

**PROJET DE BARRAGE
SUR LA RIVIÈRE TOULNUSTOUC**

Mémoire présenté au

**BUREAU DES AUDIENCES PUBLIQUES
SUR L'ENVIRONNEMENT**

par

Uisht Construction inc.
entrepreneur
de la communauté innue
de Uashat et Mani-Utenam

Table des matières

p. 3	Préambule
p. 4	L'entreprise
p. 6	L'opportunité du projet Toulnostouc
p. 8	Le partenariat
p.9	Conclusion

Préambule

L'entreprise autochtone Uisht Construction a été fondée en 1992 par des membres de la communauté innue de Uashat et Maliotenam. Son objectif était de développer une expertise toute autochtone et de saisir les nouvelles opportunités de développement dans le domaine du génie civil et des travaux publics.

L'idée d'aborder la question territoriale ou les revendications des communautés les unes envers les autres ne fait pas partie de nos préoccupations ici aujourd'hui. Les autorités de chaque groupe d'intérêt ont les moyens qui leur sont propres pour faire leurs représentations. Nos intérêts sont simplement ceux d'un entrepreneur.

Uisht Construction a été présent à toutes les étapes de la mise en oeuvre du chantier d'aménagement hydro-électrique sur la rivière Sainte-Marguerite et ce, dès 1994. Et il sera là jusqu'à la fin des travaux prévus pour l'été qui vient. Notre entreprise a su faire la preuve que la communauté autochtone résidente, les Innus, peuvent s'impliquer en harmonie avec les impératifs des méga-projets planifiés en concertation avec le milieu.

Cette audience est pour nous l'occasion idéale de rappeler l'intérêt de Uisht Construction à réaliser des travaux en partenariat avec la communauté voisine de Betsiamites, dans le cadre du projet Tournustouc. Les opportunités annoncées nous amènent à l'aube d'une bonne entente et de relations harmonieuses. Nous croyons fermement que la notion de richesse durable passe par la mise en valeur respectueuse de notre environnement, mais aussi et surtout par l'implication entière des communautés autochtones.

C'est le point de vue que je veux exprimer ici aujourd'hui.

L'entreprise

Uisht Construction inc. a été fondée en 1992 sous la partie IA de la Loi sur les compagnies. La majorité des actions, soit 80 % sont détenues par les frères innus Raymond et Antoine Jourdain, qui agissent comme président et vice-président.

Uisht Construction se spécialise dans les travaux d'excavation, d'entretien et de déneigement de routes, le transport en vrac, la location de machinerie lourde, la construction de routes et de réseaux d'aqueduc et d'égouts. Notre mission est de développer des partenariats qui assurent la continuité de l'entreprise. Liée par contrat à Hydro-Québec depuis 1995, Uisht Construction assure l'entretien de la route permanente qui mène au chantier Sainte-Marguerite et ses divers embranchements, soit une centaine de kilomètres au total.

Deux des fondateurs de l'entreprise ont longtemps travaillé sur les chantiers de construction, et l'autre a oeuvré pendant de nombreuses années pour le Conseil Innu Takuaikan Uashat mak Mani-Utenam. C'est un contrat d'aménagement dans le cadre du Programme de mise en valeur de l'environnement d'Hydro-Québec qui a donné le coup d'envoi à l'entreprise. Et les frères Jourdain en ont vite compris tout le potentiel. La fierté d'être des Innus et la volonté d'affirmer notre capacité face à des projets d'une telle envergure ont fait le reste...

Nous savons aujourd'hui combien il faut être tenace, patient et exigeant envers soi-même pour réussir. La planification à long terme est essentielle pour que l'entreprise continue de rouler pendant les périodes difficiles. Il faut également connaître tous les rouages, car à la moindre défaillance, une décision hâtive peut entraîner de fâcheuses conséquences.

