

358 P NP DM2504

Projet de construction d'un complexe
de liquéfaction de gaz naturel à Saguenay

6211-19-030

Énergie Saguenay : un tremplin pour l'avenir du Saguenay

Mémoire de l'aile jeunesse de la Chambre de commerce et de l'industrie de Saguenay-Le Fjord

Octobre 2020



RJCCQ

Regroupement des jeunes
chambres de commerce du Québec



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
SAGUENAY-LE FJORD

Table des matières

L'aile jeunesse de la CCISF	3
À propos de la Chambre de commerce et de l'industrie de Saguenay-Le Fjord	3
À propos du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec	3
Sommaire exécutif	4
Contexte	5
Position de la jeune Chambre	5
Perspectives de l'aile jeunesse sur Énergie Saguenay	5
Une possibilité de diversifier l'économie de la région	5
Relancer la croissance de la population	6
Un pôle d'attractivité pour la main-d'oeuvre immigrante	6
Amélioration générale des conditions socioéconomiques dans la région	6
Collaboration avec les Premières Nations et les communautés locales	7
Un tremplin pour le développement durable du Saguenay-Lac-Saint-Jean et du Québec	7
Développement de nouvelles initiatives environnementales	8
Appui indirect à notre agriculture locale	8
Alimenter la région de façon durable	9
Conclusion et recommandation	10

L'Aile jeunesse de la CCISF

Le mandat premier de l'Aile jeunesse de la Chambre de commerce et de l'industrie de Saguenay-Le Fjord (CCISF) est de représenter les intérêts de la communauté d'affaires des 35 ans et moins de la région. Le comité poursuit des objectifs de multiplication des échanges intergénérationnels, d'accroissement des compétences et de valorisation de la culture entrepreneuriale. Ainsi, à travers ses activités, le comité encourage les occasions de dialoguer, d'apprendre et de créer des liens entre les gens de tous les âges et de tous les secteurs d'activités.

L'Aile jeunesse de la Chambre de commerce et de l'industrie de Saguenay-Le Fjord (CCISF) est un comité de huit membres jeunes de la CCISF représentant cent jeunes professionnels et entrepreneurs du Saguenay, dont trois siègent aussi à son conseil d'administration. Les membres du comité Jeunesse agissent à titre bénévole. Leur rôle est d'orienter les prises de position et de collaborer à la tenue des activités annuelles de la CCISF afin que celle-ci prenne en compte la réalité et l'opinion de la relève d'affaires.

À propos de la Chambre de commerce et de l'industrie de Saguenay-Le Fjord

La Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord est un organisme à but non lucratif qui s'est donné la mission d'être un acteur incontournable du milieu économique régional tout en assurant un rôle d'influence favorisant le développement et le maillage des gens d'affaires sur tout le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay et de la MRC de Saguenay. Comptant environ 1 000 membres, la CCISF est l'un des plus grands regroupements de gens d'affaires au Québec. Elle cumule plus de 120 ans d'histoire et d'influence régionale.

À propos du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec

Depuis 28 ans, le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ) soutient un réseau de 45 jeunes chambres de commerce et ailes jeunesse à travers le Québec, représentant plus de 13 000 jeunes professionnels, cadres, travailleurs autonomes et entrepreneurs, âgés de 18 à 40 ans et comptant parmi ses rangs 12 organisations issues des communautés culturelles.

Sommaire exécutif

Le projet Énergie Saguenay, à l'étude par le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE), est un des plus importants projets industriels de l'histoire du Québec. Il vise à établir dans la Zone industrialo-portuaire de Saguenay une importante usine de liquéfaction du gaz naturel visant à répondre à la demande des marchés internationaux pour cette énergie de transition.

Sur le plan environnemental, l'Aile jeunesse de la CCISF est lucide : bien que le projet de GNL Québec soit développé de manière aussi responsable que possible pour l'environnement, il s'agit là d'un projet de développement des hydrocarbures qui aura nécessairement un impact sur les émissions de GES de la région. Néanmoins, nous voyons ici une étape pour le développement durable du Saguenay ainsi que pour les marchés où le GNL sera consommé et qui, en solidifiant la situation économique de la région, permettra le développement d'initiatives locales et durables.

