

Firme

Vision

Gestion SST - Amélioration continue

Ère

Mémoire

Projet de construction d'un complexe
de liquéfaction de gaz naturel à
Saguenay

Octobre 2020

Plan de présentation

1.0 ▶ Présentation de la Firme

2.0 ▶ Nos intérêts et nos attentes

3.0 ▶ Nos préoccupations

4.0 ▶ L'influence du projet

5.0 ▶ Un projet acceptable

6.0 ▶ Commentaires et suggestions

7.0 ▶ Position favorable

8.0 ▶ Conclusion



1.0

Présentation de la Firme



- Située sur la rue Racine de Ville Saguenay
- Copropriétaires



Nathalie Murray
Ph. D.,

Présidente
Directrice
générale



Roxanne Savard
V.-p.

Directrice
développement
des affaires

- Coordonnées pour nous joindre
 - rsavard@visionere4.com
 - nmurray@visionere4.com

Le développement des compétences et la qualification de la main-d'œuvre sont au cœur de nos préoccupations.

La Firme VisionÈre est synonyme de changement durable et innovant.

Établir une complicité et développer de solides partenariats sont nécessaires pour atteindre les plus hauts standards en termes de santé, sécurité au travail et de protection de l'environnement.



VISION

Le développement des compétences et la qualification de la main-d'œuvre sont au cœur de nos préoccupations.

MISSION

Offrir des services spécialisés et innovateurs en accompagnant les organisations dans le domaine industriel et dans le secteur de la santé tout en développant une culture Santé, Sécurité, Environnement et Qualité et ce, dans une perspective de partenariat long terme.

FORCES

Nos forces se distinguent par les membres de notre équipe, tous recrutés et mobilisés avec la volonté d'excellence et d'innovation dans tous nos procédés de gestion et de formations en Santé Sécurité Environnement et Qualité.

SERVICES

Services de soutien stratégique pour les organisations grâce à l'expérience, l'expertise et les compétences de l'équipe.



DOMAINES D'EXPERTISE



Gestion de la Santé, Sécurité et

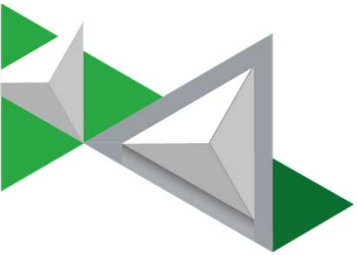
Environnement

Ressources humaines



Formations

- Interactives en ligne
- En réalité virtuelle



Nos technologies



Technologie 360°

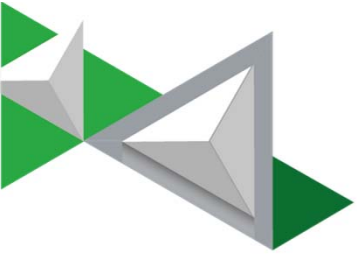


Réalité augmentée



Réalité virtuelle



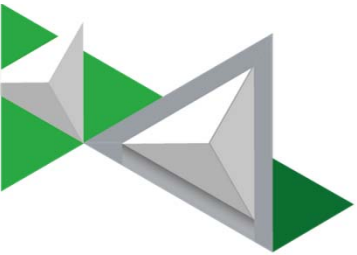


2.0

Nos intérêts et nos attentes

- Vous comprendrez que nous misons sur l'expertise, la technologie et l'innovation pour faire de nos projets une réussite et une fierté pour notre région.
- Nous n'en attendons pas moins de la part du promoteur. Nous exigeons que ce projet reflète l'excellence dans leurs façons de faire.

Ce projet se doit d'être sécuritaire autant pour la santé et sécurité des travailleurs, des communautés avoisinantes que pour la faune et la flore impactées.



