

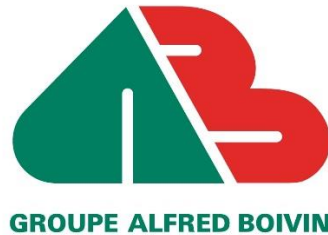
MÉMOIRE SUR LE PROJET D'ÉNERGIE SAGUENAY - CONSTRUCTION D'UN COMPLEXE INDUSTRIEL DE LIQUÉFACTION DE GAZ NATUREL SUR LE SITE DE PORT SAGUENAY

Présenté au Bureau
d'Audiences Publiques sur
L'Environnement (BAPE)



GROUPE ALFRED BOIVIN

22 Octobre 2020



PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION

Le Groupe Alfred Boivin est un regroupement d'entreprises du Saguenay-Lac-Saint-Jean qui se spécialise dans plusieurs domaines reliés au secteur du transport et génie civil, et ce, depuis bientôt 75 ans. Démontrant des compétences exemplaires et une expertise incomparable, le Groupe Alfred Boivin se voit fier des nombreux accomplissements que chacune de ses filiales a réalisés jusqu'à ce jour.

C'est en passant par chacune d'elles que le Groupe Alfred Boivin brille d'excellence grâce à ses riches années d'expérience et de savoir-faire hors du commun. Ayant comme mission première d'offrir à sa clientèle des produits et services innovateurs, compétitifs qui répondent à des standards élevés de qualité, de fiabilité et offrant une garantie environnementale, le Groupe Alfred Boivin ne cesse d'acquérir de nouveaux marchés et de connaître un essor remarquable, grâce à son équipe qualifiée et hautement spécialisée dans ses divers domaines d'expertise.








Devant cette progression, l'entreprise innove constamment en se dotant d'équipements, de matériaux et de techniques à la fine pointe pour être en mesure de répondre aux besoins et exigences de ses clients en tout temps. La diversité des activités du Groupe Alfred Boivin lui a permis de se positionner de façon avantageuse dans le milieu de la grande entreprise et des grands travaux puis de se tailler une place de choix pour la réalisation de projets de grande envergure.












Le Groupe Alfred Boivin s'est acquis une réputation de leader dans son domaine par sa variété de services allant de la location d'équipement aux travaux de génie civil en passant par transporteurs routiers.

Le Groupe Alfred Boivin est sans aucun doute l'une des entreprises du secteur génie civil des plus importantes à l'échelle régionale et provinciale avec plus de 400 employés.

Le Groupe compte actuellement sept (7) filiales :

-  Entreprises Alfred Boivin (EAB);
-  Transport Alfred Boivin (TAB);
-  Innovation Industrielle Boivin (IIB);
-  Canalisations RM (CRM);
-  Domaine Saguenay
-  Place Alfred Boivin
-  Transport Sanitaire Fortin

Nos filiales œuvrent dans les domaines suivants :

-  Travaux de génie civil;
-  Dynamitage et forage;
-  Services opérationnels en usine;
-  Exploitation de sablières et concassage;
-  Transport court et longue distance, lourd ou léger;
-  Revalorisation de sous-produits de fabrication industrielle et commerciale;
-  Recyclage de matériaux et équipements industriels;
-  Gestion de parcs à résidus industriels;
-  Etc.



DISCUSSIONS

Le Groupe Alfred Boivin (GAB) suit le projet depuis ses débuts. Nous avons vu le projet se définir au fil du temps en côtoyant des promoteurs qui ont à cœur de faire un projet rassembleur. Notre organisation est convaincue que ce projet, en plus d'avoir une bonne valeur économique, sera réalisé dans le respect du milieu et des plus hauts standards environnementaux. Voici donc quelques raisons qui font du Groupe Alfred Boivin des partisans de la construction d'un complexe industriel de liquéfaction de gaz naturel sur le site de Port Saguenay.

