

Le 20 octobre 2020

M. Bergeron,  
M. Pilotto,

Je m'appelle Jim Ilich et je suis le fondateur du projet de gaz naturel liquéfié Énergie Saguenay et le président du conseil d'administration de GNL Québec Inc.

Au cours de ma vie, j'ai eu la chance de voyager ou de travailler dans plus de 80 pays sur six continents. Les expériences de vie et de travail que j'ai vécues dans le monde entier m'ont apporté, ainsi qu'à ma famille, des perspectives à la fois déconcertantes et éclairantes. Ce qui m'a le plus inspiré de ces expériences uniques, c'est le fait de pouvoir observer les gens - dont beaucoup vivaient dans des conditions difficiles, loin de tout - et de voir comment ces personnes voulaient simplement faire une différence pour leur famille, leur village, leur école, leur communauté, leur entreprise, leur pays, voire pour le bien de notre planète.

Après avoir travaillé dans le secteur de l'ingénierie et de la construction pendant 25 ans et avoir développé, construit et parrainé certains des plus grands projets énergétiques du monde avec plusieurs équipes talentueuses, j'ai décidé de prendre une retraite anticipée et de me lancer dans un double objectif : redonner de manière significative tout en poursuivant simultanément mes passions pour l'éducation, l'environnement et l'énergie.

J'ai donc pris ma retraite en 2012 et, pendant un congé sabbatique de 9 mois, j'ai exploré mes passions, ce qui m'a amené à faire des expéditions d'apprentissage en Australie, en Europe, en Amérique du Sud et en Asie, et à rencontrer plusieurs leaders d'opinion ainsi que des amis et collègues de longue date. Ce qui m'a frappé dans ces voyages, les conversations fascinantes avec des personnes curieuses et créatives et mes recherches indépendantes, ce sont les liens émergents et complexes entre l'énergie, les changements climatiques, la géopolitique et le commerce. J'ai pu constater par moi-même, au cours des trois dernières décennies, les besoins énergétiques massifs de pays comme l'Inde, l'Afrique, l'Asie du Sud-Est et la Chine (qui consomment tous beaucoup moins d'énergie par habitant que les Canadiens et les Américains).

Mes recherches rigoureuses sur les liens complexes entre l'énergie et l'environnement, et le fait qu'un milliard de personnes dans le monde n'avaient pas accès à l'électricité à l'époque, m'ont incité à relier les points sur la problématique qu'est la transition énergétique et à tirer parti de ma vaste expérience dans le développement et la construction d'usines de GNL et de gazoducs sur cinq continents. Tous ces éléments se sont fusionnés et m'ont apparu clairement après m'être penché sur le thème « énergie et commerce » avec un ancien client et ami en Asie, et ayant passé un après-midi avec mon mentor de toujours et remarquable homme d'État américain, l'ancien secrétaire d'État George Shultz.

Ma conclusion en 2013 : *« énergie = prospérité. La planète et sa population croissante ont besoin d'une énergie abondante et propre, produite de manière innovante et respectueuse de l'environnement pour faire face à notre crise climatique ».*

L'une de mes activités préférées à l'université ou dans un cadre professionnel informel consiste à réunir trois ou quatre personnes curieuses et collaboratives d'origines diverses et de réfléchir à des solutions pour relever un défi spécifique. En mai 2013, j'ai présenté à quelques amis une piste de solution à ma conclusion ci-dessus :

- utiliser l'hydroélectricité renouvelable disponible (au lieu du gaz naturel) pour alimenter une usine d'exportation de GNL;
- implantation dans un endroit au climat froid (amélioration de l'efficacité des installations);
- une usine alimentée en gaz produit de manière responsable sur le plan environnemental;
- des distances de transport plus courtes vers l'Europe et de nombreux marchés énergétiques à l'est du rocher de Gibraltar (par rapport à la côte américaine du Golfe du Mexique);
- tout en étant l'usine de GNL la moins émettrice de GES au monde (par une marge significative) et en constituant une référence incroyable dans le secteur de l'énergie;
- le tout pour remplacer de façon concrète et significative les combustibles plus polluants tels que le charbon et le pétrole par le GNL le plus propre du monde, et ce, afin de répondre à la demande d'énergie croissante pour les quatre prochaines décennies, alors que nous passons à un bouquet énergétique à faible teneur en carbone.

Si on conjugue les caractéristiques convaincantes ci-dessus avec un engagement carboneutre et un emplacement qui dispose d'une importante infrastructure, de personnes et d'entrepreneurs talentueux et motivés, d'une excellente logistique, d'une solide expérience industrielle (notamment pour l'aluminium) et d'un ADN pour mettre en place ce type de projet, il en résulte l'usine de GNL la plus innovante et la plus durable au monde... dans un endroit appelé Saguenay.

La suite n'est que plus évidente.

J'ai visité Chicoutimi avec deux collègues le 30 octobre 2013, où nous avons rencontré les responsables du port de Saguenay et avons tenu des réunions productives qui ont finalement mené à la signature d'une convention d'option foncière le 4 décembre suivant. Ceci a permis de lancer notre projet unique, soit Énergie Saguenay, en 2014. Je me souviens très bien de ma première visite dans la région du Saguenay. J'ai fait le tour de la communauté et rencontré des gens, appris son histoire unique, senti le vent froid sur mon visage et observé l'impressionnante infrastructure. C'est alors que j'ai dit à mes collègues lors d'un repas dans un restaurant de La Baie : « C'est ici le meilleur endroit pour construire le projet de GNL le plus innovant et le moins émetteur de GES au monde ».