De plus, le projet promet la création de plus de 1000 emplois permanents pour la région. À court terme, il créerait jusqu'à 6000 emplois directs et indirects lors de sa phase de construction. L'Aile jeunesse de la CCISF perçoit ainsi dans ce projet une opportunité de diversifier l'économie de la région, de relancer la croissance de la population et de créer des emplois, le tout en offrant une énergie qui produit moins de CO₂ que plusieurs autres énergies fossiles traditionnelles.

De plus, depuis le début du projet, le promoteur a démontré sa volonté de réduire les impacts environnementaux d'Énergie Saguenay, notamment en s'engageant à créer une usine carboneutre, en effectuant des travaux pour réduire l'impact de leurs navires, en créant la Charte d'engagements environnementaux sur la protection des mammifères marins et en s'associant à la Chaire en Éco-Conseil à l'UQAC. Nous sommes confiants qu'il poursuivra cet engagement à respecter au maximum l'environnement et sera à l'écoute des interrogations et recommandations soulevées par la relève d'affaires. Les présentations faites par le promoteur à l'occasion de la première partie du BAPE sont d'ailleurs venues confirmer notre perception.

Contexte

Le projet Énergie Saguenay est un des trois grands projets de relance économique de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Mis de l'avant en 2014 par GNL Québec, il prévoit la construction d'un complexe de liquéfaction de gaz naturel implanté sur le site de la zone industrialoportuaire de Saguenay.

Il s'agit d'un important projet d'investissement privé de près de 9 milliards de dollars. Sa réalisation s'échelonne sur 4 ans et pourrait générer jusqu'à 6 000 emplois, dont 4 000 emplois directs. Le projet créerait également 1 350 emplois directs et indirects en période d'opération, dont près de 300 emplois permanents répartis entre les opérations du complexe et les bureaux administratifs du siège social de Saguenay. Le complexe de liquéfaction devrait être opérationnel en 2025. Il s'agit du plus grand projet industriel jamais présenté au Québec.

Position de l'aile jeunesse

Dans le cadre des audiences publiques du Bureau d'audience publique sur l'environnement sur le projet Énergie, l'Aile jeunesse de la CCISF tend par conséquent à appuyer la réalisation du projet Énergie Saguenay, et recommande au BAPE d'émettre un avis favorable au projet. L'Aile jeunesse voit dans ce projet un processus porteur pour le développement de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, étant un projet industriel significatif, à la fine pointe de la technologie et proposant une solution réaliste pour la transition de notre économie.

Sans nécessairement voir une dichotomie entre souci environnemental et développement économique, ce projet allie les deux. La course mondiale vers une économie carboneutre passe par une transition énergétique, un palier qui permettra de réduire progressivement la dépendance sur les énergies fossiles traditionnelles. Et le tout se ferait en diversifiant l'économie du Saguenay et en y créant des emplois de qualité.

Perspectives de l'Aile jeunesse sur Énergie Saguenay

Une opportunité de diversifier l'économie de la région

Ce n'est un secret pour personne, les emplois de qualité se font de plus en plus rares au Saguenay et la situation économique, qui repose essentiellement sur l'industrie forestière et l'industrie de l'aluminium, n'est pas idéale. Dans les dernières années, le développement d'autres secteurs a laissé présager une relance et un potentiel de diversification économique.

Les perspectives dans le secteur des technologies de l'information, avec le développement de studios de création de jeux vidéo, d'intelligence artificielle et le potentiel pour l'hébergement de serveurs informatiques, sont également intéressantes. Cependant, il faut de solides assises pour soutenir le développement de ces industries du secteur tertiaire. Si la région veut saisir l'opportunité offerte par la période de croissance économique soutenue des dernières années, elle doit bénéficier du lancement de grands projets, comme celui d'Énergie Saguenay.