Intégration du gaz naturel dans les opérations du le Groupe Alfred Boivin

Pour le Groupe Alfred Boivin, les valeurs environnementales sont au cœur de nos préoccupations, dans chacune de nos opérations, jour après jour, et ce, dans chacune de nos compagnies. Nous sommes fiers d'être une des premières entreprises au Saguenay-Lac-Saint-Jean à avoir obtenu la norme ISO 14001, en 2004. Cette norme certifie que nous cherchons continuellement, dans le cadre de nos opérations, à améliorer nos performances environnementales grâce à une utilisation plus rationnelle des ressources et à la réduction des divers rejets, quels qu'ils soient, que l'on puisse générer.

C'est dans cette optique, que nous nous sommes récemment penchés sur le comment nous pourrions améliorer l'empreinte environnementale de la flotte de notre division Transport. Évidemment la première idée qui nous est venue est de regarder vers l'électrification de notre flotte. Nous avons la chance au Québec de produire une électricité des plus vertes, ce qui n'est pas nécessairement le cas ailleurs sur la planète (centrale thermique aux combustibles fossiles, centrale thermique nucléaire, etc...).

Cependant, devant l'ampleur du besoin énergétique que demandent les véhicules lourds utilisé par notre flotte ; nous avons rapidement constaté que la technologie électrique n'était pas encore disponible. Selon une étude publiée par la **Chaire de Gestion du**

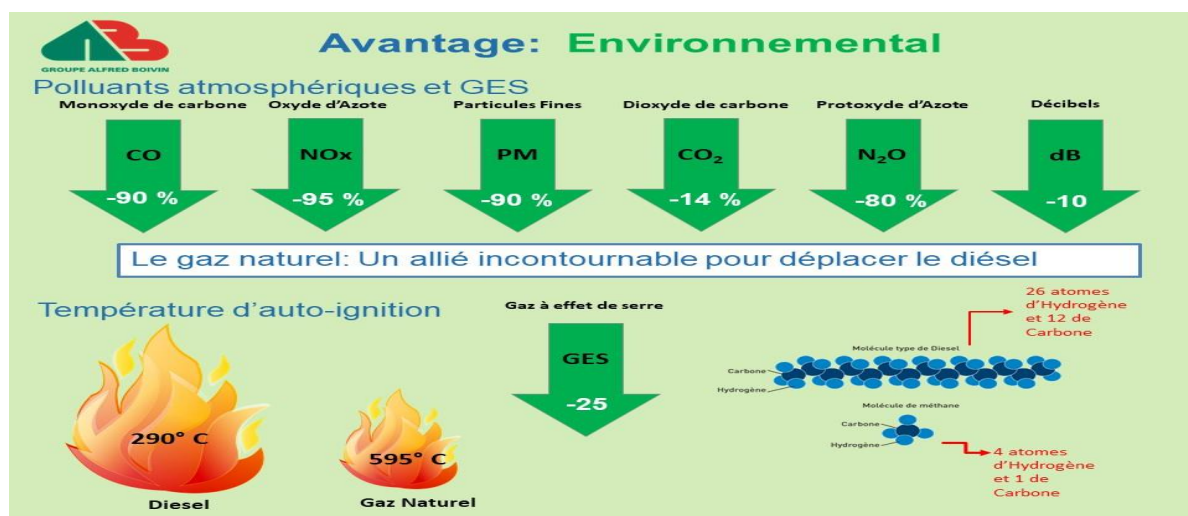


secteur de l'Énergie du HEC Montréal, les solutions électriques pour les camions porteurs ne seront pas disponibles avant 2050¹.

C'est en faisant différentes recherches afin de trouver des sources énergétiques alternatives au carburant diesel que nous avons arrêté notre choix sur le gaz naturel, puisque ce dernier nous permettait d'améliorer notre bilan environnemental dès maintenant avec une technologie qui a fait ses preuves.