L'important c'est de foncer, car les entreprises comme la nôtre sont nombreuses, les soumissions sont très basses, la compétition est féroce et chacun se bat pour obtenir sa part de marché. Nous formons une équipe qui se complète, et chacun sait prendre des responsabilités dans son champ de compétence.

Depuis son démarrage, Uisht Construction est passé à travers plusieurs difficultés, en particulier le financement, la formation et la compétence de la main-d'oeuvre. Il faut dire que c'était un secteur d'activité nouveau pour la communauté, malgré l'expérience des fondateurs de l'entreprise sur les chantiers.

Il fallait se faire un nom rapidement et obtenir la confiance des donneurs d'ordre, des fournisseurs et des institutions financières. Le conseil Innu Takuaikan nous a

donné un sérieux coup de pouce avec son programme de développement économique. Nous avons ainsi pu acquérir de nouveaux équipements pour l'entretien de la route permanente de SM3.

Ce fut également difficile au plan social et familial. Il a fallu beaucoup de compréhension de la part des conjointes et des enfants. Nous sommes souvent absents pour de longues périodes comme en hiver, avec plusieurs semaines de travail qui dépassent 70 heures. Les congés et les sorties sont rares, et avec les soucis nos relations sociales changent. Nous sommes préoccupés par le défi d'accomplir notre tâche à la perfection, et l'entourage peut en être affecté.

Mais une entreprise rentable qui fait des profits procure des joies qui compensent pour les sacrifices investis pendant l'année. Au-delà l'aspect monétaire, nous avons la satisfaction d'avoir accompli quelque chose de durable. Nous apprécions le plaisir d'avoir mené un contrat à terme et d'avoir contribué à l'amélioration de la qualité de vie de notre communauté par la création d'emplois. Chez les Innus nous appelons cela « avoir le sens du partage ».

L'opportunité du projet Toulnostouc

Uisht Construction n'a pas eu de traitement de faveur dans le cadre du chantier de SM3. L'entreprise opère en conformité avec les lois et règlements fédéraux et provinciaux en vigueur dans la province de Québec. Elle détient une licence d'entrepreneur émise par la Régie du bâtiment du Québec, ce qui lui permet d'accéder à tous les chantiers de construction de la province. L'entreprise est en règle avec la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST) et la Commission de la construction du Québec (CCQ). Les dirigeants ont toujours maintenu de très bonnes relations avec les syndicats locaux auxquels sont affiliés certains employés.

Sur le chantier de SM3, Uisht Construction a fait des débuts modestes à l'intérieur de consortiums qui intégraient des entreprises non-autochtones et autochtones. À partir de 1995, l'entreprise a négocié de gré à gré avec Hydro-Québec, et dans le cadre de l'« Entente Uashat mak Mani-Utenam (1994) » elle a obtenu le contrat d'entretien de la route permanente et du camp principal du chantier, renouvelé à maintes reprises jusqu'en 2001.

Depuis ses débuts en affaires en 1992 et jusqu'à aujourd'hui, l'entreprise a toujours démontré qu'elle était en mesure de bien réaliser les travaux qui lui étaient confiés. Uisht Construction dispose aujourd'hui d'une expertise unique sur les chantiers de la dimension de SM3. C'est pourquoi elle propose à la communauté innue de Betsiamites son expertise et son savoir-faire pour le projet d'aménagement de la rivière Toulnostouc.

L'entreprise possède les ressources matérielles pour réaliser des travaux en partenariat, en consortium ou en sous-traitance majeure avec la communauté de Betsiamites. Elle sait également que cette communauté voisine dispose de ressources humaines compétentes qui pourront être intégrées au projet et à sa réalisation. Plusieurs Innus de Betsiamites ont d'ailleurs été affectés à des contrats entre Uisht Construction et Hydro-Québec au chantier de SM3 ou avec le conseil Innu Takuaikan de Uashat et Maliotenam. La compétence des Innus est reconnue et les dividendes sont là.

