

MÉMOIRE

6212-02-009

Bureau d'audiences publiques en environnement (BAPE)

L'état des lieux et la gestion de l'amiante et des résidus miniers amiantés



**INCUBATEUR | ACCÉLÉRATEUR
D'ENTREPRISES**

L'Économie circulaire au service de l'avenir de la MRC des Appalaches

Entériné à l'unanimité par le conseil d'administration de l'Espace entrepreneuriat région
Thetford (E2RT) lors de la séance du 11 février 2020.

Rédigé par :

Jamee St-Hilaire

Directeur général, E2RT

SOMMAIRE EXÉCUTIF

1. Présentation de l'Espace entrepreneuriat région Thetford (E2RT)
 - A. Présentation de l'écosystème entrepreneurial de la MRC des Appalaches
 - B. Historique et mise en contexte de l'implantation de l'E2RT
 - C. Mission
 - D. Présentation des services de l'incubateur & accélérateur
 - E. Créneau d'excellence et positionnement
2. La revalorisation des résidus miniers et le développement économique
 - A. L'économie circulaire et le potentiel de la revalorisation

A. Présentation de l'écosystème entrepreneurial de la MRC des Appalaches

Résultante d'un effort concerté du milieu afin de diversifier l'économie régionale, la région de Thetford bénéficie d'un écosystème d'entrepreneuriat et une culture entrepreneuriale se démarquant à l'échelle québécoise et nationale. En effet, la ville de Thetford Mines se classe au premier rang pour ses politiques entrepreneuriales parmi les villes de moyenne taille au pays (moins de 150 000 habitants) dans le classement 2018 de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI) en plus d'avoir été classée 6e au Québec et 12e au Canada en ce qui a trait au palmarès des villes canadiennes les plus dynamiques en matière d'entrepreneuriat en 2009. De plus, le département d'économie de BMO Groupe financier classe Thetford Mines au 8e rang au Canada et au 3e rang au Québec quant au nombre de PME par 1 000 habitants.

Cet écosystème est soutenu par de nombreux organismes partenaires tels que la Société de Développement économique de la région de Thetford (SDERT), l'Espace entrepreneuriat région Thetford (E2RT) – incubateur/accélérateur d'entreprises, la Société d'aide au développement des la région de l'Amiante (SADC), le Fonds de Capital Expansion de la région de Thetford (CERT) en plus de programmes de Lancement d'une entreprise dispensés par le Centre de Formation Le Tremplin et du cours de Relève PME dispensé par la Formation continue du Cégep de Thetford. La ville de Thetford et sa région dispose donc sur son territoire d'acteurs clés de financement, de soutien dans tous les secteurs d'activité économique, de *coaching* et d'accompagnement d'affaires, d'un espace collaboratif de type *co-working* au sein d'un incubateur et d'un réseau de mentorat.

B. Historique et mise en contexte de l'implantation de l'E2RT

C'est à la suite d'une importante réflexion stratégique régionale ayant débuté en 2013 que les différents intervenants économiques de la région de Thetford ont réalisé la nécessité de diversifier l'économie régionale aux prises avec la fermeture des entreprises minières et des mines. Dès lors, diverses actions dans le but d'intensifier les efforts liés à l'entrepreneuriat afin de stimuler la création d'emplois furent donc employées par l'ensemble des intervenants économiques de la MRC des Appalaches.

L'une d'elles fut la mise sur pied d'un incubateur d'entreprises innovantes, comme s'est doté une multitude de régions aux prises avec des défis liés à la diversification économique. Considérant que les PME et les nombreux travailleurs autonomes sont les poumons de l'activité économique de la région, les intervenants économiques de la région ont donc décidé, conjointement, de travailler à la mise en place d'Espace entrepreneuriat région Thetford (E2RT), et ce, dans l'objectif de mieux accompagner, encadrer et susciter concrètement la création de nouveaux emplois et de nouvelles entreprises sur le territoire de la MRC des Appalaches.

Après plus d'une année de réflexion, l'incorporation de l'organisme à but non lucratif a fut réalisé à la fin de l'été 2014 et l'assemblée de constitution de l'automne suivant est venu confirmer la volonté des gens du milieu de se doter d'une structure permettant l'attraction

et la rétention d'entreprises, résultant donc en création d'emplois. Début 2015, l'Espace entrepreneuriat région Thetford ouvrait officiellement ses portes et débutait ses activités auprès d'entreprises du territoire de la MRC des Appalaches.

C. Mission d'Espace entrepreneuriat Région Thetford

La mission de l'Espace entrepreneuriat région Thetford (E2RT) vise à accompagner l'entrepreneur dans la phase délicate de structuration et d'éclosion de son projet, qui va de l'idée jusqu'à l'accès au marché. Avec plusieurs objectifs majeurs dont : valider le concept, minimiser les risques, gagner du temps et faire en sorte que la nouvelle entreprise soit plus innovante, organisée, performante et conquérante que toutes les autres.