En diversifiant l'économie de la région, l'importance relative des secteurs traditionnels d'économie que sont l'aluminium et l'industrie forestière tendrait à diminuer dans le temps. Nous avons été témoins, dans les dernières années, des efforts importants menés pour assurer le maintien des activités dans ces secteurs stratégiques pour la région. Généralement, lorsque ces secteurs se retrouvent en difficulté, que ce soit en raison de ralentissement économique ou de mesures tarifaires internationales, c'est toute la survie de la région qui est menacée. Les gouvernements sont donc appelés à réagir et à intervenir économiquement en soutien à ces secteurs. Nous croyons que la réalisation d'Énergie Saguenay permettrait de résoudre partiellement cette problématique récurrente d'une économie régionale qui ne s'appuie que sur deux secteurs d'activités.

Relancer la croissance de la population

Les grands projets comme Énergie Saguenay sont cruciaux pour inverser la tendance de décroissance de la population dans la région. Entre 1996 et 2016, plus de 27 000 personnes, dont 19 000 jeunes, ont quitté la région vers les grands centres. C'est une situation que nous ne pouvons plus soutenir. Depuis 2016, cette tendance a été sensiblement freinée. Tout de même, ce sont toujours près de 600 jeunes qui quittent le Saguenay annuellement.

Énergie Saguenay présente en ce sens un potentiel certain pour la région. Certaines analyses laissent présager que le projet amènerait par ailleurs au Saguenay 16 nouveaux médecins, 3 nouveaux dentistes, l'ouverture de 2 nouvelles pharmacies, la création de 177 nouvelles places en CPE. Également les retombées économiques comprendraient 3 113 nouveaux passagers par an à l'Aéroport Saguenay-Bagotville, et plus encore pour les secteurs culturels, sportifs et récréotouristiques.

En effet, les jeunes Saguenéens qui poursuivent des études supérieures à l'extérieur de la région se posent inévitablement la question à un moment ou un autre durant leur parcours scolaire : vont-ils pouvoir revenir dans leur région et se trouver un emploi dans leur domaine? Cette question renvoie à la situation économique du secteur abordé précédemment : pour assurer

une croissance de la population et donner la chance à tous de s'épanouir dans sa région d'origine, il faut soutenir l'économie locale et promouvoir la réalisation de grands projets. En ce sens, le projet d'usine de liquéfaction de GNL au Saguenay présente une opportunité à saisir.

De la même manière, avec un projet industriel majeur ainsi que le développement parallèle des industries technologiques souhaitées pour assurer la transition de l'économie saguenéenne, l'attractivité de la région pour les immigrants sera renforcée en proposant de nombreuses options garantissant des salaires très compétitifs et un coût de vie moindre que les grands centres.

Amélioration générale des conditions socioéconomiques dans la région

Cela dit, en termes économiques, on peut s'attendre à ce que l'arrivée d'un nouvel employeur d'importance sur le marché ait pour effet, par la concurrence sur le marché du travail, d'engendrer une hausse des salaires offerts aux travailleurs de la région. Le projet trouverait donc potentiellement un écho intéressant pour l'amélioration de la qualité de vie de tous les citoyens du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Toutefois, nous souhaitons mentionner qu'il faudra trouver un moyen de ne pas concurrencer injustement les petites et moyennes entreprises, ainsi que les startups, pour qui il est plus difficile d'offrir des salaires concurrentiels. Il faudra, dans cette optique, veiller à ce que celles-ci conservent leurs employés pour assurer la pérennité de la transition de l'économie souhaitée ainsi que la stimulation de l'innovation, notamment dans le secteur technologique.

Collaboration avec les Premières Nations et communautés locales

Énergie Saguenay a travaillé de concert avec les Premières Nations et les communautés locales, notamment les Premières Nations Innues et Huronnes-Wendats. L'inclusion est un thème cher à la relève d'affaires du Saguenay-Lac-St-Jean mais aussi de la relève de tout le Québec. À ce jour, il n'existe pas encore d'accord ou de consensus avec les communautés Atikamekw de la Mauricie pour le projet de construction de conduite souterraine de gaz naturel. Bien qu'hors région, ce projet est indissociable de celui au Saguenay, puisque que le gazoduc serait utilisé pour acheminer le gaz naturel jusqu'à chez nous.