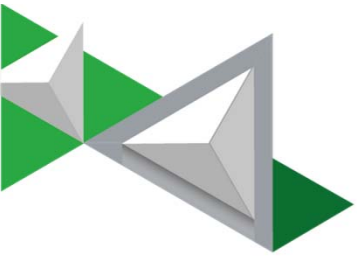
3.0

Nos préoccupations

ENSEMBLE

Nous sommes convaincus qu'il faut introduire la capacité d'un partage d'idées et d'expertise et ce, dans un esprit non compétitif. Acceptons la notion de résultat du partage collectif d'idées et des façons de faire qui dépassent ce qu'un seul individu peut accomplir. Dans une perspective de développement durable, le dialogue encadré par des processus participatifs permet la coconstruction des valeurs et une finalité éthique pouvant participer au changement de culture organisationnelle et ainsi amener le promoteur à se dépasser et offrir un meilleur projet!





Nos préoccupations



NOUS DEMANDONS

- Inclure tout au long de la vie du projet, les experts régionaux (petits et grands) et ce, en respectant leurs champs d'expertises respectifs.
- Travailler avec diverses firmes et élargir les visions.
- Avoir un cadre de gestion bien établi, basé sur l'engagement, la planification des opérations et des ressources, des bilans, des objectifs de rendement, des indicateurs de performance, des évaluations ainsi qu'une réévaluation du plan.



Un système de management en développement durable



3.0

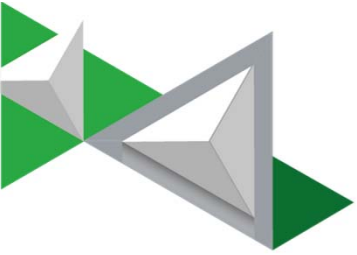
Nos préoccupations



DU CONCRET SVP

- Vous devez dès maintenant détailler vos intentions et la façon dont vous allez atteindre vos objectifs.
- Une définition du développement durable ainsi qu'un engagement à améliorer sans cesse son rendement reste malheureusement insuffisant.
- Il est essentiel que les principes du développement durable et de mise en place des mesures de sécurité soient travaillés dès les premières phases, en équipes multidisciplinaires et gérées de manière concertée, pour travailler à l'atteinte d'un objectif collectif.





4.0

L'influence du projet

L'ENVIRONNEMENT , LA QUALITÉ DE VIE, LA SÉCURITÉ

- Ce projet influence l'environnement et la qualité de vie! Certes tout projet a des impacts! Outre les effets environnementaux, les effets cumulatifs liés à la coactivité lors des périodes plus critiques telles que les phases de construction et de fermeture, certaines sont également importantes en termes de santé et sécurité au travail.





4.0

L'influence du projet

UNE ABSENCE DE TAILLE

- Nous sommes d'avis que la santé et sécurité dans les opérations quotidiennes et autres est un élément trop peu discuté dans l'étude d'impact. Cela se planifie!
- Nous croyons que le promoteur a tout à gagner de nommer une firme régionale spécialisée en santé, sécurité et environnement pour encadrer, soutenir et conseiller les gestionnaires. C'est la clé de la réussite!
- Le promoteur doit s'assurer d'avoir des solutions novatrices utilisant les nouvelles technologies.





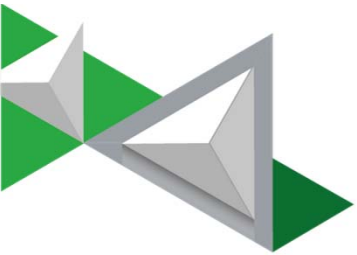
4.0

L'influence du projet

LA TECHNOLOGIE

- La réalité virtuelle serait un outil parfaitement adéquat pour mieux planifier, optimiser, intervenir, assurer la sécurité des machines et former les équipes. La technologie doit se marier avec des spécialistes en SST.
- Les valeurs des gens d'ici se refléteront dans les décisions prises par GNL.
- L'objectif est de réduire les impacts et ainsi développer une expertise unique et reportable partout dans le monde.