Le principal avantage du gaz naturel est au point de vue environnemental. Car en substituant le diesel par le gaz naturel en transport, c'est 90% moins de Monoxyde de carbone (CO), 95 % moins d'Oxyde d'Azote (NO_x), 90 % moins de particules fines (PM), 14 % moins de Dioxyde de Carbone (CO₂), 80 % moins de protoxyde d'Azote (N₂O). En plus de cela, les véhicules avec des moteurs au gaz naturel émettent 10 Décibels (dB) de moins que les véhicules au Diesel. C'est donc dire moins polluants et moins bruyant.

Un autre avantage environnemental de la substitution du Diesel par le gaz naturel en transport concerne les Gaz à effet de serre. En effet, la composition du gaz naturel est principalement faite de méthane. Ayant une structure beaucoup moins complexe que les autres carburants, le gaz naturel a des propriétés de combustion faisant de lui le moins polluant des combustibles fossiles pour l'environnement.



¹ Rapport d'étude No 04 | 2020 DÉCARBONISATION DU TRANSPORT ROUTIER DES MARCHANDISES AU QUÉBEC : Scénarios de réduction des émissions de GES et électrification Marianne Pedinotti-Castelle Pierre-Olivier Pineau Ben Amor
https://energie.hec.ca/wp-content/uploads/2020/09/Rapport-d%C3%A9tude_2020-4_Pedinotti-Castelle.pdf



De plus, le gaz naturel est plus léger que l'air. Si bien qu'en cas de fuite, dépendamment de sa forme, soit il s'élèvera dans l'atmosphère sans faire d'accumulation au sol, soit il s'évaporerait. On doit aussi tenir compte que le gaz naturel n'a aucune propriété corrosive, ce qui fait de lui un carburant 100 % exempt de risque de contamination, en cas de fuite, pour le sol ou les eaux souterraines.

Un autre avantage de l'utilisation du gaz naturel est son côté sécuritaire. En plus de ne pas être toxique, le gaz naturel est encadré par une réglementation stricte et exhaustive qui permet aux transporteurs tels que nous, d'opérer et de ravitailler (puisque aucune carte de compétence n'est requise) nos véhicules en toute tranquillité d'esprit. Le gaz naturel est aussi exempt de risque à la surpression des réservoirs. Finalement, en cas d'accidents, les véhicules au gaz naturel sont beaucoup plus sécuritaires que ceux au diesel.

À l'heure actuelle, le Groupe Alfred Boivin a intégré 4 véhicules (camions) avec moteur au gaz naturel dans sa flotte. Nous en avons présentement 4 autres en commande pour une mise en service en début d'année 2021. Ces véhicules remplacent des véhicules au diesel, plus polluants, qui ont été mis au rancart. On entend souvent des opposants dire que cette énergie s'additionne dans les bilans environnementaux, mais nous sommes persuadés que dans des cas comme le nôtre, cela représente de grandes améliorations environnementales. Nous croyons fortement être un exemple concret et local de la substitution d'une énergie plus polluante par du gaz naturel !





Bref, pour le Groupe Alfred Boivin, la transition vers le gaz naturel est très avantageuse. Elle nous permet de réduire, de façon très marquée, notre empreinte environnementale. Et c'est pourquoi nous appuyons des projets tels que celui de l'usine de liquéfaction au Saguenay. Évidemment que le Gaz naturel demeure un combustible fossile, mais il est LE MOINS polluant des combustibles fossiles. Donc, en considérant le projet sur une perspective planétaire, le tout ne peut qu'être bénéfique pour l'ensemble de la population mondiale puisque le bilan environnemental s'en trouvera grandement amélioré. En effet, le promoteur du projet enverra du gaz naturel, d'une usine qui le produit de façon «carboneutre» au Québec vers des clients internationaux, qui s'en serviront afin de substituer d'autres sources d'énergie plus polluante. En plus, le gaz sera produit avec des méthodes de travail hautement normées dans des conditions de travail exemplaires, ce qui représente des conditions gagnantes pour l'ensemble des parties prenantes. Et il ne faut pas se leurrer, la demande mondiale est en forte expansion pour les différentes sources d'énergie. Si ce n'est pas le projet d'Énergie Saguenay qui voit le jour, ce sera un autre projet ailleurs sur la planète qui produira du Gaz naturel, ou pire. C'est pourquoi nous croyons qu'il est beaucoup mieux qu'un projet de cette envergure soit fait ici, au Saguenay, dans des conditions exemplaires, versus un autre projet quelconque sur la terre qui pourrait voir le jour dans des conditions moins favorables pour l'environnement et les diverses parties prenantes.

