

MÉMOIRE

DÉPOSÉ DANS LE CADRE DU PROJET
D'AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ D'ENTREPOSAGE DES RÉSIDUS MINIERES ET
DES STÉRILES À LA MINE DE FER DU LAC BLOOM

Présenté au Bureau des Audiences Publiques en Environnement

Déposé par



Le 12 novembre 2020

MÉMOIRE

Présentation de l'organisme

Le Port de Sept-Îles (PSI) est une administration portuaire canadienne qui fut constituée en 1999 en vertu de la Loi Maritime du Canada. Le PSI se situe au premier plan de l'économie de la région et constitue l'une des principales assises de son développement économique. Son rayonnement est évalué à tout près de 4 000 emplois directs et indirects avec une activité économique annuelle de l'ordre de 1 milliard de dollars.

Par la nature et l'importance des activités économiques qui s'y déroulent, avec 85 % de ses volumes à l'exportation et 15 % à l'importation, le PSI occupe une place importante sur le plan national, comme en témoigne son **troisième rang** pour les volumes manutentionnés, après ceux de Vancouver et Montréal.

Ses infrastructures sont constituées de 14 quais dont 11 lui appartiennent. On y manutentionne annuellement plus de 30 millions de tonnes de marchandises, dont principalement le minerai de fer qui constitue près de 90 % du volume, alors qu'environ que 7 % du volume est reliée à l'industrie de l'aluminium.

Avec l'ajout récemment du quai multiusager, un terminal portuaire de **classe mondiale**, construit spécifiquement pour desservir le marché du fer, le PSI constitue **le plus important centre d'expédition de minerai de fer en Amérique du Nord**. Il est le seul à pouvoir accueillir les plus gros vraquiers de la planète, avec des navires de plus de 300 000 tonnes appelés Chinamax. Les principaux usagers du terminal sont : Minerai de Fer Québec, Tacora, Tata et la Société Ferroviaire et Portuaire de Pointe-Noire (SFP Pointe-Noire). Les autres clients importants opérant dans le port sont la Compagnie minière IOC et Aluminerie Alouette.

Le PSI se donne pour mission d'agir en tant qu'un agent important de développement, en fournissant des installations adéquates et en dispensant des services efficaces dans un cadre de partenariats et de développement durable. C'est d'ailleurs selon cette vision que le PSI, en partenariat avec ses usagers, mettait de l'avant en 2013, un observatoire de veille environnementale dans la baie de Sept-Îles, une première sur le Saint-Laurent. Et plus récemment, le PSI procédait au lancement d'une chaire de recherche de l'Université Laval concernant la recherche reliée aux écosystèmes côtiers et industrialo-portuaires, et démontrait ainsi son leadership environnemental visant l'acquisition de connaissance pour la préservation des écosystèmes marins.

L'intérêt du PSI au projet de la mine du Lac Bloom

La mine du Lac Bloom est devenue en 2010 la première mine à voir le jour, 36 ans après les débuts de l'exploitation du gisement du Mont Wright à Fermont en 1974. Située également tout près de la ville de Fermont, elle profite de la proximité d'infrastructures de transport, dont les réseaux ferroviaires nord-côtiers la reliant au port de Sept-Îles. Elle constitue depuis son ouverture, un moteur économique prépondérant tant au Nord qu'au Sud de la région Nord-Côtière.

L'ampleur et la qualité du gisement de la mine, de même que les conditions du marché qui ont prévalu dans la dernière décennie, ont fait en sorte de voir sa propriété être détenue par 3 différentes entreprises minières. Son exploitant actuel, Minerai de Fer Québec (MFQ) démontre depuis la prise en charge de l'actif, sa grande expertise ainsi que sa volonté de bâtir une opération minière selon de **hauts standards en matière de développement durable, d'efficacité énergétique et de réduction des GES**, et ce, tout au long de sa chaîne logistique de production, allant de la mine au marché. À titre d'exemple, MFQ a contribué financièrement aux travaux de recherches environnementales de l'Observatoire de veille environnementale de la baie de Sept-Îles et plus récemment, a confirmé son support financier long terme pour la mise sur pied du Centre d'Expertise Industriel-Portuaire (CEIP) en partenariat avec les usagers du PSI et du gouvernement du Québec.