Au chantier d'Hydro-Québec sur la rivière Sainte-Marguerite, l'entreprise a réalisé 9 contrats avec les mandats suivants : travaux au campement, déboisement de la route permanente, concassage, construction de la route permanente et entretien à l'année des routes et du camp principal. Nos contrats au chantier totalisent plus de 13,5 millions de \$, et la machinerie représente un actif dépassant 1 million \$.

Pour l'ensemble de ces contrats avec Hydro-Québec, ce sont 2 millions et demi \$ qui ont été versés en salaires, avec un personnel autochtone à 80 %. Nous avons eu recours à divers programmes de formation pour réaliser notre politique d'embauche qui favorise la main-d'oeuvre autochtone. Quelques-uns de nos employés sont à l'emploi d'entrepreneurs généraux ou des conseils de bande autochtones.

Parce qu'elle a su respecter les exigences supérieures d'Hydro-Québec en matière de génie civil, l'entreprise a décidé d'entreprendre la démarche de certification à la norme de qualité ISO-9000.

Nous nous plaçons à croire que l'esprit d'entreprise de Uisht Construction a contribué à l'intérêt grandissant des Innus pour la prise en charge de leurs activités économiques. Et tout cela, en harmonie avec notre culture propre et avec nos valeurs traditionnelles.

Le partenariat

En ce qui concerne les questions environnementales soulevées dans le cadre de cette audience, nous, de Uisht Construction, avons voulu démontrer que le chantier de SM3 a contribué à l'amélioration de l'environnement de toute notre communauté.

Au plan des activités à mener en harmonie avec l'environnement naturel, nous estimons que la Société d'État a fait la preuve à SM3 de son souci et de son engagement avec l'application de sa politique de travaux remédiateurs. Ces travaux contribuent à redonner à la nature omniprésente et généreuse toute la place que ses principaux utilisateurs respectent.

En plus d'améliorer l'accès au territoire pour les aînés et les jeunes avec le chantier de SM3, Hydro-Québec a permis d'impliquer la communauté autochtone au-delà des attentes. Ensemble, nous avons ouvert des pistes pour l'avenir. Seulement pour l'émergence d'un savoir-faire innu dans des domaines que l'on peut qualifier de non-traditionnels, il faudrait parler de développement durable et s'en féliciter.

Nous croyons fermement que les Innus doivent être associés aux projets de développement futur de la société québécoise. Nous sommes intéressés à participer pleinement et activement à des ententes qui sont garantes d'une richesse durable et à la portée de tous. Ensemble, dans le cadre du projet Touloustouc, nous pouvons réaliser des partenariats qui assurent notre avenir à tous.

Conclusion

Uisht Construction considère que le projet de barrage envisagé par Hydro-Québec au lac Ste-Anne est un projet qui devrait recevoir l'aval du BAPE. Cet ouvrage hydroélectrique est déjà sur un territoire affecté à une production en hydroélectrique. L'impact sur l'environnement devrait être considéré comme mineur. L'impact économique, pour sa part, est considérable.

Les entreprises de la Côte-Nord et plus particulièrement les entreprises autochtones, jouissent de peu d'opportunités au niveau des gros ouvrages de construction. La construction de barrage et les différents ouvrages qui s'y rattachent sont une source privilégiée de travaux pour nos entreprises. Uisht Construction a su développer une expertise et former une main-d'œuvre qualifiée. À défaut par elle d'être en mesure de voir de nouveaux chantiers mis en œuvre sur la Côte-Nord, toute cette formation et cette expertise seront, à toutes fins pratiques, perdues. C'est pourquoi nous soutenons ce projet de barrage sur la rivière Toulnostouc.

À titre de président du conseil d'administration de Uisht Construction Inc., j'entends soutenir la réalisation du projet de barrage sur la rivière Toulnostouc par Hydro-Québec, en souhaitant voir cette entreprise d'État poursuivre le soutien déjà accordé aux entreprises autochtones régionales.

Merci de votre attention.

RAYMOND JOURDAIN, président
UISHT CONSTRUCTION INC.