Nous avons réussi au Groupe Alfred Boivin à substituer une énergie polluante (Diesel) vers une énergie alternative moins polluante (Gaz naturel), nous sommes donc plus qu'enchantés de penser que des projets comme celui-ci permettront à d'autres entreprises ailleurs dans le monde, de réussir à le faire à leur tour.

La création d'emploi pour la région du Saguenay Lac-Saint-Jean

La région du Saguenay Lac-Saint-Jean accuse malheureusement un retard sur le reste du Québec en ayant un taux de chômage toujours plus élevé que la moyenne provinciale. S'ajoute un bilan migratoire négatif d'année en année. Cette situation crée un paradoxe



difficile pour les entreprises : la pénurie de main-d'œuvre de qualité. Nous sommes d'avis qu'un projet, tel que celui proposé par le promoteur, enverrait des signaux positifs à une main d'œuvre de qualité à la recherche d'opportunités de carrière intéressante. Cela contribuerait à inverser ce phénomène et ainsi retenir nos jeunes, permettre l'arrivée de nouvelles familles (incluant l'immigration) et de conserver nos travailleurs d'expériences (qui souvent quitte pour suivre leurs enfants et petits-enfants).

Diversification de l'économie régionale

Il est reconnu que la région s'est développée grâce à l'agriculture, à l'industrie forestière et à l'industrie de l'aluminium. Dans un contexte où l'économie actuelle est influencée par la mondialisation et par les différents enjeux politiques, environnementaux et sociaux, il est impératif d'avoir une diversification économique régionale. Le projet du promoteur est souhaitable pour la région puisqu'il ajoutera une filière supplémentaire aux activités économiques de la région. De plus, elle permettra l'ajout d'une activité de deuxième transformation ; chose très bénéfique pour une région comme la nôtre !

Le projet permettra également la diversification des activités des installations portuaires de Grande-Anse. Ce joyau, méconnu de la région, a malheureusement une liste de clients trop courte. Il a cependant un potentiel de développement immense. Le projet du promoteur pourrait être la poulie d'engrenage qui l'amènera à son plein potentiel !

Nous croyons également que le projet permettra d'améliorer la balance commerciale de la région. Le déclin des marchés traditionnels de la région a réduit l'apport commercial de l'exportation. Les principes économiques de base démontrent qu'on doit avoir une balance commerciale positive afin de créer de la richesse dans la région. Cet argent, provenant de l'extérieur, permet aux citoyens d'investir en région, de créer de la richesse collective et d'améliorer le niveau de vie de la population.

NOS RECOMMANDATIONS ET CONCLUSION

Nous encourageons le promoteur à mettre en œuvre son projet :

- ✓ Dans le respect du milieu et de la gestion des impacts environnementaux;
- ✓ En développant des relations d'affaires basées sur le concept gagnant-gagnant avec les entreprises de la région;
- ✓ En s'assurant que les entreprises de la région obtiennent toute l'information pertinente sur le projet et leur permettent d'avoir accès aux appels d'offres;
- ✓ En structurant les lots d'appels d'offres pour qu'ils soient accessibles aux entreprises de la région.

Nous croyons qu'en plus d'être des plus structurants pour la région, ce projet apportera dans son ensemble un gain environnemental des plus significatifs tant au plan régional que national et international. Le Groupe Alfred Boivin donne donc son appui au projet.

Stéphane Boivin, B.A.A., M.G.P.,

Vice-Président Opérations et Directeur Général

Nicolas Vaillancourt, CPA, CMA

Coordonnateur à la direction générale

