaines années.

Le transport aérien demeure dépendant de l'approvisionnement en carburant aéroportuaire, pour lequel il n'existe toujours pas d'alternative.

En effet, actuellement, à l'aéroport Montréal-Trudeau, il se consomme entre 2,5 à 4 millions de litres de carburant aéroportuaire quotidiennement. En 2017, à l'aéroport Montréal-Trudeau, plus de 1 milliard (1 004 910 370) de litres de carburant aéroportuaire ont été requis pour les vols commerciaux.

Actuellement, le carburant aéroportuaire raffiné au Québec et en Ontario ne suffit pas à la demande. À titre d'exemple, en 2012, la demande de carburant aéroportuaire dans le sud du Québec et dans l'est de l'Ontario était de 53 % supérieure à la production du Québec et de l'Ontario requérant ainsi le recours à l'importation.

Selon les données présentées par CIAM, à l'heure actuelle, environ 50 % du carburant aéroportuaire utilisé dans le sud du Québec et dans l'est de l'Ontario provient de l'international et arrive par bateau au Port de Québec. Ce carburant est par la suite acheminé principalement par camions et par trains vers les aéroports de Montréal, Ottawa et Toronto, ce qui crée des enjeux en termes de distance et de transport du carburant, d'augmentation des risques d'accidents et également en termes de capacité de stockage.

UN PROJET STRATÉGIQUE POUR LA FIABILITÉ ET LA SÉCURITÉ DE L'APPROVISIONNEMENT DES AÉROPORTS

La CIAM est une société à but non lucratif issue d'un consortium de trente compagnies aériennes commerciales qui regroupe la plupart des compagnies aériennes canadiennes ayant des activités à Montréal-Trudeau, notamment Air Canada, Air Transat, Jazz et WestJet.

CIAM est propriétaire des installations de carburant aéroportuaire présentes sur le site de l'aéroport Montréal-Trudeau et est administrée par le Groupe FSM, gestionnaire d'opérations d'avitaillement aéroportuaire au Canada depuis 1985. Le Groupe FSM gère un total de 15 terminaux de carburant d'aviation au Canada, ce qui représente 6 milliards de litres livrés aux aéroports chaque année et des infrastructures évaluées à plus de 600 millions de dollars.

Des projets similaires à celui que CIAM souhaite développer à Montréal ont été réalisés à plusieurs autres endroits au Canada au cours des dernières années par le Groupe FSM. Ce modèle a fait ses preuves et on compte parmi les réalisations du Groupe FSM le parc de carburant aéroportuaire de Toronto, le système de distribution de carburant aéroportuaire actuel de Montréal et le terminal portuaire avec pipeline de Vancouver sur le fleuve Fraser qui est en cours de développement.

Pour approvisionner de façon plus fiable et sécuritaire les grands aéroports du sud du Québec et de l'est de l'Ontario, CIAM souhaite construire un terminal de huit réservoirs de carburant aéroportuaire à Montréal-Est, en deux phases. Le projet sera situé sur un ancien terminal portuaire destiné aux produits pétroliers et aux liquides en vrac afin que le carburant aéroportuaire y soit directement livré par bateau, favorisant ainsi une meilleure efficacité du transport et une réduction significative des émissions de GES.

Ce projet, qui représente un investissement entièrement privé de 150 millions de dollars, permettra d'obtenir une capacité de stockage de 160 millions de litres de carburant aéroportuaire, ce qui est bien évidemment non-négligeable pour la sécurité énergétique et un approvisionnement fiable.

LES BÉNÉFICES DU PROJET POUR AÉROPORTS DE MONTRÉAL ET LA COMMUNAUTÉ

UNE SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE ACCRUE

Comme nous l'avons mentionné, le carburant aéroportuaire est actuellement acheminé par bateau à Québec où il est ensuite transporté par train ou par camion jusqu'à Montréal. Bien évidemment, si un incident devait survenir au Port de Québec ou lors du transport par camion et par train, cela pourrait compromettre significativement les opérations aéroportuaires. De plus, les limites de stockage actuelles de carburant aéroportuaire ne permettraient pas de maintenir indéfiniment les opérations aéroportuaires. Les impacts opérationnels seraient majeurs pour les compagnies aériennes, pour Aéroports de Montréal ainsi que pour les passagers. Les impacts économiques d'un arrêt de l'approvisionnement en carburant aéroportuaire aux aéroports seraient considérables pour l'ensemble de la collectivité montréalaise.

Un approvisionnement stable et sécuritaire est vital pour les transporteurs aériens de Montréal-Trudeau ainsi que pour transporteurs cargo de Mirabel. Le projet de CIAM permettra d'assurer cet approvisionnement fiable et sécuritaire en carburant aéroportuaire. La proximité du terminal, où l'on retrouvera une capacité de stockage additionnelle, garantira l'approvisionnement de nos aéroports. La diversification des modes de transport qui seront utilisés permettra d'accroître l'approvisionnement en carburant, ce qui est requis compte tenu de la croissance importante du trafic aérien.

La plus grande prévisibilité d'approvisionnement et l'efficacité découlant du nouveau mode de transport du carburant aéroportuaire assureront une meilleure adaptabilité à la croissance de la demande.

Il appert du projet de CIAM que les risques d'incendie ou d'explosion sont faibles et il est important de souligner que CIAM a déjà établi sa crédibilité opérationnelle, ce qui rassure grandement Aéroports de Montréal.

De plus, selon les autorités compétentes, plus particulièrement Transports Canada, le carburant d'aéroportuaire est classé parmi les carburants les plus sécuritaires et fait partie de la catégorie des hydrocarbures comportant le moins de risques.