L'AJCCISF ne pourra pas soutenir GNL Québec si l'entreprise n'affiche pas un bilan exemplaire dans ses relations avec les Premières nations. Nous encourageons ainsi le promoteur à poursuivre son travail d'inclusion en l'occurrence des Premières Nations et de toutes les communautés locales dans le processus. Leur soutien est essentiel à la réalisation et au succès de ce projet.

Un tremplin pour le développement durable du Saguenay-Lac-Saint-Jean et du Québec

Le projet Énergie Saguenay et les grands projets semblables présentent le potentiel de créer le bouillonnement d'entreprises nécessaire pour assurer la vitalité économique de la région. L'existence d'un pôle économique régional est cruciale pour assurer le maintien et le développement d'un écosystème innovant.

Par rapport aux enjeux de développement durable de la région, l'Aile jeunesse de la CCISF est lucide : bien que le projet de GNL Québec soit développé de manière aussi responsable que possible pour l'environnement, il s'agit là d'un projet de développement des hydrocarbures qui aura nécessairement un impact sur les émissions de GES de la région.

Comme l'a souligné le promoteur, le projet vise à réduire de 28 millions de tonnes les GES par an dans le monde. Bien que certaines projections scientifiques plus pessimistes estiment que les émissions directes et indirectes seraient plus élevées advenant que GNL, comme source d'énergie, ne remplace pas suffisamment le charbon ou le mazout utilisés par des usines dans les marchés visés, il est très probable que le bilan en terme d'émissions soit équilibré.

Le Saguenay-Lac-Saint-Jean est une région engagée dans le développement durable. L'Aile jeunesse est donc confiante que le projet permettra de soutenir une économie qui saura s'orienter vers celui-ci.

Développement de nouvelles initiatives environnementales

Aujourd'hui, une vaste expertise se développe pour réduire l'impact du transport maritime sur les milieux marins dans le Saguenay ou encore pour réduire la pollution liée aux méthodes d'extraction.

Énergie Saguenay souhaite à cet effet faire usage de navires *Q-flex* pour le transport du GNL. Encore ici, le projet précise que les navires devront être neufs ou récents, diminuant ainsi l'impact sur la pollution marine engendrée. Enfin, les armateurs actifs sur le fleuve Saint-Laurent démontrent un grand souci de cohabitation avec les mammifères marins, en plus de respecter les normes environnementales les plus strictes. Nous sommes confiants que l'accroissement absolu du transport maritime sur la rivière Saguenay n'aura que des impacts très limités sur ce milieu naturel que nous souhaitons préserver. Le promoteur a par ailleurs démontré sa volonté de préserver la Baie Sainte-Marguerite.

Aussi, l'industrie du gaz s'efforce actuellement d'accroître l'usage de solutions alternatives et de réduire le volume total des eaux de surface et souterraines utilisées pour la fracturation hydraulique, qui est la méthode à la source de l'extraction de gaz. De nouvelles technologies ont été développées pour nécessiter moins d'eau. Les normes en Alberta et en Colombie-Britannique, régions d'origine des produits qui pourront être transformés, sont d'ailleurs très strictes, les additifs de fracturation hydraulique devant être divulgués publiquement, incluant leur fonction, leur fabricant, leurs ingrédients et leur numéro de registre CAS (*Chemical Abstract Registry*).

En assurant un maillage entre les entreprises, le secteur de la recherche et les industries primaires de la région, nous pensons avoir une possibilité supplémentaire de concrétiser différents projets de diversification de l'économie locale grâce à des avancées technologiques.

Appui indirect à notre agriculture locale

Un des secteurs qui bénéficiera de la vitalité d'un pôle économique fort à Saguenay est le secteur agroalimentaire local. Le Saguenay recèle de très nombreuses entreprises agroalimentaires et présente un fort potentiel pour le développement d'une offre alimentaire québécoise diversifiée. Les pratiques agricoles des producteurs québécois sont, comparativement à celles de la concurrence internationale, bien plus écologiques, notamment grâce à l'encadrement réglementaire assuré par les autorités publiques.