Le marché global du fer est directement relié aux aléas de la santé économique mondiale. Il est aussi caractérisé par une forte concentration des principaux producteurs en Australie et au Brésil, qui alimentent principalement, la Chine qui à elle seule, consomme plus de 60 % de la production mondiale. Quant à lui, le minerai de fer canadien provient principalement de la fosse du Labrador où MFQ exploite son gisement. Les producteurs canadiens produisent un concentré de fer réputé pour sa grande qualité et sa pureté. Il contient beaucoup moins d'éléments contaminants et se faisant, augmente le rendement et son attrait par les aciéries. Ces caractéristiques procurent des avantages concurrentiels aux producteurs comme MFQ qui doivent cependant composer avec l'éloignement des marchés.

Dans une démarche d'assurer sa compétitivité et la résilience de ses activités face à un marché cyclique et hautement concurrentiel, MFQ se doit de veiller à maximiser l'efficacité de ses activités. Ainsi en procédant avec une augmentation de sa capacité de production, elle pourra tirer profit de l'économie d'échelle associée au volume supplémentaire, ce qui contribuera à la baisse de ses coûts unitaires de production et favorisera **sa compétitivité**, un facteur crucial et **déterminant pour sa viabilité future**.

L'augmentation de capacité recherchée avec la phase d'expansion qui vise 15 millions de tonnes par année est donc impérative pour améliorer la robustesse des activités de MFQ s'il advenait d'éventuelles turbulences comme celles de la dernière décennie.

Les retombées envisagées par le PSI et reconnues par l'OCDE

Avec ses caractéristiques de super-port ouvert à longueur d'année, ses eaux profondes permettant d'accueillir les plus gros vraquiers de la planète, et le nouveau terminal multiusager de classe mondiale, le port de Sept-Îles constitue un maillon important de la chaîne logistique de MFQ vers les marchés. D'ailleurs c'est pourquoi ce dernier investissait en 2012 dans le partenariat du PSI pour la construction de cet actif qui constitue aujourd'hui, le plus important terminal portuaire de vrac en Amérique du Nord, un terminal offrant à lui seul plus de 50 millions de tonnes de capacité annuelle. Avec son achalandage de 15 à 20 millions de tonnes annuellement, il y a donc suffisamment de capacité disponible pour l'expansion de MFQ et bien d'autres projets miniers dans le futur.

Selon des faits établis, on peut affirmer que l'augmentation de volume de 7,5 millions de tonnes envisagée par MFQ sera extrêmement significative en impacts économiques, non seulement pour la région minière, mais tout au long de l'ensemble de la chaîne logistique du projet, car il est établi par l'OCDE que pour **chaque tranche de 1 million de tonnes** de nouveau volume de vracs, c'est **plus de 300 emplois qui sont créés** dans l'arrière-pays (1). C'est donc plus de **2250 emplois** directs et indirects qui sont soutenus par les impacts structurants générés par cette expansion.

En conclusion

Le PSI appuie la réalisation du projet d'augmentation de la capacité d'entreposage des résidus miniers et des stériles à la mine de fer du Lac Bloom.

Les retombées associées à une augmentation de 7,5 millions de tonnes de marchandise annuellement pour le PSI sont d'une très grande importance dans sa vision de développement et sa volonté de se positionner comme un port minéralier de classe mondiale dans le marché global du fer.

De plus, on se doit de reconnaître les impacts économiques importants et les **retombées qui seront également au rendez-vous pour les autres intervenants de la chaîne logistique** de la mine au marché : c'est-à-dire les entreprises de transport ferroviaire et maritime, de manutention et d'entreposage de minerai, et autres entreprises de services du domaine minier de la région et à la grandeur du Québec.

(1) = Sommaire exécutif du rapport de l'Organisation internationale de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) page 7

<http://www.oecd.org/cfe/regionaldevelopment/Competitiveness-of-Global-Port-Cities-Synthesis-Report.pdf>