Nous constatons que CIAM s'engage à respecter les normes les plus élevées en matière de santé, de sécurité et d'environnement et nous avons toutes les raisons d'avoir confiance en leur engagement. Le développement des mesures préventives et d'intervention, tout comme le plan de mesures d'urgence et la façon de collaborer avec les parties prenantes en présence seront basés sur les meilleures pratiques de l'industrie.

Ces éléments convainquent Aéroports de Montréal que ce projet permettra d'assurer à nos transporteurs aériens un avitaillement fiable et sécuritaire.

UN PROJET SOUCIEUX DE NOS PRÉOCCUPATIONS ENVIRONNEMENTALES

Aéroports de Montréal accorde énormément d'importance à l'environnement et à sa protection et poursuit continuellement ses efforts pour améliorer sa performance environnementale et minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement.

Aéroports de Montréal est certifiée ISO14001 depuis 2000. L'aéroport Montréal-Trudeau est certifié BOMA BEST, niveau Or et Airport Carbon Accreditation, niveau 3.

Aéroports de Montréal a mis en place une politique environnementale qui vise à :

- améliorer l'efficacité énergétique et réduire les émissions de gaz à effet de serre (« GES ») qui sont sous son contrôle direct;
- appliquer le principe des 3RV, soit la réduction à la source, le réemploi, le recyclage et la valorisation des matières résiduelles;
- réduire la consommation d'eau potable, et;
- protéger les milieux à valeur écologique élevée sur ses sites et mitiger les impacts des projets sur l'environnement.

De nombreuses initiatives ont été mises de l'avant en matière de réduction de GES et ont permis d'économiser près de 45 000 tonnes de CO_{2eq} au cours de la période de 2004 à 2012.

D'ici 2020, Aéroports de Montréal s'est fixée comme cible de réduction des émissions de GES de produire 5% de moins d'émissions par rapport au niveau de 2013.

Aéroports de Montréal est donc très sensible au projet de CIAM qu'elle appuie vigoureusement étant donné que la proximité accrue du terminal maritime et des aéroports desservis aura des effets bénéfiques sur l'environnement en diminuant les émissions de GES.

Ce projet permettra de réduire significativement le transport de carburant par voie routière et ferroviaire pour favoriser le transport par pipeline et par bateau. Les estimations des émissions de GES pour une situation future, effectuées par GHD, démontrent que le projet permettra la réduction annuelle d'environ 5 600 tonnes de CO_{2eq}, considérant les besoins futurs d'approvisionnement en carburant aéroportuaire. Il s'agit d'une réduction de près de 15 % par rapport au maintien des opérations telles que nous les connaissons actuellement. Cette réduction est l'équivalent du retrait de 10 000 wagons et de 11 000 camions sur la voie terrestre et constituera une contribution positive notable à la réduction des GES et ainsi à l'amélioration de la qualité de l'air.

Quant aux émissions sur le site du projet, nous comprenons que CIAM prendra l'engagement d'effectuer un contrôle rigoureux des équipements afin d'assurer le fonctionnement de tous les systèmes antipollution.

En effet, CIAM s'engage à respecter les normes les plus élevées en matière d'environnement et nous comprenons que les installations qui seront construites dans le cadre de la réalisation du projet respecteront les normes environnementales les plus strictes.

UN PROJET PAYANT À PLUSIEURS ÉGARDS

Le projet de construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est représente un investissement entièrement privé de 150 millions de dollars.

La réalisation prévue du projet s'étalera sur deux ans et permettra la création de 681 emplois directs et 57 emplois indirects, ce qui représente un apport non négligeable à l'économie de la métropole. En période d'exploitation, CIAM évalue que le projet soutiendra une vingtaine d'emplois permanents directs par année en plus d'assurer l'approvisionnement nécessaire à des milliers d'autres emplois liés au transport aérien.

Des revenus substantiels équivalents à 5,1 millions de dollars seront aussi versés au gouvernement du Québec en impôts et en taxes grâce au projet.

En plus de représenter un projet majeur pour le développement économique de la métropole, il importe de souligner que ce projet contribuera au maintien du positionnement de Montréal comme centre de développement aéronautique. Le projet de CIAM générera donc des retombées économiques importantes dans la grande région de Montréal et à l'échelle du Québec.

CONCLUSION

Encore une fois, Aéroports de Montréal remercie le BAPE de lui accorder l'occasion d'exprimer publiquement son appui au projet de construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est.

La qualité de vie et la vitalité économique de chacune des grandes villes du monde sont intimement liées à la diversité, la compétitivité et la fiabilité du transport aérien. La croissance du nombre de passagers à l'aéroport Montréal-Trudeau ainsi que tous les investissements qui seront effectués au cours des prochaines années sont des indicateurs clairs du fait que la métropole est une plaque tournante du transport aérien, ce qui bénéficie à l'ensemble de la collectivité. Le projet de CIAM s'inscrit parfaitement dans cette optique de croissance du transport aérien. En effet, la construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire permettra de garantir un approvisionnement fiable et sécuritaire pour l'aéroport Montréal-Trudeau, l'aéroport Mirabel et ceux de l'est de l'Ontario. Ce projet constituera un important vecteur économique par la création de plusieurs emplois, la réalisation d'investissements majeurs et le fait qu'il est porté par un promoteur de confiance. De plus, la réduction des émissions de GES associées au transport du carburant aéroportuaire constituera un impact environnemental positif.

Ainsi, face à un projet qui permettra à la fois d'améliorer la sécurité énergétique pour l'approvisionnement de nos partenaires transporteurs aériens, de générer des retombées économiques importantes et de contribuer en outre à la réduction des émissions de gaz à effet de serre, Aéroports de Montréal ne peut que réitérer son appui et sa confiance envers ce projet de CIAM.