5.0

Un projet acceptable

SI ON CHERCHE À S'OUTILLER ADÉQUATEMENT

- Le promoteur doit fournir une information structurée, à partir de critères standardisés reconnus, en vue d'alimenter le processus de décision.
- Il est important qu'une volonté forte et durable provienne du promoteur. Une volonté traduite par l'engagement de moyens tels que la disponibilité des personnes, budget, programme de formation et communication soient mis en place dès les premières étapes.





5.0

Un projet acceptable



SI ON CHERCHE À S'OUTILLER ADÉQUATEMENT

- L'existence d'un objectif de conformité réglementaire doit être rempli au départ. Il est nécessaire qu'un système de gestion de la santé et de la sécurité au travail soit mis en œuvre afin de progresser dans l'action et ainsi établir des plans d'action nécessaires pour réaliser les objectifs propres à la santé et sécurité.





5.0

Un projet acceptable

LA PARTICIPATION DE TOUS

- La participation des parties prenantes et des experts dans le processus d'évaluation et d'amélioration des façons de faire, est sans aucun doute, un gage de succès.
- L'accès au savoir et la recherche doivent être encouragés de façon à stimuler l'innovation et la participation des firmes régionales.
- La participation locale, le partage de l'information, le développement des partenariats, l'innovation des méthodes doivent faire partie intégrante du projet.





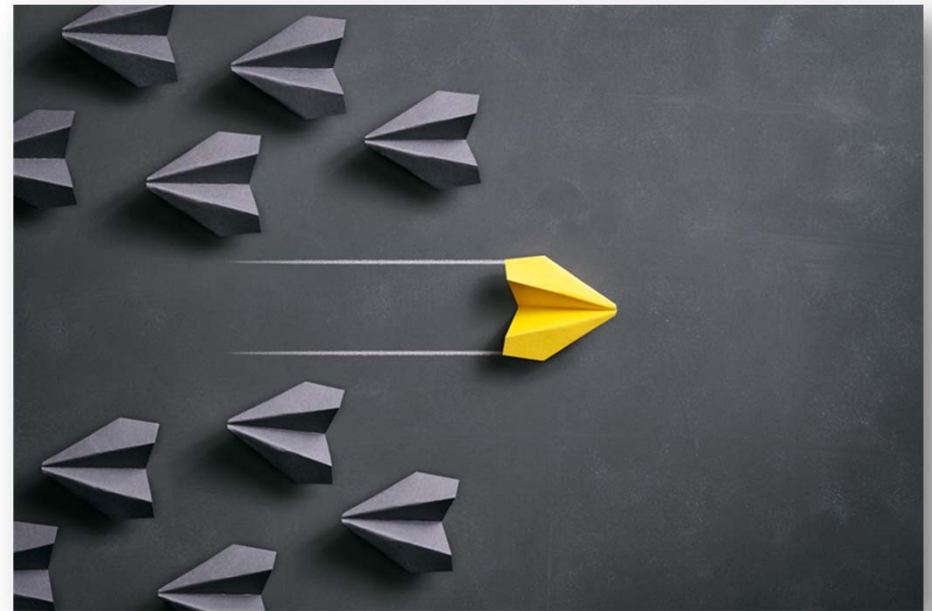
6.0

Commentaires et suggestions



LA PARTICIPATION DE TOUS

- Engager et favoriser des actions sur les environnements et les milieux de vie, ainsi que l'acquisition de compétences individuelles permet de prévenir l'apparition de plusieurs pathologies. Cela doit faire partie du plan initial. Ce concept ne doit pas être vu comme étant un projet d'amélioration des façons de faire, mais il doit faire partie intégrante du plan initial.
- Certains facteurs contributifs externes peuvent influencer sur la culture de prévention. Entre autres, les firmes externes peuvent inciter une organisation à hausser son niveau et ses objectifs de santé et de sécurité.





6.0

Commentaires et suggestions



LA PARTICIPATION DE TOUS

- En somme, l'expertise externe est un facteur contributif, un élément clé d'une culture de prévention, de leadership et de soutien des dirigeants, de l'engagement des cadres, la participation des travailleurs et la prise en charge de la santé et sécurité au travail par l'ensemble des acteurs.
- GNL doit fournir une information structurée. Nous sommes d'avis que l'annotation de principes généraux ne suffit plus.