Et, en quelques mois seulement, nous avons recruté des investisseurs de classe mondiale pour le financement d'un projet hautement durable, ce qui nous a permis de construire une entreprise québécoise incroyable et entrepreneuriale, composée de collègues passionnés, collaboratifs et réfléchis. Je suis très fier des personnes qui se sont engagées dans cette mission avec moi. Elles veulent toutes faire une différence dans le monde et veulent toutes avoir un impact positif et phénoménal sur leurs communautés du Québec. C'est inspirant et je suis personnellement honoré d'en faire partie.

En terminant et en vous remerciant, je vous prie de prendre bien soin de votre santé et de celle de vos proches.

Cordialement,

Jim Illich

P.S. Une dernière réflexion : j'aime vraiment m'engager avec les gens et les voir s'épanouir. Cet incroyable effort qu'est Énergie Saguenay est centré sur les gens et leur désir de s'épanouir et de laisser leur marque.

October 20, 2020

Dear Mr. Bergeron,  
Dear Mr. Pilotto,

My name is Jim Illich and I am the founder of the Énergie Saguenay LNG project and the Chairman of GNL Québec Inc. In my life, I have been very fortunate to have traveled to or worked in over 80 countries on six continents. The experiences of living and working around the world provided my family and me perspectives that were both daunting and enlightening. What inspired me the most from these unique experiences was observing people --- many of whom lived in challenging situations --- and how they simply wanted to make a difference for their family, village, school, community, company, country and/or for the benefit of our planet.

After working in the Engineering and Construction business for 25 years and developing/building/sponsoring some of the largest energy projects in the world with several talented teams, I was motivated to retire early and embark on a dual purpose of giving back in meaningful ways while simultaneously pursuing my passions around education, environment and energy.

So, I retired in 2012 and during a 9-month sabbatical I explored my passions which involved learning expeditions to Australia, Europe, South America and Asia, and meeting several thought leaders as well as old friends and colleagues. What struck me by these trips, the fascinating conversations with curious/creative people, and my independent research..... was the emerging and complicated nexus of energy, climate change, geopolitics and trade. I saw first-hand in my experiences in the prior 3 decades the massive need for energy in places like India, Africa, Southeast Asia, and China (which all use significantly less energy per capita than Canadians/Americans). My detailed research on the challenging linkages between energy and the environment and the fact that 1 billion people in the world at the time did not have access to electricity --- further prompted me to connect the dots on this complex energy transition problem and leverage my extensive experience in developing/building LNG Plants and Pipelines on 5 continents. All of this further coalesced and became quite clear to me after brainstorming the "energy & trade" theme with a former client and friend of mine in Asia and then spending an afternoon with my life-long mentor and the remarkable U.S. statesman, former Secretary of State George Shultz. My conclusion in 2013: *"energy = prosperity....and the world and its growing population need abundant, cleaner energy that is produced in an innovative and environmentally responsible way in order to address our climate crisis"*.

One of my favorite things to do in a university or informal business setting is to gather 3 or 4 inquisitive/collaborative people with diverse backgrounds and brainstorm solutions for addressing a specific challenge. In May 2013, I presented to a couple of friends a solution to my above conclusion:

- use available renewable hydroelectricity (instead of natural gas) to power an export LNG plant;
- in a cold ambient temperature location (improving plant efficiency);
- fed by environmentally responsibly produced gas;
- with shorter shipping distances to Europe and many energy markets east of the Rock of Gibraltar (compared to the US Gulf Coast);
- while being the lowest GHG LNG facility in the world (by a significant margin) and setting an incredible benchmark in the energy industry;
- and.... substantially replacing more pollutive fuels such as coal/oil with the cleanest LNG in the world to meet the huge demand for energy over the next 4 decades as we transition to a low-carbon energy mix

Combine the above compelling attributes with a commitment to be carbon neutral and a location that has significant available infrastructure, talented and motivated people & contractors, excellent logistics, strong value chain experience (i.e. Aluminum), and a DNA to deliver.....and what do you have....the most innovative, sustainable LNG facility in the world....in a place called Saguenay.

The rest is history. A couple pioneering colleagues and I drove to Chicoutimi on October 30, 2013, met welcoming officials from the Port of Saguenay, and held productive meetings that ultimately lead to the execution of a land option agreement on December 4<sup>th</sup>.....which helped launch our unique Énergie Saguenay project in 2014. I vividly remember my first visit to the Saguenay Region, driving around the community and meeting

people, learning about its unique history, feeling the cold wind on my face, and observing the impressive infrastructure... and saying to my colleagues at a restaurant in La Baie: *"This is the place. This is the best location to build the most innovative, lowest GHG-emitting LNG project in the world"*. It was amazing that within a couple of months we had world-class investors funding a highly sustainable project which enabled us to build an incredible, entrepreneurial Quebec company comprised of committed, collaborative, and thoughtful colleagues. I am very proud of my mission-driven colleagues. They all want to make a difference in the world and they all want to make a phenomenal, positive impact on their communities in Quebec. It's inspiring and I am personally honored to be a part of it.

All the best, and please stay safe and healthy.

Regards and respectfully

Jim Illich

P.S A final thought: I really enjoy engaging with people and love seeing people thrive. This unbelievable endeavor is all about people and their desire to thrive and make a difference.