Ainsi, en soutenant l'économie locale, les projets comme Énergie Saguenay permettraient indirectement de soutenir et renforcer une offre alimentaire locale et respectueuse de l'environnement. Les gains d'un tel projet bien ancré dans la région seraient donc indirectement bien plus grands que les seules retombées économiques.

D'ailleurs, les producteurs agricoles sont d'importants consommateurs de gaz naturel liquéfié (alimentation énergétique de serres, séchage de grains, etc.). Les producteurs locaux bénéficieraient inévitablement de la réalisation du projet Énergie Saguenay pour leur approvisionnement énergétique qui deviendrait lui aussi local.

En ce sens, l'Aile jeunesse voit dans le projet d'usine de liquéfaction de gaz naturel un moyen permettant d'accélérer, ultimement, le développement durable de la région, et non l'inverse.

Alimenter la région de façon durable

Énergie Saguenay est un projet qui créera à Saguenay un véritable poumon économique pour de nombreuses années à venir. En effet, comme le souligne le rapport du Centre international

de référence pour le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG) de Polytechnique Montréal, le terminal de liquéfaction de gaz naturel de Saguenay permettrait de répondre à une demande de GNL qui serait en croissance constante de 1,5% par année d'ici 2040. Cette croissance serait également soutenue par l'adoption de politiques énergétiques favorisant le recours au GNL et l'abandon du charbon.

De plus, certains avantages comparatifs de la région jouent en faveur de la réussite du projet, et ce, sur le long terme, notamment :

- La température ambiante permettant un gain d'efficacité relative de l'ordre de 15% pour la liquéfaction de gaz naturel;
- L'accès à l'hydroélectricité à faible coût et garantissant un approvisionnement énergétique stable pour les opérations;
- L'accès aux vastes ressources pétrolières de l'ouest du pays.

Pour la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, cela indique donc que la réalisation d'Énergie Saguenay fournirait un apport économique important et de long terme pour la région en misant sur certains de ses avantages comparatifs chèrement payés dans les dernières décennies. D'une part, l'hydroélectricité est une richesse inégalable que nous nous devons de mettre à profit pour prospérer, et d'autre part, la qualité de notre système d'éducation nous permet de former une main-d'œuvre qualifiée et disponible pour opérer des infrastructures complexes, créant ainsi des emplois à valeur ajoutée dans notre région. Énergie Saguenay ne serait donc pas qu'un feu de paille économique, mais bien un poumon permettant à la région de croître durant de longues années.

Conclusion et recommandation

Le projet Énergie Saguenay présente un potentiel économique très important pour une région qui en a grandement besoin. Sa réalisation permettrait de solutionner des enjeux de longue date pour le Saguenay-Lac-Saint-Jean, tels l'exode des jeunes et la centralisation de notre économie autour de deux grands secteurs.

Certes, il demeure question d'un projet de développement des hydrocarbures. Or, il vise à alimenter le monde entier avec une énergie de transition versatile et en demande croissante. Surtout, l'Aile jeunesse y voit un tremplin pour le développement durable de toute une région, puisque Énergie Saguenay pourra devenir un moteur économique propulsant de nouvelles initiatives saguenéennes.

Avec l'avènement des technologies de l'information, qui facilitent plus que jamais la collaboration et le travail à distance, le Saguenay-Lac-Saint-Jean a devant lui une réelle opportunité de redevenir une région attrayante pour les jeunes et les familles en offrant des emplois de qualité et bien rémunérés. L'Aile jeunesse de la CCISF voit dans le projet Énergie Saguenay la bougie d'allumage et surtout, une opportunité à ne pas manquer pour la relance de la région.

Pour l'ensemble des éléments abordés dans ce mémoire, et advenant leur respect inconditionnel; avec en tête les engagements de préservation de l'environnement, d'inclusion et de soutien à la transition structurelle de l'économie saguenéenne, l'Aile jeunesse de la chambre de commerce de d'industrie du Saguenay-Fjord, appuyée par le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec, recommande au BAPE d'émettre un avis favorable à la réalisation du projet Énergie Saguenay.



Pierre Graff
Président, Directeur Général RJCCQ



Simon McNicoll
Vice-président, Aile jeunesse de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord