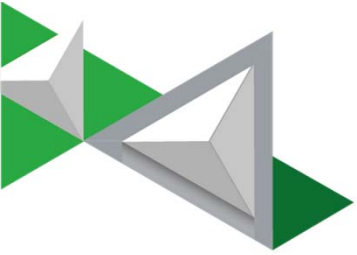
7.0

Position favorable

LA FIRME VISIONÈRE EST FAVORABLE AU PROJET SOUS QUELQUES CONDITIONS

- Premièrement, les ressources humaines et matérielles de la région doivent faire partie du plan initial. Les firmes spécialisées doivent participer au processus du début jusqu'à la fin du projet. Les façons de procéder doivent être innovantes et en respect avec les valeurs de notre région.
- Deuxièmement, ce projet doit faire preuve d'initiative et être proactif en termes de précautions et de prévention.





8.0

Conclusion

- Le succès passe nécessairement par une saine gestion de prévention des risques, de précaution et de la participation du plus grand nombre de personnes.
- Il est essentiel de mettre en place des stratégies d'amélioration continue, permettant un changement de culture organisationnelle vers le développement durable.



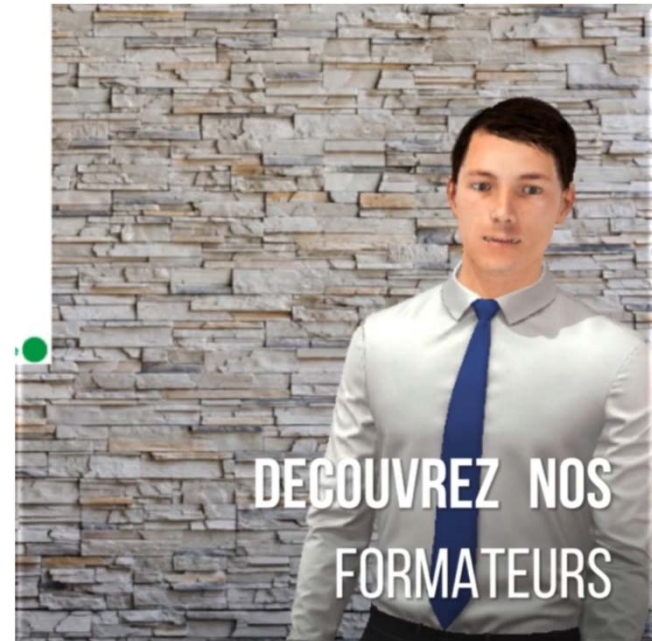


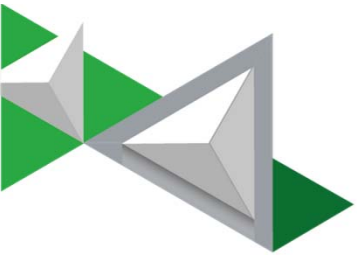
8.0

Conclusion



- Favoriser le partenariat tout au long de la réalisation du projet est un gage de succès et d'acceptabilité sociale.
- La reconnaissance des compétences et des forces permettra des partenariats durables et équitables.
- Il faut reconnaître le potentiel d'innovation comme étant un facteur déterminant dans le changement des technologies et favoriser une meilleure démarche.
- Finalement, il faut explorer de nouvelles options, favoriser les idées et les projets novateurs.





Remerciements



Merci aux commissaires de nous entendre, de nous écouter et de nous lire. Merci également au promoteur de préserver le dialogue et la participation des gens d'ici et ce, au cœur de vos valeurs. Merci également à tous ceux et celles qui participent, discutent et partagent leurs préoccupations et leur volonté de faire de ce projet une réussite régionale. Partageons le savoir de tous et chacun. Ensemble, il sera possible de coconstruire un projet non seulement rentable, mais également durable sur tous les points de vu.