D. Présentation des services de l'incubateur & accélérateur

Soutien au démarrage d'entreprises

Grâce à un partenariat avec le Centre de formation professionnelle le Tremplin, le programme du Cours de lancement d'une entreprise est dispensé entre les murs de l'Espace entrepreneuriat région Thetford permettant ainsi à des promoteurs entrepreneuriaux en devenir d'être submergés dans la culture entrepreneuriale de l'incubateur. De cette façon, l'E2RT permet à des promoteurs de travailler leur plan d'affaires lors des 11 semaines de cours, pour ensuite s'installer de façon permanente à l'incubateur. Suite à la réussite du programme de lancement d'une entreprise et ayant leur plan d'affaires en main, l'entrepreneur peut par la suite bénéficier de deux formules d'accompagnement à l'E2RT. En effet, l'incubateur offre deux options d'incubation : à l'interne – donc avec un espace de travail fermé tout équipé, ou encore, à l'externe, faisant appel aux coachs afin de travailler sur les piliers clés de l'entreprise.

Accélération de jeunes entreprises existantes

L'Espace entrepreneuriat région Thetford, de par son rôle de hub entrepreneurial, permet également aux entreprises existantes d'organiser leur croissance. En effet, l'incubateur offre du coaching de proximité par des formateurs certifiés, et ce, autant aux entreprises incubées à l'interne, donc ayant un bureau tout équipé à l'E2RT qu'à celles ayant déjà pignon sur rue. L'offre de service est donc ouverte aux entreprises matures, aux prises avec des enjeux de croissance ou d'organisation. En effet, l'incubateur est un lieu de perfectionnement favorisant les bénéfices et avantages du *lean startup* dans le développement des jeunes entreprises.

Dynamiser et former les entrepreneurs de la MRC des Appalaches

De par des activités de réseautage, des conférences ou encore du co-développement, l'Espace entrepreneuriat région Thetford dynamise l'écosystème entrepreneurial de la MRC des Appalaches en favorisant les échanges, le maillage et la collaboration entre les entrepreneurs et les travailleurs autonomes de la région. L'incubateur organise également des formations, notamment sous forme d'ateliers ou de dîners-conférences afin de former les propriétaires d'entreprises en démarrage et en croissance, favorisant leur accélération de par des solutions de gestion et d'opération innovantes.

E. Créneau d'excellence et positionnement

L'Espace entrepreneuriat région Thetford (E2RT) a, en décembre 2019, tenu un lac-à-l'épaule important en présence de plus d'une quinzaine d'acteurs économiques et politiques de la MRC des Appalaches dans le but de doter l'incubateur et accélérateur d'un créneau porteur pour les années futures. Lors de cette rencontre de travail, plusieurs options furent étudiées ayant comme résultante la recommandation d'aller de l'avant avec le créneau du développement durable et de l'écoresponsabilité.

De nature non contraignante pour les entreprises œuvrant dans tous les secteurs d'activités, le créneau choisi est d'ailleurs tout désigné pour un bon positionnement stratégique à l'échelle provinciale, notamment dans une perspective où la revitalisation et l'exploitation des résidus miniers soient permises et encadré. En effet, l'incubateur souhaite, dans les années à venir se positionner comme un leader en matière d'économie circulaire, de pratiques innovantes vertes et dans la valorisation des procédés écoresponsables.

3. La revalorisation des résidus miniers et le développement économique

A. L'économie circulaire et le potentiel de la revalorisation

En lien avec le créneau et le rôle de l'incubateur, combiné au potentiel que représente l'exploitation des résidus miniers présents sur le territoire de la MRC des Appalaches, l'Espace entrepreneuriat souhaite faire part de son appui envers les démarches du Bureau d'audiences publiques en environnement (BAPE) favorisant, d'une part, la santé publique de la population de la MRC des Appalaches, mais également les enjeux en lien avec l'environnement. Cependant, il apparaît évident pour l'E2RT de soutenir les efforts qui permettront aux entrepreneurs de la région, mais également d'ailleurs d'exploiter de façon responsable les résidus miniers.

En effet, comme le rapportait la Société de développement économique de la région de Thetford en décembre 2019, les haldes minières de la région de Thetford représentent un potentiel de développement économique important. Parmi les 800 millions de tonnes de

résidus d'exploitation minière se cachent de nombreuses substances minérales qui pourraient, à leur tour, faire l'objet d'exploitation et de valorisation.

Or, comme mentionné lors des consultations du BAPE, les haldes de résidus provenant de l'exploitation des anciennes mines contiennent du magnésium métallique dans des teneurs de plus de 20 %, ce qui représente à elles seules une valeur de plus de 400 milliards \$ canadiens.

De ce fait, l'incubateur y voit un potentiel de former, encourager et soutenir la croissance d'entreprises dans le domaine de la revalorisation des résidus miniers, et ce, toujours avec une optique respectant les valeurs du développement durable et de l'écoresponsabilité.